



HADELAND

VEDLEGG
TIL SAKSLISTE

REGIONRÅDET FOR HADELAND -
Interkommunalt politisk råd

15.10.21

Sak 12/21





Arkivsak-dok. 17/02093-71
Saksbehandler Vibeke Buraas Dyrnes

Saksgang
Regionrådet

Møtedato
11.06.2021

Hadeland Utvikling

Daglig leders innstilling:

Regionrådet for Hadeland IPR slutter seg til hovedlinjene i fremlagte notat om organisering og ber administrasjonen utrede en konkret modell som legges frem for vedtak i kommunene høsten 2021.

Utredning skal inneholde forslag til organisering, finansiering og arbeidsområder for regionrådet.

Saksdokumenter

- Hadeland Utvikling – organisering
- Årsrapport 2020
- Presentasjon Hadelandshagen

Vedlagt

Ja
Ja
Ja

Saksopplysninger:

Hadeland har en lang historie med regionalt samarbeid mellom kommunene og jevnlig møter mellom ordførere og rådmenn samt regionrådsmøter. Helt siden generalplanarbeidet på 60-tallet har kommunene samarbeidet om felles utfordringer og oppgaveløsning.

I regionen er det mange interkommunale samarbeidsordninger og et godt etablert samarbeid gjennom Regionrådet for Hadeland. Fra 2003 har regionrådet hatt en fast ansatt administrativ leder og årlige budsjetter finansiert av kommunene og fylkeskommunen. I dag består regionadministrasjonen av daglig leder samt 3 prosjektledere i 50%.

Jevnaker kommune vedtok i kommunestyremøte høsten 2020 at de ønsker å tre ut av samarbeidet gjennom regionrådet for Hadeland.

Regionrådet for Hadeland IPR må dermed finne en ny organisasjonsmodell som kan ligge fast frem til neste kommune- og fylkestingsvalg.



Kommuneloven slår fast følgene:

«To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd.»

Viken og Innlandet fylkeskommuner er klare på at kommunene selv finner en hensiktsmessig organisering men ønsker dialogen med kommunene gjennom IPR. Dersom ikke Lunner og Gran selv aktivt finner gode løsninger sammen vil man bli plassert i andre kommuneregioner. En annen variant enn dagens vil ikke avstedkomme mindre ressurser eller tidsbruk.

Hadeland IPR vil heller ikke etter Jevnaker sin uttreden ha færre innbyggere enn mange andre tilsvarende kommuneregioner i både Viken og Innlandet.

Vurdering:

Daglig leder anbefaler en organisering gjennom Hadeland Utvikling som en fleksibel ordning frem til neste kommune- og fylkestingsvalg. Denne perioden bør også benyttes til å videre avklare regionforstørring med Romerike- og Gjøvikregionen. Organiseringen av Hadeland Utvikling vil ikke medføre økte kostnader for kommunene men gir regionadministrasjonen nødvendige forutsetninger for å hente inn midler fra begge fylkeskommuner til satsinger og prosjekter i regionen. En slik organisering vil også kunne gi en mer effektiv benyttelse av kompetanse og ressurser.



Arkivsak-dok. 17/02093-70
Saksbehandler Sigmund Hagen

Notat – Organisering - Hadeland Utvikling

Hadeland har en lang historie med regionalt samarbeid mellom kommunene og jevnlig møter mellom ordførere og rådmenn samt regionrådsmøter. Helt siden generalplanarbeidet på 60-tallet har kommunene samarbeidet om felles utfordringer og oppgaveløsning.

I regionen er det mange interkommunale samarbeidsordninger og et godt etablert samarbeid gjennom Regionrådet for Hadeland. Fra 2003 har regionrådet hatt en fast ansatt administrativ leder og årlige budsjetter finansiert av kommunene og fylkeskommunen. Fra 2020 skiftet rådet navn til «Regionrådet for Hadeland – Interkommunalt Politisk Råd (IPR)». I dag består administrasjonen av daglig leder i 100% og tre prosjektledere i 50%.

Organisering av Regionrådet for Hadeland IPR i dag:

Regionrådet for Hadeland - IPR består av 3 politikere fra hver av de 3 kommunene i regionen, i tillegg tiltrer 2 politikere fra Innlandet fylkeskommune samt 1 fylkesråd og 2 fylkestingspolitikere fra Viken. Regionrådsleder er en av ordførerne i regionen og alternerer mellom kommunene hvert år med foregående års leder som nestleder. Regionrådet ledes administrativt av Daglig leder Sigmund Hagen. Og sekretariatet og prosjektledere har kontor på rådhuset i Gran kommune. Fra 1.1.2022 vil Jevnaker kommune ikke lenger være en del av Regionrådet for Hadeland IPR.

Regionrådet for Hadeland har vært en del av Opplandsmodellen for partnerskap. Denne modellen ble utviklet som et resultat av det statlige forsøksprosjektet «fritt frem» fra 2003. Partnerskapsmodellen var en politisk-, virkemiddel-, og partnerskapsreform. Partnerskapet ble regulert gjennom en 4 åring avtale som skulle sikre likeverdige partnere. Hadelandsregionen ble tildelt årlige bevilgninger fra Oppland Fylkeskommune på 2 500 000,- mot at kommunene bidro med minimum 1 000 000,-. Driftsmidler kom i tillegg. Avtalen regulerte også beslutningsmetodikken som stadfester at avgjørelser skal fattes gjennom konsensus.



Partnerskapsmodellen har blitt utviklet men ligger til grunn for Innlandet fylkeskommunes samhandling med kommuneregionene.

Innlandet fylkeskommune og Gran har på vegne av regionen inngått en partnerskapsavtale og fordeler årlig partnerskapsmidler der Regional Plan for Hadeland er førende for det langsiktige arbeidet mens handlingsplan for Hadeland er det styrende for den årlige tildelingen. Men Innlandet fylkeskommune vil kun fordele årlige partnerskapsmidler på max 1125000,- hvis Viken også bevilger midler. Det regionale samarbeidet er derfor avhengig av å få tildelt prosjektmidler fra Viken FK for at Innlandet også skal bidra. Regionadministrasjonen vil blant annet søke Viken FK om midler til en satsing på det regionale samarbeidet mellom Gran og Lunner kommune.

Hadelandshagen i dag:

Hadelandshagen er en næringshage som har som sitt ansvarsområde å utvikle og ivareta arbeidsplasser på Hadeland. Selskapets eierskap er delt med 40% kommunalt eid av Gran kommune og Lunner kommune, og 60% privat næringsliv. Selskapet er et ideelt aksjeselskap som ikke utbetaler utbytte til aksjonærene. Hadelandshagen har 3 ansatte, daglig leder Dagfinn Edvardsen, forretningsutvikler og etablererveileder Erik Schjerven og konsulent Ole Næss.

Arbeidsoppgavene som Hadelandshagen skal utføre er disse:

- a) Fremme gründerskap ved aktivt å invitere til nyetablering. Tilby hjelp til å etablere nye firma og samtidig bidra med sparring, veiledning, kurs og kompetanse for gründere. Markedsføre etablerertjenesten innad i vår egen region.
- b) Arbeide aktivt med etablert næringsliv slik at disse får bistand til å utvikle sin egen virksomhet. Herunder legge til rette for kurs og kompetansebygging samt aktivt invitere til nettverksbygging med øvrig næringsliv og med kommunene og andre premissgivere. Arrangere Hadelandskonferansen årlig.
- c) Arbeide sammen med kommunene for å rekruttere etablert næringsliv utenfor Hadelandsregionen til å etablere seg i kommunene på Hadeland, gjennom eksisterende og nye næringsområder

Finansieringen av Hadelandshagen er:

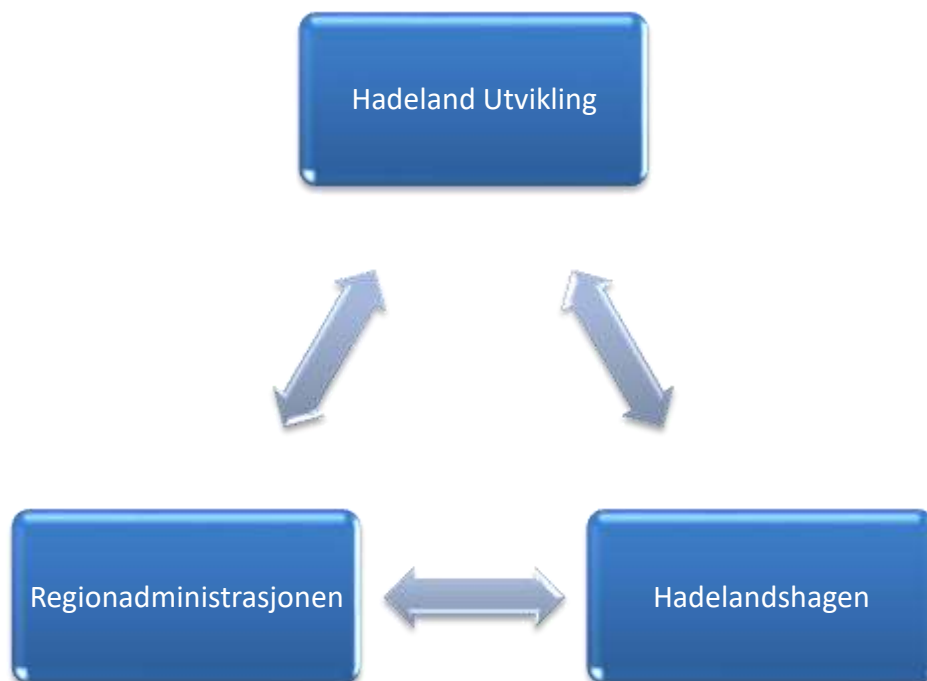
- driftsstøtte fra næringsliv (eierne av Hadelandshagen og andre)
- avtale om tjenesteleveranse inngått med Gran og Lunner kommuner
- kompetanse- og utviklingstilskudd fra fylkene (Viken og Innlandet)
- prosjekter og salg av tjenester
- egne arrangementer, f.eks Hadelandskonferansen

Fremtidig samarbeid gjennom Hadeland Utvikling:

For å fremme best mulig nærings- og samfunnsutvikling i regionen anbefales det at virkemiddelapparatet jobber enda mer strategisk og målrettet enn i dag. For å oppnå dette bør kommunene, næringshagen (Hadelandshagen) og regionadministrasjonen samarbeide enda tettere fremover.

Det anbefales derfor at Hadelandshagen og regionadministrasjonen samlokaliseres i felles lokaler, og samarbeider tettere om satsinger og prosjekter. Hadelandshagen har opprettet nye lokaler i Sagparken på Harestua, og har i tillegg lokaler i Gran sentrum. Denne samlokalisering kan kalles «Hadeland Utvikling».

Hadeland Utvikling bør fungere som et sømløst fagmiljø som fremstår som en samlet enhet for eksterne aktører.



For å videreutvikle samarbeidet i regionen anbefales det også at andre sentrale fagpersoner er tilknyttet Hadeland Utvikling. Gjennom ulike prosjekter de siste årene har blant annet planleggere og næringsrådgivere i kommunene vært tilknyttet regionadministrasjonen. Dette har skapt gode synergier for vekst og utvikling. Det kunne også vært interessant å se på synergier med andre kommunale miljøer som f.eks kultur og landbruk.

Dette er utprøvd med gode erfaringer i andre regioner. Det er imidlertid ikke ønskelig å flytte denne kompetansen ut av kommunene men rådgiverne burde ha faste møte- og kontordager sammen med Hadeland Utvikling. Gjennom en slik organisering kan man

sikre god samhandling på tvers av fagmiljøer og kommunegrenser. Organiseringen og samarbeidet bør knyttes opp mot konkrete prosjekter og prosesser.



Både kommunene, Hadelandshagen og regionadministrasjonen har jevnlig behov for kontakt og dialog inn mot andre organisasjoner og forvaltningsnivåer. Hadeland utvikling vil kunne bli en koordinator og nettverksaktør i dette arbeidet.



Regionadministrasjonen har tidligere utredet og lagt frem en sak til Regionrådet for Hadeland – IPR som peker på naturlige samarbeidsområder i et regionsamarbeid. Det jobbes også for tiden med å skrive en partnerskapsavtale mellom Hadeland og Viken Fk som vil basere seg på disse områdene:

Regionalt utviklingsarbeid og partnerskap

Hadelandsregionen har lange tradisjoner for regionalt utviklingsarbeid og samhandling. Regionrådet vedtar satsninger og prioriteringer som administrasjonen følger opp i det daglige. Regionen har et spesielt godt samarbeid mellom de ulike aktørene i det lokale virkemiddelapparatet. Kommunens samfunnsplanleggere, næringsrådgivere, felles etablererveileder, Hadelandshagen og regionadministrasjonen jobber kontinuerlig sammen for å fremme vekst og utvikling. Samtidig har vi et godt utviklet samarbeid med andre regioner gjennom konkrete prosjekter, arenaer og organisasjoner. Regionadministrasjonen har også en rolle som koblingspunkt mot øvrige virkemiddelapparat som utdanningsinstitusjoner, Innovasjon Norge, Regionalutvikling, SIVA. Regionalt forskingsfond, Grønn Fremtid og andre utviklingsaktører. Gjennom denne arbeidsformen skaper vi godt grunnlag for nærings- og samfunnsutvikling i regionen.

Partnerskapsmodellen i Oppland ga finansielle muligheter til å følge opp prioriterte satsninger og rom for tildeling av utviklingsmidler til interne og eksterne prosjekter. I Innlandet fylkeskommune har partnerskapsmodellen blitt videreført gjennom avtaler som følger valgperioden til fylkestinget. Gran kommune har undertegnet partnerskapsavtale med Innlandet fylkeskommune på vegne av regionen. Partnerskapsmidler kan bli tildelt Hadeland så fremt Viken også bidrar. De samme dokumentene har åpnet for at Hadeland skal bestå som egen region, også på tross av at Jevnaker fra 1.1.2022 trer ut av Regionrådet for Hadeland IPR.

Kommunikasjon, påvirkning og synliggjøring

Regionrådet for Hadeland har noen faste satsinger, mange korte eller langsiktige prosjekter og noen fokusområder som prosjektlederne jobber sammen om på tvers av prosjektene. Regionen støtter også flere lokale initiativtakere som bidrar aktivt til å øke attraktiviteten i regionen når det gjelder sportslige arrangement, kulturliv og langsiktig stedsutvikling.

Bærekraft er et nøkkelord for den økonomiske, sosiale og miljømessige utviklingen av regioner. Med landets tre første grønne energikommuner, ønsker Hadeland å være i front på energieffektivisering, fornybar energi og reduksjon av klimagassutslipp. Miljøfokus skal gjøre regionen til et attraktivt sted for økologisk landbruk, bio-økonomi, grønt byggeri og innovative anskaffelser.

Smarte steder som skaper gode møteplasser og opplevelser i hverdagen både for innbyggere og besøkende er viktig for å være en attraktiv region nær Oslo. Hadeland er en

region med høy aktivitet av kulturliv, naturopplevelser og frivillighet for alle livets faser. Regionen har stort rom for utvikling som skaper gode forutsetninger for at tradisjon og innovasjon kan møtes.

Hadeland - nært og naturlig

Hadeland skal bli den mest attraktive bo- og etablererregionen på Østlandet for den som vil leve i takt med naturens bæreevne. Hadeland nært og naturlig er regionens hovedsatsing og jobber for å gjøre Hadeland mer kjent. Satsingen har hovedfokus på markedsføring av regionen. Vi jobber med synliggjøring av det Hadeland kan by på for beboere, besøkende og etablerere. Vi jobber også med stedsutvikling, arrangementsutvikling og næringsutvikling for å gjøre regionen mer attraktiv for innbyggerne, tilflyttere, talenter og bedrifter. Prosjektleder, Janka Stensvold Henriksen (per d.d. i foreldrepermisjon)

Osloregionen

Hadelandsregionen er også en del av Osloregionens profileringsarbeid og deltar aktivt i organisasjonens styre, administrative koordineringsgruppe og faggruppe for underbygge Hadelandsregionens synlighetsmål. Osloregionen har mange kvaliteter når det gjelder næringsutvikling, livskvalitet og gode opplevelser.

Visit Innlandet

Hadelandsregionen benytter i hovedsak sitt medlemskap i Visit Innlandet som redskap for profilering og markedsføring av reiselivet i regionen. Vi jobber aktivt for å løfte frem våre fyrtårn og bidra til produktutvikling og etableringer av nye bedrifter og satsninger. Samtidig har administrasjonen utviklet eget reiselivsrelatert profileringsmateriale for å komplementere regionens behov. Det ses for tiden på tilhørighet til hvilke Visit-selskap som er best for kommunene på Hadeland.

Påvirkning

Gjennom regionrådets reglement er det synliggjort hvilken rolle man skal ha i det kontinuerlige påvirknings og lobbyarbeidet. Hadelandsregionen bør også i fremtiden fremme regionens interesser overfor fylkeskommunene og statlige organer. Gjennom en slik strategi skal man skape gode levekår og utviklingsmuligheter for de som bor og har virksomhet i regionen samtidig som man skal fremme regionens interesser i reform- og utviklingsprosesser. Regionrådet kan på den måten fortløpende påvirke prosesser som kan ha innvirkning på Hadeland sine utviklingstrekk.

Stor-Oslo Nord.

Hadelandsregionen vil også i fremtiden ha behov for kontinuerlig påvirkningsarbeid for å fremme våre interesser innenfor infrastruktur, vei og jernbane.

Stor-Oslo Nord er et samferdselsprosjekt som ble startet sommeren 2012 av kommunene Gjøvik, Nittedal, Gran, Lunner, Østre Toten, Vestre Toten, Nordre Land og Søndre Land. Formålet med prosjektet er å korte ned reisetiden til og fra Oslo på vei og bane. Prosjektleder er Jarle Snekkestad.

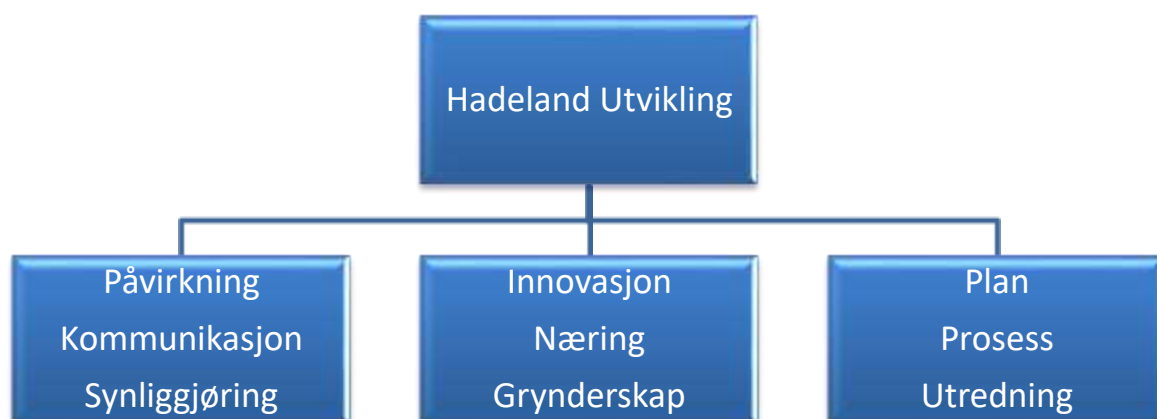
Plan, prosess og utredning

Regionrådet vil også i fremtiden være den viktigste arena for høringer, fortløpende dialog og forankring mellom forvaltningsnivåene. Viken og Innlandet fylkeskommuner har uttrykt at det blir enda viktigere med samhandling gjennom regionrådene når fylkeskommunene blir større. Østlandsforskning sin evalueringsrapport fra 2015 avdekker at regionrådene fremmer regionalutvikling og skaper mer konsensus rundt planer, som igjen kan føre til mindre konflikter og innsigelser mellom forvaltningsnivåene. Dermed blir regionråd en viktig arena for regionalt strategisk planarbeid.

Hadeland er en viktig vekstregion, med sentral beliggenhet nær Oslo. Dette fører til et stort behov for gode overordnede strategier og fremtidsrettet planlegging. Dersom regionen fortsatt skal utvikle seg i pakt med naturen og utvikles som et bærekraftig samfunn trenger vi felles sømløs planlegging. Regionrådet for Hadeland har hatt en regional plan som gir føringer og er forpliktende for partene. Det jobbes nå med en strategi som skal gi føringer for samfunnsutviklingen i regionen.

Skal kommunene på Hadeland være attraktive for bosetting og næringsutvikling er en avhengig av å finne gode fellestløsninger på tvers av kommunegrenser. Avstanden mellom tettstedene og utviklingsområdene i regionen er små og arealdisponeringene og etableringer i en kommune vil kunne få konsekvenser for nabokommuner. Mange utfordringer kan ikke løses innenfor rammene av kommunal planlegging, men krever løsninger hvor kommunale og regionale planmyndigheter finner frem til felles løsninger.

Regionreformen har ført til en omfattende planstrategiprosess etterfulgt av utarbeidelse av nye regionale planer som deretter skal på høringsrunder til samfunnslivet. Viken og Innlandet signaliserer at forankring mot kommunene bør løses gjennom regionrådene/IPR.



Formalisert samarbeid med andre regioner:

Hadelandsregionen har lange tradisjoner med å samarbeide med andre regioner gjennom formaliserte organisasjoner og prosjekter. De største og viktigste er Osloregionen, Visit Innlandet og Stor-Oslo Nord.

Regionrådet for Hadeland IPR og Hadeland Utvikling vil også fremover tilstrebe å samarbeide med andre naboregioner.

NIVI og Østlandsforskning:

Regionrådssamarbeidet på Hadeland har vært grundig evaluert gjennom de siste årene. Østlandsforskning sin omfattende studie fra 2015 konkluderer med at organiseringen av samarbeidet er positivt for regional utvikling.

«Regionrådene bidrar til å etablere felles virkelighetsforståelse regionalt. Å samle kompetanse, kapasitet i regionale partnerskap og dele beslutningsmyndighet gjør regionene bedre rustet til å håndtere utviklings- og planleggingsoppgaver. Evalueringen levner liten tvil om at partnerskapet har bidratt til målretting av regionrådets arbeid.»

NIVI Analyse sin rapport fra 2019 er også interessant for å forstå kommuneregionenes ulike organisering i Viken. Geir Vinsand som hadde hovedansvaret for rapporten har gitt tydelig uttrykk for at regionsamarbeidet på Hadeland er et av de best fungerende fra de tidligere fylkene.

Alternative organisasjonsmodeller:

Kommuneloven er nå revidert i Lovvedtak 81 (2017-2018) i Stortinget, den 7. juni 2018. De deler av den som omhandler interkommunalt samarbeid tredde i kraft etter valget i 2019. En eventuell ny organisering må skje i medhold av den reviderte kommuneloven.

Kommunelovens nye overordna § 17-1 om interkommunalt samarbeid, sier at dette skal foregå gjennom:

- Interkommunalt politisk råd, Kommunelovens kapittel 18.
- Kommunalt oppgavefellesskap, Kommunelovens kapittel 19 (i det vesentlige som §27 i dag).
- Vertskommunesamarbeid, Kommunelovens kapittel 20.
- Interkommunalt selskap, i medhold av Lov om interkommunale selskaper (IKS-loven).
- Aksjeselskap i medhold av Lov om aksjeselskaper (aksjeloven).
- Samvirkeforetak, i medhold av Lov om samvirkeforetak (samvirkelova).
- En forening eller på en annen måte som det er rettslig adgang til.

Kommunelovens kapittel 18 Interkommunalt politisk råd.

Det fremgår av forarbeidene at denne nye paragrafen er tatt inn i loven for å bedre ivareta lovreguleringen av regionråd.

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd.

Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Rådets navn skal inneholde ordene interkommunalt politisk råd. Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Samtlige deltakere i rådet skal være representert med minst ett medlem i representantskapet. Representantskapet kan selv opprette andre organer til styring av rådet. Når det opprettes et interkommunalt politisk råd, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i rådet.

Sammensetningen av organet (ene) skal innfri kravene i likestillingsloven, om minimum kjønnsbalanse.

Det vises til kommuneloven for ytterligere detaljer.

Aksjeselskap.

Kommuner oppretter gjerne aksjeselskap når det kommunale samarbeidet omfatter oppgaver som har en kommersiell karakter, og skal operere i et marked.

I noen regioner er organiseringen også todelt, ved at Regionrådet har sin lovmessige ramme, mens utviklingsorganet har en annen. Man kan se på muligheten for dette gjennom Hadeland Utvikling.

Organisering av framtidig IPR på Hadeland:

Det var naturlig at regionens samarbeid i 2019 ble organisert i tråd med ny kommunelovs rettslige regulering av regionråd - Interkommunalt politisk råd, Kommunelovens kapittel 18. Dette vil ivareta kommunenes behov for en enkel og fleksibel organisasjonsmodell samtidig blir viktig å utarbeide gode avtaler for å sikre saksbehandling, offentlighet, åpenhet og demokratisk deltakelse og kontroll. Ingen av regionadministrasjonens nåværende prosjekter utfører forvaltningsoppgaver på vegne av kommunene og dermed kan de videreføres i henhold til kapittel 18. Følgelig er de øvrige alternative organisasjonsmodeller ikke er å anbefale. Dette fordi Regionrådet ikke skal utføre lovpålagte oppgaver, fatte enkeltvedtak, drive kommunale tjenester, eller operere i et marked.

Det fremgår av ny kommunelov at det øverste organet skal være et representantskap, der samtlige deltakere er representert med minst ett medlem. Disse velges av kommunestyrene og fylkestinget, med minst like mange varamedlemmer.

Representantskapet kan selv opprette andre organer til styring av rådet, og velger selv hvem som skal delta i dette. Representantskapet vil ha instruksjonsrett over slike styrende organ, og kan som øverste organ, om nødvendig, omgjøre vedtak i underliggende organ.

For øvrig ligger bestemmelsene for interkommunalt politisk råd på et enkelt og fleksibelt nivå, jfr. lovteksten. Det må utarbeides en samarbeidsavtale mellom alle partene.

Regionrådet bør dermed fortsatt jobb med følgende områder:

- Arbeide med saker av felles interesse for kommunene.
- Utvikle og følge opp regionale planer og strategier.
- Fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter og andre premissleverandører, og avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen.
- Markedsføring og synliggjøring av regionen
- Skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter samhandler.
- Samhandle med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling.
- Forvalte partnerskapsmidler, og andre midler som tilligger Regionrådet.
- Behandle og følger opp det årlige handlingsprogrammet og budsjettet.

Daglig leder anbefaler at man fortsetter med et interkommunalt politisk råd (IKP) for Hadeland som et politisk samarbeidsorgan for kommunene Gran og Lunner samt Viken- og Innlandet Fylkeskommune.

Rådet bør fortsatt bestå av tre folkevalgte representanter fra hver av kommunene hvor både posisjon og opposisjon er representert. Ordfører skal være en av representantene. Rådmennene i de to kommunene møter i rådet med samme rettigheter som i kommunestyrene.

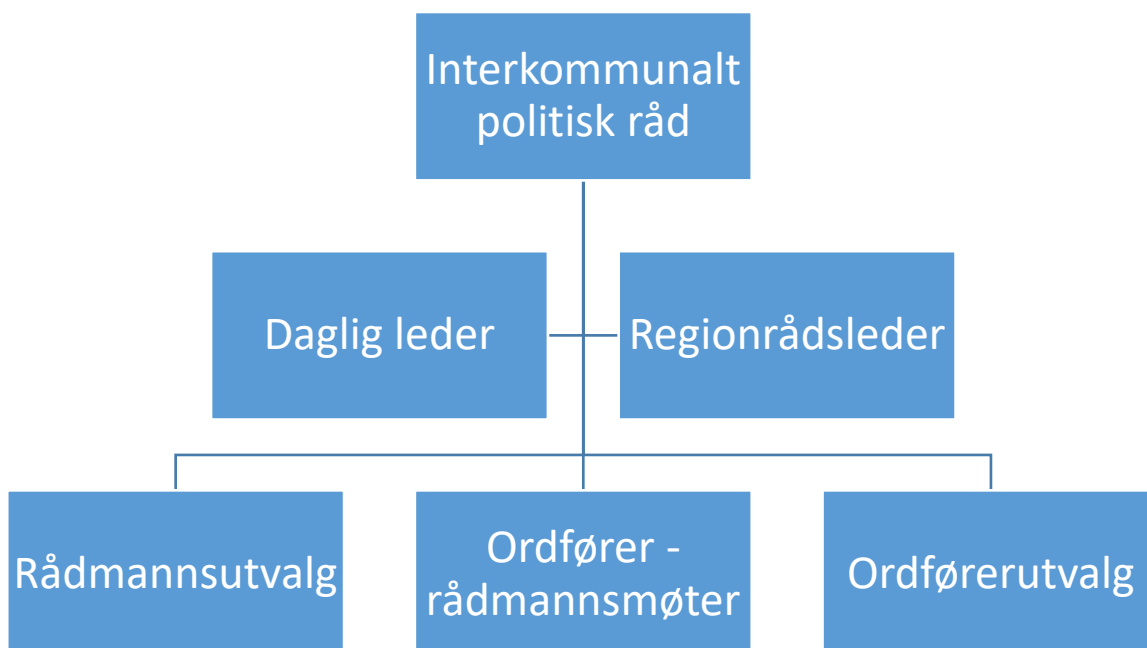
Fylkeskommune anmodes om å delta med politiske representanter fra fylkesutvalgs- eller fylkesrådsnivå som gjenspeiler en likeverdighet i representasjon. Fylkeskommunene oppfordres til å møte med administrative ledere som har innsikt i organisasjonens ulike fagområder.

Kommunene velger representanter til representantskapet (IPR) etter kommune- og fylkestingsvalget, samtidig med valg til interne og eksterne råd og utvalg.

Likestillingslovens krav til kjønnsbalanse skal ivaretas, dvs. at kommunene velger to av hvert kjønn til representantskapet.

Det interkommunale politiske rådet for Hadeland kan redusere sin møtehyppighet til 4 -5 møter i året under forutsetning av at man viderefører delegasjonen av myndighet, slik at ordførerne i felleskap kan avgi høringsuttalelser. Det er da viktig å påpeke at dette kan medføre et demokratisk underskudd og kan redusere mangfoldet i meninger.

Organisasjonsstrukturen anbefales å videreføres som i dag med regionråd – Interkommunalt politisk råd som den øverste organet med beslutningsmyndighet samt underordnede drøfting- og samordningsarenaer.



Ansvar, delegering og organisering:

Gran kommune vil fortsatt stå som formell arbeidsgiver for medarbeiderne i regionadministrasjonen og ivaretar administrative støttefunksjoner. Det mangler foreløpig en formell avtale mellom kommunene.

Selv om man oppretter «Hadeland Utvikling» som et overordnet samarbeid mellom Regionrådet for Hadeland IPR/ regionadministrasjonen og Hadelandshagen, vil man i første omgang anbefale at de fortsatt er to uavhengige organisasjoner.

Man vil se på en mer detaljert modell for organisering av Hadeland Utvikling høsten 2021.

Økonomi:

Innlandet fylkeskommune har signalisert at de kan videreføre sin «halvdel» av støtte under forutsetning at Viken bidrar med tilsvarende. For 2020 ble det fra Innlandet og Viken overført til sammen 2 500 000,- Denne ordningen ble dessverre ikke videreført i 2021, da Viken nå kun fordeler prosjektmidler til regionene. Dermed må Hadeland finne en ny modell for å utløse midler fra fylkeskommunene. Dette tenker man nå kan løses med prosjektfinansiering fra Viken og partnerskapsmidler fra Innlandet.

Kommunene bidrar i 2021 med til sammen 1 000 000,- fordelt på 333 000,- pr kommune i partnerskapsmidler i året og tilsvarende sum totalt til drift av regionrådet og administrasjonen. Fra og med 1.1.2022 vil Jevnaker tre ut av samarbeidet og den faste summen fra kommunene vil dermed totalt bli mindre. Man må se på ulike løsninger for kommunal finansiering videre.

Hadelandshagen er en egen organisasjon som finansieres på egen måte. Se kapittelet tidligere om Hadelandshagen.

Finansieringsmodell for Hadeland Utvikling og prosjekter man kan ha felles vil utredes høsten 2021.

Reglement for Regionrådet for Hadeland - IPR

1. Samarbeidsorgan.

Regionrådet for Hadeland – Interpolitisk kommunalt råd er et politisk samarbeidsorgan for kommunene Gran, Jevnaker og Lunner og Oppland Fylkeskommune.

2. Sammensetting.

Rådet består av tre folkevalgte representanter fra hver av kommunene. Ordfører skal være en av representantene. Valg av representanter, med vararepresentanter, skjer etter forholdstallsprinsippet i den enkelte kommune. Rådmennene i de tre kommunene møter i rådet med samme rettigheter som i kommunestyrene. Fylkesmennene inviteres til møtene med rett til å uttale seg. Fylkeskommunenes representasjon i møtene framkommer i eget pkt (Pkt. 6)

Som beskrevet i partnerskapsavtalen mellom kommunene er regionrådet også et beslutningsorgan for partnerskapsavtalen. Derfor deltar Oppland Fylkeskommune i regionrådene med to politiske representanter fra fylkesutvalgsnivå, en fra posisjonen og en fra opposisjonen. Det møter også en fast administrativ representant. Øvrig administrativ representasjon vurderes i forkant av hvert møte.

3. Ledelse.

Regionrådet ledes av en av ordføreren. Ledelsen alternere mellom ordførerne med en funksjonstid på et år av gangen. Foregående års leder er nestleder.

4. Formål.

Rådet skal arbeide med saker som er av felles interesse for kommunene og fylkeskommunen og være et samarbeidsorgan for utvikling av regionale strategier og planer.

Å fremme regionens interesser overfor fylkeskommunen og statlige organer skal være et prioritert område. Målet skal være å skape gode levekår og utviklingsmuligheter for de som bor og har virksomhet i regionen.

Rådet skal kunne gi uttalelser i saker som er viktige for regionen.

Rådet kan samordne utviklings- og utredningsarbeid som er av felles interesse for kommunene og delegeres myndighet til å utgjøre/oppnevne styringsgruppe og ledelse for enkeltprosjekter.

Den enkelte kommune har ansvaret for å holde kommunestyret orientert om arbeidet i rådet.

5. Sekretariat.

Regionkoordinator har ansvaret for regionrådets sekretariat og skal sørge for at saker som legges fram for regionrådet er tilstrekkelig forberedt samt å utarbeide innstilling til vedtak.

I viktige saker skal innstillingen være drøftet i felles rådmannsmøte. Er det uenighet i rådmannsgruppa skal dette synliggjøres i saksframlegget.

Kommunene skal bistå med saksforberedelse når dette vurderes som hensiktsmessig.

Når ikke annet er nevnt har regionkoordinator ansvaret for å følge opp vedtak som er fattet.

Innefor de rammer som er stilt til disposisjon har regionrådets sekretariat et ansvar for å være orientert om problemstillinger som er aktuelle for regionen og i samarbeide med leder avklare aktuell behandling.

Når vedtaksfrist på høringsinnspill ikke samsvarer med vedtakspunkter i regionrådet, gis ordførerne mulighet til å uttale seg på vegne av regionen. Referat med mulighet til endringsinnspill vedtas i første mulige regionråd.

Høringsuttalelsene sendes med kopi til regionrådets medlemmer. I tvilstilfeller sendes utkast på høring til regionrådets medlemmer, og ved uenighet vurderer regionrådsleder behov for ekstraordinært møte, eller om regionrådet ikke skal gi noen uttalelse.

6. Delegert myndighet til bevilgning av mindre beløp fra partnerskapsavtalen med Oppland fylkeskommune.

Leder av regionrådet er delegert myndighet til å foreta mindre bevilgninger fra partnerskapsavtale med Oppland fylkeskommune.

Retten er begrenset til enkeltbevilgninger på inntil 25 000 kr.

Årlig ramme for slike bevilgninger kan ikke overstige 100 000 kr og er begrenset til 50 % av avsatt reserve.

Slike bevilgninger skal legges fram som referatsak på påfølgende møte i regionrådet.

7. Møtene.

Møtene ledes av regionrådets leder.

Regionrådet kan vedta eget reglement for møteavvikling.

8. Møteplan – Frist for utsending av dokumenter.

Det utarbeide årlig møteplan.

Møteplanen, samt regionrådets møter, offentliggjøres på samme måte som øvrige politiske møter i kommunene.

Møteinnkalling og saksdokumenter sendes medlemmene seinest en uke før møtet.

9. Felles formannskapsmøte.

Det gjennomføres et felles formannskapsmøte eller «Hadelandsting» årlig. Dette innarbeides i møteplanen. I et «Hadelandsting» innkalles formannskapsmedlemmene og relevant administrasjon i tillegg til representanter fra næringslivet blir invitert.

På møtet tas det opp ulike temaer/ utfordringer for regionen og man ser på framtidige prioriteringer.

10. Handlingsplan – Årsmelding.

Det utarbeides en årlig handlingsplan for regionrådets virksomhet som regionrådet selv vedtar. Handlingsplanen kan senest vedtas på første møtet i året.

Årsmelding for regionrådets virksomhet utarbeides innen 15. feb. hvert år. Årsmeldingen oversendes kommunene og Innlandet og Viken Fylkeskommuner.

11. Lokalisering.

Regionrådets sekretariat har lokaler i Gran rådhus. **Utgiftene ved dette reguleres gjennom egen avtale.**

12. Økonomiske forhold.

Økonomiske bidrag ut over hva som er beskrevet i pkt. 11 må avtales særskilt. (Jf. pkt. 6.)

Regionrådet har ikke anledning til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakende kommuner framtidige økonomiske forpliktelser.

13. Utmelding.

Dersom en av kommunene ønsker å melde seg ut av regionrådet kan dette skje med en frist på ett års skriftlig varsel.

14. Kommuneloven.

Ut over hva som er beskrevet over gjelder kommunelovens § 18 om interkommunalt politisk råd



HADELAND

Årsmelding 2020

for Regionrådet for Hadeland - Interkommunalt politisk råd





Innhold

1. Ledelse og administrasjon	3
2. Møtevirksomhet.....	4
3. Økonomi.....	4
3.1 Driftsutgifter	4
3.2 Partnerskapsmidler og ekstern finansiering.....	5
3.3 Fond	5
4. Saker	6
5. Partnerskapsavtaler med Innlandet og Viken fylkeskommune.....	6
6. Slik jobber vi:	7
6.1 Påvirkning og samfunnskontakt.....	7
Osloregionen.....	7
Internasjonalisering.....	7
6.2 Plan og prosess	8
6.3 Prosjekter i regionrådet:.....	8
Hadeland – nært og naturlig.....	9
Samferdselsprosjekter/ Stor-Oslo Nord.....	10
Næringsstrategi og næringsbarometer.....	11
Mat, arrangementer og opplevelser	11
Stedsutvikling	11
Tiltakspakker for næringslivet.....	12
Prosjektleder for plan- og strategiarbeid.....	12
Utredning og omstillingsarbeid.....	13
Kjør for livet	13
6.4 Prosjekter med ekstern finansiering:.....	13
Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling	13
Klimapådriver	14



HADELAND

Hadeland har lang historie med regionalt samarbeid. I regionen er det mange interkommunale samarbeidsordninger og et godt etablert samarbeid for kommunene gjennom Regionrådet for Hadeland. Fra 2003 har regionrådet hatt en fast ansatt administrativ leder og årlige budsjetter finansiert av kommunene og fylkeskommunen. Navnet på rådet ble i 2019 endret til «Regionrådet for Hadeland – Interkommunalt politisk råd».

1. Ledelse og administrasjon

Ordfører i Jevnaker har vært leder av regionrådet i 2020. Dette har vært Morten Lafton. Nestleder har vært ordfører i Gran, Randi Eek Thorsen. Regionrådets medlemmer var følgende:

- Fra Gran kommune: Randi Thorsen, Morten Hagen og Pål Arne Oulie
- Fra Lunner kommune: Harald Tyrdal, Andreas Ensrud/Marthe Grina¹ og Line Jorung
- Fra Jevnaker kommune: Morten Lafton, Kristine Belsby og Harald Antonsen
- Fra Innlandet fylkeskommune: Anne-Marte Kolbjørnshus og Truls Gihlemoen
- Fra Viken fylkeskommune: fylkesråd Øyvind Solum/Anne Beathe K. Tvinnereim (fom okt 2020) og fylkestingsrepresentanter Morgan Langfeldt og Brita Skallerud
- Næringslivsrepresentant: Dagfinn Edvardsen

I tillegg møtte kommunenes rådmenn og administrative kontaktpersoner fra Innlandet Fylkeskommune og Viken Fylkeskommune.

Regionrådets administrasjon har bestått av:

- Daglig leder Sigmund Hagen
- Rådgiver (50% stilling): Vibeke Buraas Dyrnes
- Prosjektleder for «Hadeland – nært og naturlig» (100% tom september, 50% stilling fom oktober 2020): Janka Stensvold Henriksen (i foreldrepermisjon fom oktober 2020)
- Prosjektledere for «Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling» tom mars 2020: Emilie Helgesen Grud (20%) og Øyvind Sørli (50%)
- Prosjektleder regionalt planarbeid (50%) fom juli 2020: Øyvind Sørli

Gran rådhus er etablert som fast kontorsted for regionrådsadministrasjonen med Gran kommune som arbeidsgiver.

¹ Andreas Ensrud ble i perioden bevilget permisjon fra Regionrådet for Hadeland IPR, og Marthe Grina tok over hans plass



HADELAND

2. Møtevirksomhet

Covid-19 pandemien la sitt preg på møtene i 2020. Regionrådet for Hadeland IPR skulle ha 6 ordinære møter, samt Hadelandsting med formannskapetene. Det ble avholdt 6 ordinære møter i 2019. Av disse var 2 av møtene en kombinasjon av digital deltakelse fra fylkespolitikere via Teams og fysisk deltakelse fra lokalpolitikere, næringslivsrepresentant og adm. I tillegg ble det avholdt 2 heldigitale møter.

Møtene i januar og oktober ble avholdt i Jevnaker samfunnshus. Av de andre fysiske møtene ble et avholdt på Thorbjørnrud hotell og et holdt på Sanner hotell. Det ble behandlet 16 ordinære saker i tillegg til orienteringer og drøftinger.

3.-4.september ble det avholdt en felles samling for lokalpolitikere og rådmenn i Regionrådet for Hadeland og politisk ledelse fra Hole og Ringerike kommune. Tema for samlingen var å se på muligheten for regionsammenlåing.

Hadelandstinget ble avlyst i 2020 pga Covid-19 pandemien.

I 2020 har det vært avholdt noen fysiske og noen digitale møter mellom ordførere, rådmenn og regionadministrasjonen. Disse møtene har stort sett vært onsdager halvannen uke før neste regionrådsmøte.

Møtene er nyttige for å avklare hvilke saker som skal fram til behandling i regionrådet, for koordiner og avklare arbeidsinnsats, for fordeling av representasjon og drøfting av felles utfordringer. I tillegg er ordførere og rådmenn styringsgruppe for prosjektene i «Hadeland – nært og naturlig». I denne perioden har også møtene blitt brukt noe for drøfting av felles utfordringer rundt Covid-19 pandemien.

3. Økonomi

Regnskap for drift av regionrådet og prosjekter regionrådet har ansvaret for, inngår som en del av regnskapet til Gran kommune og revideres som en del av dette.

3.1 Driftsutgifter

Utskrift av Gran kommunes regnskap viser at Regionrådet for Hadeland i 2020 har brutto driftsutgifter på 1 406 613,-. Hoveddelen av driftsutgiftene gikk til lønn for regionkoordinator og fasilitering av regionrådsmøter. Innlandet fylkeskommune refunderte 450 000 kr, i tillegg kom mva refusjon på ca 36 000 kr. Resten av driftsutgiftene ble delt likt på kommunene, ca 307 000,- på hver.



HADELAND

3.2 Partnerskapsmidler og ekstern finansiering

I tillegg til driftsbudsjettet kommer prosjektene regionrådet gjennomfører eller bevilger midler til. Fra partnerskapsavtalene med Innlandet og Viken Fylkeskommuner ble det i 2020 gjennomført prosjekter med en kostnadsramme på til sammen 2 780 130 kr.

Prosjektleder for «Hadeland – nært og naturlig» og rådgiver i sekretariatet i 50% (kun jobbet 30% i perioden) har vært finansiert gjennom partnerskapsmidler. Totalt med arbeidsgiveravgift og sosiale utgifter var dette ca 1 067 000 kr i 2020.

Noen planlagte prosjekter ble ikke gjennomført i 2020. Det ble i stedet vedtatt å omdisponere en del midler til korona-rammet næringsliv. Totalt ble det overført 900 000,- til dette.

Prosjektledere for «Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling» har vært tilknyttet regionadministrasjonen men har ikke vært lønnet av partnerskapsmidler. Det har i stedet vært finansiert gjennom klimasatsmidler fra Miljødirektoratet og egenandel fra kommunene som lønnsmidler til prosjektledere.

3.3 Fond

På grunn av underforbruk i 2019 og tidligere år har Regionrådet for Hadeland IPR noe midler stående på fond. Per 31.12.2020 sto det 2 366 302,50 mill kr på fond merket partnerskapsmidler. Dette kan brukes til prosjekter og satsinger i 2021.





HADELAND

4. Saker

Noen av sakene regionrådet har arbeidet med i 2020 har vært prosjekter finansiert med midler fra partnerskapsavtalene med Innlandet og Viken fylkeskommuner. Disse sakene omtales lenger ned i egne punkt.

Av viktige saker som er behandlet, drøftet eller gitt orientering om og som ikke er spesielt omtalt i årsmeldingen, eller er finansiert ved bruk av partnerskapsmidler, nevnes følgende:

- Regional handlingsplan 2021
- Møteplan 2021
- Høringer
- Framtidig regionalt partnerskap på Hadeland og mulighet for regionforstørring
- Partnerskapsavtaler mellom Hadelandskommunene og Innlandet og Viken Fylkeskommune
- Referatsaker
- Omdisponering av midler fra prosjekt om Nasjonalt Glassmuseum
- Jevnakers vedtak om å gå ut av Regionrådet for Hadeland IPR fra 1.1.2022

5. Partnerskapsavtaler med Innlandet og Viken fylkeskommune

Regionrådet for Hadeland IPR var i 2020 beslutningsorgan for prosjekter som ble finansiert av midler fra Partnerskapsavtale mellom Gran kommune og Oppland fylkeskommune og Partnerskapsavtale mellom Jevnaker og Lunner kommune og Viken Fylkeskommune. Avtalene hadde en økonomisk ramme på på 3,5 mill kr fordelt med 1,25 mill fra hver av fylkeskommunene og 1 mill fra kommunene.

Ved behandling av saker hvor bruk av partnerskapsmidler inngår, er regionrådet utvidet med representanter fra Innlandet og Viken fylkeskommuner. I tillegg er fylkesrådmennene representert med en representant med samme rettigheter som rådmennene i kommunene. «Regional handlingsplan for Hadeland 2020», som regionrådet vedtok på møtet i desember 2019 var lagt til grunn for bruk av partnerskapsmidler.

Partnerskapsavtalene har også regulert beslutningsmetodikken som stadfester at avgjørelser skal fattes gjennom konsensus.



HADELAND

6. Slik jobber vi:

6.1 Påvirkning og samfunnskontakt

Mye av jobben til prosjektlederne og daglig leder er å jobbe for Hadeland i ulike sammenhenger. Det å ha gode nettverk og påvirke aktører så Hadeland blir satt på kartet er viktig. Det betyr å fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter både regionalt og nasjonalt og andre premissleverandører. Det å avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen er også noe regionadministrasjonen jobber mye med. Det har i tillegg vært jobbet for å utvikle og følge opp regionale planer og strategier.

Samarbeid for å skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter samhandler samt samhandling med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling er også en viktig jobb. Blant annet har regionadministrasjonen i flere år vært med og arrangert den årlige Hadelandskonferansen. I 2020 har daglig leder også jobbet tett med Hadelandshagen for tiltak rettet mot næringsliv som ble rammet hardt av Covid-19 pandemien.

Osloregionen

Hadelandskommunene er medlem i samarbeidsalliansen Osloregionen interkommunalt politisk råd. Denne alliansen består av 65 kommuner (inkl Oslo kommune) og 2 fylkeskommuner (Viken og Innlandet fylkeskommuner).

Osloregionen jobber for at hele hovedstadsregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Formålet er å initiere, utvikle og støtte samarbeidstiltak som styrker Osloregionens posisjon som en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa. Samarbeidet i regionen skal særlig rettes inn mot utforming av strategier og igangsetting av samarbeidsprosesser på områder hvor samordning av deltakernes innsats vil være viktig. Alliansen forestår ulike utredningsarbeid, arbeid med å styrke samarbeidet innenfor regionen på ulike områder og er en møteplass/arena for regionens fylkeskommuner og kommuner. Nesten alle beslutninger fattes ved konsensus.

Politisk har Hadeland vært representert i styret ved ordfører i Lunner, Harald Tyrdal. I tillegg har både daglig leder og prosjektledere/rådgivere i regionadministrasjonen deltatt i ulike faggrupper som kommunikasjon, næring og samferdsel.

Internasjonalisering

Det har vært et ønske om å jobbe mer aktivt for at Hadelandskommunene skal være mer med i internasjonale prosjekter. Det finnes mange europeiske og internasjonale samarbeid norske kommuner kan nyte godt av. Det ble i januar 2019



HADELAND

derfor arrangert en studietur til Brussel for Regionrådet for Hadeland. Dette arbeidet jobbes det nå videre med i kommunene.

6.2 Plan og prosess

Det skulle vært startet et arbeid med revidering av Regional Plan for Hadeland i 2020. Styringsgruppe for dette arbeidet vil være Regionrådet for Hadeland. Dette arbeidet ble utsatt pga usikkerhet om regionsamarbeidet videre.

Daglig leder og rådgiver i regionadministrasjonen har fasilitert regionrådsmøtene, skrevet saker til politisk behandling og har vært organisatorer for å utføre beslutninger som tas. I tillegg har daglig leder og regionadministrasjonen forvaltet partnerskapsmidler, og andre midler som tilligger Regionrådet, og behandlet og fulgt opp den årlige handlingsplanen og budsjettet. Mye av tiden i 2020 ble også brukt på omorganisering og framtidig regionsamarbeid. Det ble jobbet med mulighet for sammenslåing mellom Ringeriksregionen og Hadeland. Men dette ønsket ikke Ringerikskommunene. Etter at Jevnaker bestemte seg i oktober 2020 for å gå ut av Regionrådet for Hadeland IPR ble det bestemt at man skal jobbe ut kommune- og fylkestingsperioden for et tett regionsamarbeid mellom Gran og Lunner. I tillegg skal man se på muligheten for utvidet samarbeid med kommuner i sør, nord og øst.

6.3 Prosjekter i regionrådet:

Regionrådet for Hadeland har hatt noen faste satsinger, mange korte eller langsiktige prosjekter og noen fokusområder som prosjektlederne har jobbet sammen om på tvers av prosjektene. Regionen støtter også flere lokale initiativtakere som bidrar aktivt til å øke attraktiviteten i regionen når det gjelder arrangement, kulturliv og langsiktig stedsutvikling.

Bærekraft er et nøkkelord for den økonomiske, sosiale og miljømessige utviklingen av regioner. Hadeland har i mange år ønsket å være i front på energieffektivisering, fornybar energi og reduksjon av klimagassutslipp. Det har vært et mål at regionen skal være et attraktivt sted for økologisk landbruk, bioøkonomi, grønt byggeri og innovative grønne anskaffelser.

Smarte steder som skaper gode møteplasser og opplevelser i hverdagen både for innbyggere og besøkende er viktig for å være en attraktiv region nær Oslo. Hadeland har høy aktivitet av kultur- og naturopplevelser for alle livets faser. I 2020 hadde Hadeland rekordhøy dagsturisme.

Næringslivet lider under korona-pandemien og det har vært viktig å støtte opp under regionens næringsliv.

Av viktige prosjekter det er bevilget partnerskapsmidler til i 2020 nevnes:



HADELAND



Hadeland – nært og naturlig

De største satsingsområdene de siste årene har vært gjennom «Hadeland - nært og naturlig». Satsningen har som mål at Hadeland skal bli en attraktiv region for tilflyttere og næringsetablerere.

Janka Stensvold Henriksen var i 2020 prosjektleder i 100% stilling frem til oktober og deretter i 50% stilling. Hun gikk ut i foreldrepermisjon oktober 2020, og stillingen står nå vakant.

Hun har jobbet med underprosjekter knyttet til kommunikasjon, synliggjøring og markedsføring, stedsutvikling og næringsutvikling. Den tyngste delen handler om markedsføring og kommunikasjon, blant annet via nettsider og sosiale media. I tillegg har prosjektleder jobbet tett på og støttet aktører som har jobbet frem store arrangementer og lokale matopplevelser på Hadeland.

Hovedfokus i 2020 har blant annet vært generering av mye bildemateriale og utstrakt bruk av sosiale medier for kampanjer. I tillegg har det vært å følge tiltak og prosjekter som er i gang. Pga Covid-19 pandemien har det også vært ulike satsinger som har blitt satt på vent.

Det har også vært utfordrende å jobbe med satsingen siden 2020 har vært preget av usikkerhet rundt det videre regionsamarbeidet på Hadeland, og om prosjektet ville bli videreført.

I 2020 brukte prosjektet totalt 797 000 kr av partnerskapsmidlene. Av disse gikk ca 250 000 kr til lønn, pensjonsinnskudd og arbeidsgiveravgift. (Dette er mindre enn



HADELAND

budsjettert pga refusjon av midler til sykepenger og permisjon, samt reduksjon i stillingsprosent) De store utgiftspostene ellers var tilknyttet konsulentbistand for nettside og sosiale medier, annonsering og bilder/film.

Prosjektrapport for 2020 og mandat for arbeidet i 2021 vil legges frem for Regionrådet for Hadeland IPR så fort prosjektleder er tilbake fra permisjon (sommer 2021).

Samferdselsprosjekter/ Stor-Oslo Nord

Det har vært viktig for Regionrådet for Hadeland IPR å jobbe med og støtte samferdselsprosjekter i regionen vår. På Ringerikssiden har det vært jobbet med planlegging av Ringeriksbanen og bedre vei på E16. Dette har Regionrådet for Hadeland støttet tidligere år.

Prosjektet Stor-Oslo Nord ble startet sommeren 2012 av kommunene Gjøvik, Nittedal, Gran, Lunner, Østre Toten, Vestre Toten, Nordre Land og Søndre Land. Formålet med prosjektet er å korte ned reisetiden til og fra Oslo med bil på RV4 og med tog på Gjøvikbanen. Prosjektet er finansiert som et spleiselag og har fått partnerskapsmidler fra Hadeland i flere år. Prosjektleder har vært Jarle Snekkestad - han er nå i en annen stilling men følger fortsatt opp prosjektet. I 2020 fikk Stor-Oslo Nord prosjektet 197 500 kr i partnerskapsmidler.





HADELAND

Næringsstrategi og næringsbarometer

Det har i et par år vært jobbet for en felles næringsstrategi og et næringsbarometer for Hadelandskommunene. Dette arbeidet har vært utført av regionadministrasjonen og Hadelandshagen i tillegg til å kjøpe noe ekstern kompetanse fra Universitetet i Sørøst-Norge. I 2020 ble det brukt 100 000 kr av partnerskapsmidler på dette prosjektet. Næringsbarometeret ble ferdigstilt og presentert i 2020, men vil kreve både oppfølging og noe midler fremover for oppdatering. Næringsstrategi vil ferdigstilles i 2021.

Mat, arrangementer og opplevelser

Regionen har tidligere hatt en prosjektleder for utvikling av store regionale og nasjonale prosjekter på Hadeland, og for å utvikle festivaler og nettverk for å formidle kortreist kvalitetsmat fra Hadeland. Regionrådet for Hadeland har også de siste årene brukt partnerskapsmidler på disse satsingene, men det er da prosjektleder for «Hadeland – nært og naturlig» som har jobbet for dette sammen med eksterne aktører. Det var budsjettert midler til dette, men det ble ikke gjennomført noen aktive prosjekter eller overføringer i 2020 pga koronapandemien.



Stedsutvikling

Stedsutvikling har vært hovedsatsning for Regionrådet for Hadeland i flere år. I henhold til Regional Plan for Hadeland 2015-2021, er spesielt en satsing på tettstedene i regionen viktig for å oppnå ønsket utvikling og målene om befolkningsvekst. Målet er attraktive, levende og gode tettsteder med tilstrekkelig servicenivå og befolkningsgrunnlag – bygd på lokal egenart med levende kjerner og redusert transportbehov.



HADELAND

Regional Plan for Hadeland sier også at det er tre tettsteder som skal prioriteres for fortetting og utvikling. Disse tre er Nesbakken, Gran og Harestua. I tillegg defineres Brandbu og Roa som viktige lokale utviklingsområder.

I 2019 fikk 3 ulike stedsutviklingsprosjekter midler på Hadeland, totalt 600 000,-. Det var budsjettetert midler til stedsutvikling i 2020, men det ble ikke overført midler til slike prosjekter i 2020 pga korona-pandemien. Potten for stedsutviklingsmidler ble omdisponert til tiltak for stimulering av næringslivet.



Tiltakspakker for næringslivet

Koronapandemien endret mye i 2020. Mange prosjekter som skulle vært igangsatt eller fortsatt ble satt på vent. Næringslivet led mye av nedstengingene og de nasjonale tiltakene for smittevern. Det ble derfor i 2 møter, 27.mars og 12.juni, omdisponert midler til tiltakspakker for næringslivet og reiselivet. Disse midlene har Hadelandshagen disponert og brukt til tiltak og videreformidling til næringslivsaktører på Hadeland. Totalt ble det brukt 900 000,- til dette.

Prosjektleder for plan- og strategiarbeid

Regional Plan skulle vært revidert i 2020. I tillegg skulle næringsstrategien vært ferdigstilt. Regionadministrasjonen med prosjektledere ble i 2020 veldig krympet og man så behovet for faglig kompetanse på plan og strategiarbeid. I juli 2020 ble det derfor ansatt en prosjektleder i 50% som skal arbeide med plan- og



HADELAND

strategiarbeid. Det er Øyvind Sørli som ble ansatt i stillingen. Det tenkes videreføre stillingen i 2021.

Utredning og omstillingsarbeid

Det ble i 2020 brukt 81 500,- på utrednings- og omstillingsarbeid knyttet til framtidig regionsamarbeid på Hadeland.

Kjør for livet

Det ble i 2017 vedtatt å støtte ungdomsprosjektet «Kjør for livet» med 200 000,-. Ved avvikling av og utsending av sluttrapport for det lokale prosjektet i 2020 viste det seg at midlene ikke hadde blitt overført. Disse ble derfor overført i 2020 i stedet.

6.4 Prosjekter med ekstern finansiering:

Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling

Dette toårige prosjektet for Gran og Lunner har hatt ekstern finansiering gjennom klimasatsmidler fra Miljødirektoratet og startet opp i januar 2018. Prosjektet avsluttes i mars 2020. Prosjektledere har vært Øyvind Sørli (50%) og Emilie Helgesen Grud (20%). Lønnsmidler er betalt av kommunene.

Målet med prosjektet har vært å foreta en faglig vurdering av hvordan kommunene på en best mulig måte kan utvikle seg i en retning der en tar hensyn til både klima- og miljøhensyn og befolkningens behov og ønsker – og på denne måten skape gode bomiljøer og attraktive tettsteder på Hadeland. Målet, både med prosjektet og med planleggingen av utviklingen i kommunene framover, må altså være å finne løsninger der en skaper er lokalsamfunn der det er attraktivt å bo og drive næringsvirksomhet i og der en samtidig legger større vekt på å ta klima- og miljøhensyn.

Utgangspunktet har vært å se på hvordan de overordnede prinsippene for samordnet areal-, transport og boligplanlegging passer for lokalsamfunnet på Hadeland, og hvordan en eventuelt kan tilpasse dette. For å se nærmere på dette har prosjektet konsentrert seg om tre hovedtemaer:

- Eksisterende kunnskapsgrunnlag og tidligere planer, analyser m.m.
- En demografi- og avstandsanalyse for Lunner og Gran kommune
- En faglig vurdering av dagens kollektivtransport, og muligheter for utvikling av dette

Prosjektet ble avsluttet i mars i 2020 og ble i sluttrapporten i juni 2020 oppsummert i to hovedpunkter: *Arealstrategi* og *kollektivtrafikk*. Det foreslås at kommunene utvikler utbyggingsmønsteret som en flerkjernestruktur med en tydelig satsing på tettstedenes kvaliteter og fortettingsmuligheter. Styrking av kollektivtransporten bør skje ved utbygging nær knutepunktene, bedre togtilbud med timesavganger, bedre korrespondanse tog/buss og buss/buss og styrking av



HADELAND

det busstilbudet som har størst potensiale. Det foreslås også et felles gang- og sykkelprosjekt for Lunner og Gran.

Klimapådriver

Fra 2009-2019 har Hadeland hatt en regional stilling som klimapådriver. Prosjektleder har hatt lønnsmidler direkte fra kommunene mens prosjektmidler har vært både eksternt innsøkt og partnerskapsmidler.

Klimapådriver for Hadeland har hatt en unik rolle i Norge som regional klimapådriver. Prosjektet har hatt som mål å drive holdningsskapende arbeid blant befolkningen gjennom å henvende seg til skoler, bedrifter og kommunene.

I tillegg har det vært et mål å drive kompetanseheving, tilrettelegge for bærekraftig energibruk og forbruk og være en pådriver for innovative løsninger som kommer befolkningen til nytte. Det har sammen med kommunene vært arbeidet for langsiktig og bærekraftige løsninger for energieffektivisering, energiomlegging og reduksjon av klimagassutslipp. Klimapådriver har bistått kommunene med revidering av klima- og energiplanene. Klimapådriver har hentet inn mye eksterne midler til ulike klima- og miljøprosjekter i kommunene, totalt ca 7 millioner kr i disse årene. Se ellers sluttrapport for Klimapådriver som ble lagt frem på regionrådsmøtet 14. desember 2019. Prosjektperioden gikk ut 31.12.2019 og prosjektleder avsluttet sin stilling samtidig.

Det ble bestemt at det ikke skulle videreføres en slik regional klimapådriverstilling i 2020. Det viser seg allikevel at det ikke er så lett for kommunene og andre prosjekter å følge opp videre tiltak som klimapådriver har hatt ansvar for tidligere. Det ble brukt 21 800,- fra partnerskapsmidler til klimahandlingskampanje som kommunene selv gjennomførte i 2020.





HADELAND

Handlingsplan med budsjett 2021

for Regionrådet for Hadeland - Interkommunalt politisk råd





HADELAND

Innhold

1. Innledning	3
2. Om Regionrådet for Hadeland IPR	5
3. Økonomiske rammer	6
4. Satsingsområder:	8
Hadeland – nært og naturlig	9
Påvirkning og samfunnskontakt	10
Samferdselsprosjekter/ Stor-Oslo Nord	10
Stedsutvikling	11
Næringsutvikling	11
Næringsstrategi	11
Festivalsamarbeid	12
Drift av Regionrådet for Hadeland, Hadelandstinget og planarbeid	13
Hadeland Utvikling	13
5. Budsjett 2021	14



HADELAND



1. Innledning

Hadeland har lang historie med regionalt samarbeid. I regionen er det mange interkommunale samarbeidsordninger og et godt etablert samarbeid gjennom Regionrådet for Hadeland IPR. Fra 2003 har regionrådet hatt en fast ansatt administrativ leder og årlige budsjetter finansiert av kommunene og fylkeskommunen.

Handlingsplan 2021 er et overordnet styringsdokument. Formålet er å beskrive de viktigste utviklingstrekkene, satsingene og mulighetene for samarbeidet mellom Hadelandskommunene dette året. Den skal også vise et overordnet budsjett for 2021.

Regional Plan for Hadeland 2015-21 er en overordnet plan som skal gi strategiske føringer for samfunnsutviklingen i regionen innenfor de tema planarbeidet konsentrerer seg om. Planen skal legge til rette for felles ønsket utvikling på Hadeland. Den skal bidra til at regionen blir et sted hvor det er godt å vokse opp, bo og drive næringsvirksomhet. Tettsteds- og boligutvikling, næringsutvikling, kompetanse og samferdselsspørsmål er strategisk valgte tema som krever samarbeid på tvers av forvaltningsnivåer, kommuner og regioner. Planen sier noe



HADELAND

om Hadelands strategiske geografiske plassering i forhold til Oslo og et felles bo- og arbeidsmarked med Oslo, Gjøvik, Hønefoss og Gardermoen.

Planen har regional status, slik at den blir lagt «til grunn for regionale organers virksomhet og for kommunal og statlig planlegging og virksomhet i regionen». (Plan – og bygningsloven § 8-2). Denne bør revideres i 2010, for å vise framtidige satsinger, retning og tiltak for å nå mål om befolkningsvekst og næringsvekst for Hadelandskommunene.

Fra 1.1.2020 ble Hadelandskommunene delt mellom to fylker. Gran hører til Innlandet fylkeskommune og Lunner og Jevnaker hører til Viken fylkeskommune. Det å være en grenseregion delt mellom to fylker vil by på noen utfordringer, men også muligheter. Hadelandskommunene signaliserte tidligere at de ønsker et fortsatt tett regionalt samarbeid.

I 2020 undersøkte Hadeland om Ringeriksregionen var interessert i en regionforstørring sammen med Hadeland. Det ble konkludert at det ikke var aktuelt fra Ringeriksregionens side.

I november 2020 bestemte Jevnaker kommune seg for å gå ut av Regionrådet for Hadeland IPR, og kun ha formelt regionalt samarbeid med Ringeriksregionen. Det betyr at det formelle regionale samarbeidet på Hadeland fom 2022 kun er mellom Gran og Lunner. Det vil derfor i perioden frem til neste kommune og fylkestingsvalg være en kombinasjon av sterkt samarbeid og satsinger mellom Gran og Lunner i tillegg til å se på mulig regionutvidelse sørover, nordover eller østover. Det skal også ses på potensialet i regionsamarbeidet i forhold til øvrig interkommunalt samarbeid.



HADELAND



2. Om Regionrådet for Hadeland IPR

Regionrådet for Hadeland IPR er et politisk samarbeidsorgan for kommunene Gran, Lunner og Jevnaker kommune. På grunn av føringer i ny kommunelov har Regionrådet nå nytt navn: «Regionrådet for Hadeland – Interkommunalt Politisk råd (IPR)». Kommunelovens § 18 om interkommunalt politisk råd er førende for arbeidet til rådet.

Rådet består av tre folkevalgte representanter fra hver av kommunene. Ordfører skal være en av representantene. Valg av representanter, med vararepresentanter, skjer etter forholdstallsprinsippet i den enkelte kommune.

Rådmennene i de tre kommunene møter i rådet med samme rettigheter som i kommunestyrene.

Som beskrevet i de tidligere partnerskapsavtalene mellom kommunene og Oppland fylkeskommune er regionrådet også et beslutningsorgan for partnerskapsavtalen. Derfor har Oppland Fylkeskommune deltatt i regionrådene med to politiske representanter fra fylkesutvalgsnivå, en fra posisjonen og en fra opposisjonen. Det har også møtt en fast administrativ representant. Etter at Lunner og Jevnaker ble en del av Viken fylkeskommune og Gran ble en del av Innlandet fylkeskommune fra 1.1.2020 er den fylkeskommunale deltakelsen slik: Innlandet FK har to representanter i Regionrådet for Hadeland IPR fra fylkesutvalgsnivå. Viken FK har med to representanter fra fylkestinget og en fylkesråd.



HADELAND

I reglementet står det følgende om Regionrådets mandat:

- *Rådet skal arbeide med saker som er av felles interesse for kommunene og fylkeskommunen og være et samarbeidsorgan for utvikling av regionale strategier og planer.*
- *Å fremme regionens interesser overfor fylkeskommunene og statlige organer skal være et prioritert område. Målet skal være å skape gode levekår og utviklingsmuligheter for de som bor og har virksomhet i regionen.*
- *Rådet skal kunne gi uttalelser i saker som er viktige for regionen.*
- *Rådet kan samordne utviklings- og utredningsarbeid som er av felles interesse for kommunene og delegeres myndighet til å utgjøre/oppnevne styringsgruppe og ledelse for enkeltprosjekter.*
- *Den enkelte kommune har ansvaret for å holde kommunestyret orientert om arbeidet i rådet.*

Det gjennomføres et felles formannskapsmøte eller «Hadelandsting» årlig. Dette innarbeides i møteplanen. I et «Hadelandsting» innkalles formannskapsmedlemmene og relevant administrasjon i tillegg til representanter fra næringslivet blir invitert. På møtet tas det opp ulike temaer/ utfordringer for regionen og man ser på framtidige prioriteringer.

Avtale om samarbeidet og en revidering av reglementet bør komme på plass i 2021 med beskrivelse av formen på det regionale samarbeidet gjennom Regionrådet for Hadeland fremover.

I forhold til bemanning har regionadministrasjonen de seneste årene bestått av følgende: Daglig leder i 100% stilling - denne har hatt personalansvar for rådgiver i regionsekretariatet i 30-50% stilling og prosjektleder for «Hadeland – nært og naturlig» i 100% stilling. Tidligere år har også klimapådriver og andre prosjektledere vært en del av regionrådets bemanning.

I 2021 er det kun daglig leder i 100%, rådgiver i 30-50% og prosjektleder i 50% for Hadeland – nært og naturlig som tenkes videreført, og det er ønske om en prosjektleder for plan og strategiarbeid i 50%.

Det må også i 2021 jobbes med organisering, finansiering, formelle avtaler og form på det framtidige regionale samarbeidet.

3. Økonomiske rammer

Finansiering av satsinger og prosjekter i Hadelandsregionen har tom 2020 vært via partnerskapsavtaler mellom Innlandet og Viken Fylkeskommuner og de tre Hadelandskommunene. Fylkeskommunene har bidratt med 2 500 000,- totalt mot at kommunene har bidratt med 1 000 000,-.



HADELAND

Partnerskapsavtalen har også regulert beslutningsmetodikken som stadfester at avgjørelser skal fattes gjennom konsensus.

Driftsmidler kommer i tillegg og har vært delt likt mellom kommunene. Drift går til lønn for daglig leder og fasilitering av politiske møter, og er totalt på ca 1 mill kr årlig. Innlandet FK har i tillegg betalt halvparten av daglig leders lønn.

Med regionreformen som tredde i kraft 1.1.2020 ble regionens kommuner delt mellom Innlandet og Viken Fylkeskommuner. Det har vært usikkerhet rundt en modell for finansiering av et videre regionalt samarbeid på Hadeland. I 2020 ble det slik at både Viken og Innlandet bidro med midler slik at en felles partnerskapsavtale kom på plass med kommunene også i 2020. I 2021 vil derimot ikke Viken fylkeskommune overføre partnerskapsmidler, men i stedet se på mulighet for å betale ut prosjektmidler til regionen. Innlandet fylkeskommune vil dermed også kun betale ut partnerskapsmidler tilsvarende Vikens bidrag.

Jevnaker kommune valgte i november 2020 at kommunen skal gå ut av Regionrådet for Hadeland IPR, og kun være med i det formelle samarbeidet i Ringeriksregionen. De har allikevel økonomiske forpliktelser til Hadeland i 2021 jfr kommuneloven.

Det ser uansett ut som at den økonomiske rammen i årene fremover for Regionrådet for Hadeland IPR vil bli mindre forutsigbar og at det må jobbes for ekstern finansiering via prosjektsøknader både til Viken FK og andre eksterne aktører. Se ellers kapittel 5 om budsjett for 2021.



HADELAND



4. Satsingsområder:

Regionrådet for Hadeland har hatt noen faste satsinger, mange korte eller langsiktige prosjekter og noen fokusområder som prosjektlederne har jobbet sammen om på tvers av prosjektene. Regionen har også støttet flere lokale initiativtakere som bidrar aktivt til å øke attraktiviteten i regionen når det gjelder arrangement, kulturliv og langsiktig stedsutvikling.

Bærekraft er et nøkkelord for den økonomiske, sosiale og miljømessige utviklingen av regioner. Hadeland har i mange år vært i front på energieffektivisering, fornybar energi og reduksjon av klimagassutslipp. Det har vært et mål at regionen skal være et attraktivt sted for økologisk landbruk, bioøkonomi, grønt byggeri og innovative grønne anskaffelser. Hadelandskommunene har hatt egen klimapådriver i mange år. Det er ingen dedikert stilling for dette nå, pga omorganisering og usikkerhet.

Smarte steder som skaper gode møteplasser og opplevelser i hverdagen både for innbyggere og besøkende er viktig for å være en attraktiv region nær Oslo. Hadeland har høy aktivitet av kultur- og naturopplevelser for alle livets faser.



HADELAND



Hadeland – nært og naturlig

De største satsingsområdene de siste årene har vært gjennom «Hadeland - nært og naturlig» (HNN). Satsningen har som mål at Hadeland skal bli en attraktiv region for tilflyttere, besøkende og næringsetablerere. En prosjektleder i 100% stilling har jobbet med underprosjekter knyttet til kommunikasjon og markedsføring, stedsutvikling og næringsutvikling. Den tyngste delen handler om markedsføring og kommunikasjon, blant annet via nettsider og sosiale media. I tillegg har prosjektleder jobbet tett på og støttet aktører som har jobbet frem store arrangementer og lokale matopplevelser på Hadeland.

Ordførere og rådmenn i de tre kommunene er styringsgruppe for Hadeland – nært og naturlig. Satsingen har de siste årene hatt en økonomisk ramme på ca 1 200 000,- inkl lønnsmidler til prosjektleder. Hvert år presenteres prosjektmandat med innhold og budsjett for regionrådets politikere. Janka Stensvold Henriksen er prosjektleder, og har hatt stillingen siden 2016. For tiden er hun i foreldrepermisjon, og stillingen har for tiden ingen vikar. I 2021 vil hun kun være ansatt i 50% stilling. Rammen er derfor justert ned til 800 000,- for lønn og tiltaksmidler.

Hadeland – nært og naturlig har vært den viktigste satsingen for Regionrådet for Hadeland IPR i mer enn 10 år. Selv om prosjektene nå kun har prosjektleder i 50 % er det viktig med midler til tiltak for synliggjøring av regionen også i årene



HADELAND

fremover. Prosjektet må allikevel spisses, og ha hovedfokus på synliggjøring og markedsføring.



Påvirkning og samfunnskontakt

Mye av jobben til prosjektlederne og daglig leder er å jobbe for Hadeland i ulike sammenhenger. Det å ha gode nettverk og påvirke aktører så Hadeland blir satt på kartet er viktig. Fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter og andre premissleverandører, og avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen er også noe regionadministrasjonen jobber mye med. Det jobbes også for å utvikle og følge opp regionale planer og strategier.

Samarbeid for å skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter samhandler samt samhandle med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling er også en viktig jobb. Blant annet er regionadministrasjonen med og arrangerer den årlige Hadelandskonferansen.

Samferdselsprosjekter/ Stor-Oslo Nord

Det har vært viktig for Regionrådet å jobbe med og støtte samferdselsprosjekter i regionen vår. På Ringerikssiden har det vært jobbet med planlegging av Ringeriksbanen og bedre vei på E16. Dette har Regionrådet for Hadeland støttet tom 2020.

Prosjektet Stor-Oslo Nord ble startet sommeren 2012 av kommunene Gjøvik, Nittedal, Gran, Lunner, Østre Toten, Vestre Toten, Nordre Land og Søndre Land. Formålet med prosjektet er å korte ned reisetiden til og fra Oslo med bil på RV4 og med tog på Gjøvikbanen. Prosjektet er finansiert som et spleiselag og har fått



HADELAND

partnerskapsmidler fra Hadeland i flere år. Det anbefales at Stor-Oslo Nord også i 2021 får overført partnerskapsmidler.

Stedsutvikling

I flere år har kommunene blitt enige om stedsutviklingsprosjekter på Hadeland som har fått støtte fra Regionrådet for Hadeland. I dialog med kommunene blir man enige om hvilke prosjekter og aktører som skal få støtte. Prosjektleder for Hadeland – nært og naturlig har tidligere fulgt opp stedsutviklingsprosjektene. Med redusert stilling for prosjektleder i HNN vil det ikke være kapasitet til oppfølging av stedsutvikling, men det vil jobbes for regional oppfølging av stedsutvikling i kommunene også i 2021.

Næringsutvikling

Prosjektet «Hadeland – nært og naturlig» har også hatt fokus på arbeid for næringsutvikling på Hadeland. Dette har skjedd både gjennom markedsføring, samarbeid med Hadelandshagen om Hadelandskonferansen og annet, og med direkte kontakt med næringslivet. I tillegg har regionadministrasjonen og daglig leder alltid jobbet med påvirkning regionalt og nasjonalt for positive effekter for lokalt næringsliv. Det vil i 2021 også jobbes videre med dette selv om prosjektleder i HNN har mindre kapasitet pga redusert stilling.

Næringsstrategi

Det har i et par år vært jobbet for en felles næringsstrategi og et næringsbarometer for Hadelandskommunene. Dette arbeidet har vært utført av regionadministrasjonen og Hadelandshagen i tillegg til å kjøpe noe ekstern kompetanse. Prosjektet med næringsbarometer er fullført, men det kreves både oppfølging og noe midler fremover for oppdatering av næringsbarometeret. I tillegg bør arbeidet med næringsstrategi fullføres, og det er ansatt en prosjektleder i 50% fom juli 2020 som skal arbeide med ferdigstillelse av denne i tillegg til annet plan- og strategiarbeid i 2021.



HADELAND



Festivalsamarbeid

Regionen hadde for noen år siden en arrangementsutvikler som har vært prosjektleder for utvikling av store regionale og nasjonale prosjekter på Hadeland, og for å utvikle festivaler og nettverk for å formidle kortreist kvalitetsmat fra Hadeland. Regionrådet for Hadeland brukte i 2019 også partnerskapsmidler på disse satsingene, med prosjektleder for «Hadeland – nært og naturlig» som har jobbet for dette sammen med eksterne aktører. I 2021 er det fra ulike festivaler på Hadeland ønske om en prosjektlederstilling i 50% for et festivalsamarbeid, og Regionrådet for Hadeland vil motta en søknad om støtte til dette.



HADELAND



Drift av Regionrådet for Hadeland, Hadelandstinget og planarbeid

Det skulle vært startet et arbeid med revidering av Regional Plan for Hadeland i 2020. Styringsgruppe for dette arbeidet er Regionrådet for Hadeland. Dette arbeidet har vært utsatt pga usikkerhet rundt Jevnakers rolle i Hadelandssamarbeidet videre. Men i 2021 er det viktig at det gjennomføres en revidering. Som nevnt tidligere er derfor en egen prosjektleder i 50%, Øyvind Sørli, ansatt fom juli 2020 som prosjektleder for slikt plan- og strategiarbeid.

Det skal som tidligere år også holdes et Hadelandsting med deltakere fra Regionrådet, formannskapene, næringslivet og aktuell administrasjon.

Daglig leder og rådgiver i regionadministrasjonen fasiliterer regionrådsmøtene, skriver saker til politisk behandling og er organisatorer for å utføre beslutninger som tas. Til slutt skal jo daglig leder og regionadministrasjonen forvalte partnerskapsmidler, og andre midler som tilligger Regionrådet, og behandle og følge opp det årlige handlingsprogrammet og budsjettet.

Hadeland Utvikling

Regionrådet for Hadeland har i flere år samarbeidet tett med næringshagen for Gran og Lunner – Hadelandshagen. En mulighet for det regionale samarbeidet fremover er å styrke dette samarbeidet enda mer, og at regionadministrasjon, næringsrådgivere, lokalt næringsliv og Hadelandshagen jobber tettere og mer sømløst. Også ved å sitte fysisk sammen i egnede lokaler. Dette samarbeidet kan man kalle «Hadelandsregionen Utvikling», og Regionrådet har ved flere anledninger uttrykt ønske om en organisering på denne måten.



HADELAND



5. Budsjett 2021

Det er veldig utfordrende å sette opp et budsjett for Regionrådets bruk av midler i 2021. Det er flere grunner til dette. Det er ikke klart hva som er igjen av midler fra 2020. Det er heller ikke signert partnerskapsavtale med Viken og kommunene. Men det er bestemt fra Vikens side at de ikke overfører partnerskapsmidler til regionene, men at det må søkes prosjektmidler. Det betyr også at Innlandet avventer med partnerskapsmidler til Hadeland siden de bidrar kun hvis Viken også gjør det.

Jevnaker har besluttet å gå ut av Regionrådet for Hadeland IPR fom 1.1.2022, men har allikevel noen økonomiske forpliktelser for 2021. Den nye partnerskapsavtalen med Innlandet Fylkeskommune har åpnet opp for å benytte midlene til driftsoppgaver. Dermed brukes også i 2021 partnerskapsmidler til lønn og drift for ansatte i regionadministrasjonen.

Budsjettet nedenfor er derfor kun et foreløpig forslag, og det endelige budsjettet vil legges frem når regnskapet for 2021 er klart, og man vet mer om mulige fylkeskommunale midler og Jevnakers andel.

Regionadministrasjonen har i flere år ønsket å løfte frem utviklingsprosjekter som vi mener bygger opp under allerede vedtatte satsninger og regionens profil, samt



HADELAND

korresponderer med Regional plan for Hadeland. Det er tenkt videreføring av satsinger men ikke oppstart av nye i 2021 pga usikkerhet for videre regionalt samarbeid.

Regionrådet ligger an til et overskudd for 2020. Mindreforbruket har bakgrunn i covid-19 pandemien og Jevnakers utredning om regiontilknytning. Flere planlagte prosjekter for 2020 har på grunn av disse utfordringene ikke blitt gjennomført.

Totalbeløpet for disponible partnerskapsmidler er derfor usikkert og vil bli justert etter at regnskapet for 2020 er avsluttet. Det antas at partnerskapsmidler overført til fond pga mindreforbruk tilsvarer ca **3 mill.**

Kommunene har årlig betalt inn 333 000,- hver som andel til partnerskapsmidler, i tillegg til årlige driftsmidler (som er ca 250-300 000,- per kommune, se budsjett lenger ned). Jevnaker kommune har bestemt seg for å melde seg ut av det formelle Hadelandssamarbeidet gjennom Regionrådet for Hadeland IPR. De har allikevel et års oppsigelse og økonomiske forpliktelser i 2021 jfr kommuneloven. Jevnaker har bestemt at det ikke bevilges egne partnerskapsmidler i 2021. De vil kun bidra med sin andel av drift. Total overføring av partnerskapsmidler fra Gran og Lunner kommune er derfor ca **670 000**. Tilbakeføring av midler fra Randsfjordmuseene i 2020 fra prosjekt Nasjonalt Glassmuseum er ca **160 000,-**.

Viken FK har sagt at de kun vil betale ut prosjektmidler i 2021 og ikke generell overføring som partnerskapsmidler. Innlandet FK vil betale ut opp til 1 250 000,- til Hadeland lik Vikens overføring. Denne usikkerheten rundt fylkeskommunale midler medfører at vi i denne omgang kun budsjetterer med kommunenes andel i 2021. Det vil utover året bli jobbet med prosjekter som kan utløse midler fra fylkeskommunene.

Det er viktig å huske at Gran kommune har arbeidsgiveransvar for de som jobber i regionadministrasjonen og/eller med prosjekter gjennom Regionrådet for Hadeland. Også i 2022 og videre framover må de økonomiske lønnsforpliktelser være forutsigbare.



HADELAND

Budsjett for bruk av partnerskapsmidler 2021:

Totalt **3 840 000,-**

Interne prosjekter:

- **Hadeland – Nært og naturlig** 800 000,-
Regionens bo- og etablererprosjekt. Kommunikasjon og markedsføring, stedsutvikling og næringsutvikling. Gjennomføring i tråd med vedtatt prosjektplan som legges frem juni 2021 (prosjektleder i permisjon tom mai). Lønn til prosjektleder 50% og midler til tiltak.
- **Regionadministrasjon** 400 000,-
Rådgiver i regionsekretariatet 30-50% mm.
- **Prosjektlederstilling og arbeid med næringsstrategi- og regionalt planarbeid** 500 000,-
Gjennomføres i tråd med prosjektplan som legges frem på nyåret 2021
- **Omstilling og utredning** 100 000,-

Eksterne prosjekter:

- **Stedsutvikling** 500 000,-
- **Samferdselsprosjekter** 250 000,-
- **Festivalnettverk** 200 000,-
- **Randsfjordmuseene – mulighetsstudie** 160 000,-
- **Næringsbarometer** 100 000,-
- **Næringsstrategi** 100 000,-

Disponerte midler:

 3 110 000,-

Udisponerte midler: 730 000,-



HADELAND

Budsjett for drift av Regionrådet for Hadeland 2021:

Drift av Regionrådet innbefatter lønn til daglig leder inkl sosiale utgifter, fasilitering av politiske møter, og generelle driftsutgifter. Totale driftsutgifter varierer noe men totalt er det ca 1 200 000,- – 1 400 000,- per år. Innlandet fylkeskommune har tom 2020 betalt inn 450 000,- til deler av lønn for daglig leder. Men det er usikkert om dette vil fortsette i 2021. Kommuneloven tilsier allikevel at de har økonomiske forpliktelser. Kommunene har dekket resten av driftsutgiftene, ca 250 000,- - 300 000,- kr per kommune per år.





Partnerskapsavtale

mellom Innlandet fylkeskommune og kommunene i Innlandet

Kommunene er fylkeskommunens viktigste samarbeidsparter i det regionale utviklingsarbeidet og regionrådene / Interkommunalt politisk råd skal være den viktigste samhandlingsarenaen mellom kommunene og Innlandet fylkeskommune.

Innlandet fylkeskommune og den enkelte kommune i Innlandet etablerer et formalisert samarbeid i form av gjensidig forpliktende partnerskapsavtale. Forvaltningen og oppfølgingen av avtalen knyttes til det etablerte regionrådssamarbeidet i Innlandet. Partnerskapsavtalen gjelder for fire år og følger valgperioden.

Partnerskapsmodellen baseres på:

- Likeverdighet
- Gjensidige forventninger
- Samarbeid og felles gjennomføringskraft
- Konsensusprinsippet
- Partene legger økonomiske og administrative ressurser inn i partnerskapet
- Grunnleggende like rammer, men med lokale tilpasninger

Ut over de grunnleggende forutsetningene skal partnerskapet kjennetegnes av å være tillitsbasert, strategisk og tverrfaglig.

Avtaleparter

Partnerskapet består av:

- Innlandet fylkeskommune
- 46 kommuner i Innlandet

Overordnede mål og ambisjoner

Vår rolle som samfunnsutviklere krever dialog, reell medvirkning, samarbeid og koordinert samhandling for å styre utviklingen i ønsket retning. Partnerskapsavtalen og arbeidet i regionrådet er derfor partenes viktigste virkemidler for samarbeid og samhandling i Innlandet. Partnerskapet (kommunene og fylkeskommunen) skal bidra til en samfunnsutvikling til beste for innbyggere, næringsdrivende og besøkende i Innlandet. Dette partnerskapet skal bidra til å nå mål i regional planstrategi, regionale planer og andre overordna strategiske planer.

Regionrådet, som arena for partnerskapet, skal utarbeide 4-årige strategiske planer som skal ligge til grunn for samarbeidet. Strategien skal basere seg på regionens definerte fortrinn og muligheter. De økonomiske ressursene skal underbygge de valgte strategier og handlingsplaner. Det skal søkes balanse mellom avtalepartenes ønsker, forventninger og behov.

Regionrådet skal være en møteplass for god dialog, tidlig involvering og reell medvirkning mellom kommunene og Innlandet fylkeskommune. Alle parter skal tilrettelegge for at denne ambisjonen nås. Det skal også være en strategisk arena for å definere overordnede mål og strategier, og etablere felles innsikt, forståelse og handlingsvilje. Regionrådet skal drøfte virkemiddelbruken i Innlandet i et helhetlig perspektiv, og bidra til å utnytte og utvikle regionens fortrinn som gir Innlandet muligheter og resultater.

Representasjon og møter

Det respektive regionråd i Innlandet (kommunene og Innlandet fylkeskommune) har i felleskap ansvaret for å forvalte og følge opp avtalen. De deltakende kommuner og fylkeskommunen skal være representert politisk i regionrådet. Det skal sikres god rolleavklaring og likeverdighet mellom partene. Det gis åpning for at det kan inviteres andre aktører inn i partnerskapet, dersom partene er omforent om dette.

Det legges til grunn et årshjul med fire til seks møter pr. år i det enkelte regionråd, der Innlandet fylkeskommune er representert med politisk ledelse, samt relevant administrativ deltakelse.

Finansielle og administrative rammer

1

Innlandet fylkeskommune yter et årlig tilskudd til hvert regionråd på 2,5 mill. kroner.

- *(Fylkeskommunens tilskudd til Regionrådet for Hadeland utgjør inntil 1,25 mill. kroner og forutsetter en gjensidig avtale med, og tilsvarende finansiering fra, Viken fylkeskommune og kommunene Lunner og Jevnaker)*

2

Kommunene yter samlet et årlig tilskudd til respektive regionråds utviklingsarbeid på minimum 1,0 mill. kroner. Bruken av midlene dokumenteres gjennom regionrådets ordinære årsmelding og til enhver tids gjeldende rapporteringsrutiner og krav.

Regionrådet kan, innenfor fylkeskommunens tilskuddsramme, dekke inntil 50 % av lønnskostnadene (lønn og sosiale utgifter) til daglig leder. Restbeløpet stilles til disposisjon som utviklingsmidler. Med bakgrunn i regionale særtrekk og ulikheter i organisering, herunder økonomi og administrative forhold, kan det avtales ordninger som ivaretar overgangen til det nye Innlandet fylke på en hensiktsmessig måte.

Evaluering og revidering:

Partnerskapsavtalen gjelder for fire år og følger valgperioden.

Mål- og resultatoppnåelse skal være en viktig del av partnerskapets arbeid.

Partnerskapet skal evaluere seg selv årlig. Evalueringen innarbeides som en del av regionrådets årsrapport/melding.

Det gjennomføres en enkel evaluering, med mulighet for justering av avtalen, innen utgangen av 2020.

Sted: *Gran*

Dato: *22.06.2020*

Signaturer



Even Aleksander Hagen
Fylkesordfører, Innlandet fylkeskommune



Ordfører i  **GRAN KOMMUNE**
Ordfører

Hadelandshagen AS - Budsjett 2021

Kontonr	Tekst	2019 Budsjett	2019 Regnskap pr 3	Budsjett 2020	Regnskap 2020	Budsjett 2021
	DRIFTSINNTEKTER		Omregnet til helt år			
3000	Avg. pl. Omsetning	50 000	49 440	50 000	28 000	50 000
3001						
3002	Salg konsulenttjenester	180 000	117 480	120 000	137 200	200 000
3010	Kursinntekter, avg.pl.	20 000	20 000	20 000	25 480	30 000
3030	Salgsinntekter, handelsvarer (mat)					
3110	Sponsorinntekter, konferanse	345 000	375 000	350 000	270 000	350 000
3117	Deltakeravgift Hadelandskonferansen	350 000	260 000	300 000	55 650	300 000
3200	Kursinntekter, unntatt mva	50 000	40 000	150 000	0	100 000
3205	Andre inntekter unntatt mva				41 863	400 000
3440	Driftstøtte tilskudd	1 350 000	1 350 000	1 450 000	1 450 000	910 000
3450	Salg prosjekter	200 000	0	200 000	1 255 270	200 000
	Tilskuddsavtale Gran og Lunner					1 200 000
3900	Periodisering inntekt tilskudd					
3901	Periodisering inntekt					
	SUM DRIFTSINNTEKTER	2 545 000	2 211 920	2 640 000	3 263 463	3 740 000
	DRIFTSKOSTNADER					
4300	Innkjøp varer for videresalg					
4360	Frakt, toll og spedisjon					
4500	Underetreprørner/Fremmedarbeid					
	Sum varekostnader					
	DEKNINGSBIDRAG	2 545 000	2 211 920	2 640 000	3 263 463	3 740 000
5000	Lønninger	1 030 000	1 049 000	1 050 000	1 313 163	1 800 000
5090	Feriepenger, avs.19	127 720	124 579	130 000	30 000	45 000
5005	Utbet fp 19 avs 18		-123 623			
5330	Styreonorarer	100 000	78 000	90 000	118 600	120 000
5400	Arbeidsgiveravgift	173 853	170 810	180 000	214 348	253 800
5410	Avs. Arb g avg 19	18 000	17 431	19 000	22 221	25 000
5900	Gaver til ansatte	2 000	2 000	2 000	0	3 000
	Sum lønnskostnader	1 451 573	1 318 197	1 471 000	1 698 332	2 246 800
5920	Yrkeskadeforsikring	1 200	1 283	1 400	1 555	2 400
5945	Pensjonsforsikring for ansatte	93 540	78 323	85 000	78 418	123 000
5990	Andre personalkostnader				3 153	5 000
	Sum andre personalkostnader	94 740	79 606	86 400	83 126	130 400
	Sum kostnader arbeidskraft	1 546 313	1 397 803	1 557 400	1 781 458	2 377 200
6010	Avskrivninger	5 000	1 700	1 500	8 920	14 500
	Sum avskrivninger	5 000	1 700	1 500	8 920	14 500
6300	Leie lokaler	125 000	127 000	129 000	129 372	165 000
6360	Renhold					
	Sum kostnader lokaler	125 000	127 000	129 000	129 372	165 000
6400	Leie maskiner	21 641	18 655	19 000	21 217	31 000
6410	Leie inventar	12 500	10 570	12 000	10 442	15 000
6420	Leie datasytemer	7 000	6 750	7 500	8 850	10 000
	Sum leie maskiner og utstyr	41 141	35 975	38 500	40 509	56 000
6540	Inventar	5 000	12 606	10 000	6 859	10 000
6551	Datautstyr				20 616	35 000
6553	Programvare årlig vedlikehold	18 600	23 719	25 000	12 917	20 000
6560	Rekvisita / forbruksvarer	18 000	33 726	30 000	8 483	10 000
6620	Reparasjon og vedlikehold utstyr				23942	10 000
	Sum kostnadsførte anskaffelser	41 600	70 051	65 000	72 817	85 000
	Sum reparasjoner og vedlikehold					
6701	Revisjonshonorarer	25 000	24 020	25 000	20 700	25 000
6705	Regnskapshonorar	47 000	48 415	50 000	57 743	60 000
6720	Juridisk bistand				4 500	0
6790	Honorar innleide tjenester	250 000	81 200	150 000	312 926	400 000
	Sum eksterne honorarer	322 000	153 635	225 000	395 869	485 000
6800	Kontorrekvisita	3 000	2 740	3 000		
6840	Aviser, tidsskrifter, bøker mv	11 500	7 320	8 000	6 350	6 500
6860	Møte, kurs, oppdatering mv.	38 000	7 950	10 000	25 592	25 000
6861	Matinnkjøp vedr konferanse/messe	60 000	60 000	70 000	29 323	70 000
6862	Div kost konferanse	50 000	50 000	150 000	172 771	150 000
6890	Annen kontorkostnad	0				
6903	Mobiltelefon	15 000	18 118	20 000	18 037	30 000
6910	Internet, bredbånd, IP	9 000	9 773	10 000	10 711	16 000
	Sum kontorkostnader	186 500	155 901	271 000	262 784	297 500
7100	Bilgodtgjørelse, oppgavepliktig	9 500	10 536	11 000	13 291	15 000
7140	Reisekostnader, ikke oppgavepliktig	10 480	6 600	7 500	3 134	7 500
7160	Diett, ikke oppgavepliktig	3 000	0	3 000	0	3 000
	Sum reise, diett, bilgodtgj	22 980	17 136	21 500	16 425	25 500
7300	Salgs- og reklamekostnader	40 000	45 000	45 000	52 819	65 000
7321	Annonser				48 682	35 000
7350	Møtekostnader	14 000	18 500	20 000	35 831	40 000
7355	Kaffe, frukt til leietakere, møter	50 000	70 350	75 000	44 857	60 000
	Sum salgs- og reklamekostnader	104 000	133 850	140 000	182 189	200 000
7400	Kontingenter, fradragsberettiget		5 280	5 500	2 220	5 000
7410	Kontingenter, ikke fradragsberettiget				2 180	3 000
7420	Gaver, fradragsberettiget				6 578	5 000
7430	Gaver, ikke fradragsberettiget					
	Gaver og kontingenter	0	5 280	5 500	10 978	13 000
7500	Forsikringspremier		2 266	2 400	2 906	5 000
	Sum forsikringer		2 266	2 400	2 906	5 000
7770	Bank og kortgebyrer		13 066	13 200	11 360	12 000
	Øreavrunding					
7790	Annen kostnad		7 450	8 000	73	0
7830	Tap på fordring				2 003	0
	Sum andre kostnader		20 516	21 200	13 436	12 000
	Sum tap/gevinst o.l.		0			
	Sum andre driftskostnader		723 310	920 600		
	SUM DRIFTSKOSTNADER		2 121 113	2 478 000	2 917 663	3 735 700
	DRIFTSRESULTAT		90 807	162 000	345 800	4 300
	FINANSINNT. OG -KOSTN.					
8051	Renteinntekt, bank		-541	-500		
8071	Utbytte Gjensidige					
	Sum finansinntekter		-541			
8150	Annen rentekostnad		1 800	2 000		
8151	Renter kassakreditt		0			
	Sum finanskostnader		1 259	1 500		
	SUM NTO. FINANSPOSTER					
	ORD. RESULTAT FØR SKATT		89 548	160 500	372 057	10 000



Hadelands
hagen



Det er menneskene som gjør Hadeland til Hadeland



Sammen skaper vi møteplasser og aktive småsteder



HADELAND



Status 2021

1. **Eierskap og selskapsform**
 - Styret
2. **Tre ansatte**
3. **To kontorer**
4. **Økonomi**
5. **Arbeidsfelt og ansvarsområder**
 - Etablererveiledning
 - Etablert næringsliv
 - Nye arbeidsplasser
6. **Aktivitetsplan 2021**
 1. Korona
 2. Sagparken
 3. Nettverkssamlinger
 4. Kurs
 5. Hadelandskonferansen



Aktiv pådriver
for etablert
næringsliv

Eierskap og selskapsform

Ideelt aksjeselskap

Ideelt aksjeselskap er et begrep som benyttes om aksjeselskap hvor man gjennom vedtektene har satt det vanlige målet om avkastning til side for å ivareta et bestemt formål uten at dette skal gå på bekostning av aksjelovens krav til sunn forretningsdrift.

Eierskap

Privat næringsliv 63,1%

Største private eiere er Hapro As, Varig Hadeland og Sparebank 1 RH

Offentlige eiere 36,9%

Gran kommune og Lunner kommune

Tre ansatte og 2,4 årsverk



Ole Næss, konsulent:
0,4 årsverk



Erik Schjerven,
etablererveileder og
forretningsutvikler



Dagfinn Edvardsen, daglig
leder

To kontorer



Gran



Sagparken

Fullt hus



Økonomi

Foreløpig resultat for 2020		Budsjett for 2021	
Driftsinntekter	3 272 961	Driftsinntekter	3 740 000
Driftskostnader	3 155 655	Driftskostnader	3 730 000
Årsresultat	117 306	Årsresultat	10 000

Ved overføring av årsresultat for 2020 til egenkapital vil Hadelandshagen ha gjenopprettet sin egenkapital som var på NOK 950 000,-.

Ny egenkapital vil være NOK 1 011 175,-

Etablererveiledning

Skape miljø for innovasjon og potensielle nyetablerere

Bistand til den enkelte gründer

- Markedstesting av idé
- Utarbeidelse av forretningsplan
- Bistand til å søke finansiering
- Oppfølging løpende, motivasjon og korreksjon
- Koblingsboks i nettverkene

Etablererkurs

Gründernetteverk

Kontorarbeidsplasser

Mange gründere får bistand





12 år som
entusiastisk pådriver
for næringsliv på Ha-
deland



770
gründere har fått
etableringshjelp



325
nyregistrerte
bedrifter etablert



430
nye arbeidsplasser



65 bedrifter
har vært inne som
leietagere



3100
kursdeltagere



50 etablerte
kontorarbeids-
plasser i to kontorer



9 år som arran-
gør av Hadelands-
konferansen



Aktiv pådriver
for etablert næ-
ringsliv

Etablert næringsliv

- Være sparringspartner for utvikling i den enkelte bedrift
- Koblingsboks mellom næringsliv og offentlig sektor
- Kurs og kompetansebygging
- Næringslivsnettetverk
- Skape gode møteplasser

Etablert næringsliv



Nye arbeidsplasser

- Bistå kommunene på Hadeland med interesser fra næringsliv utenfor regionen.
- Være sparringspartner for utviklere og eiendomsbesittere

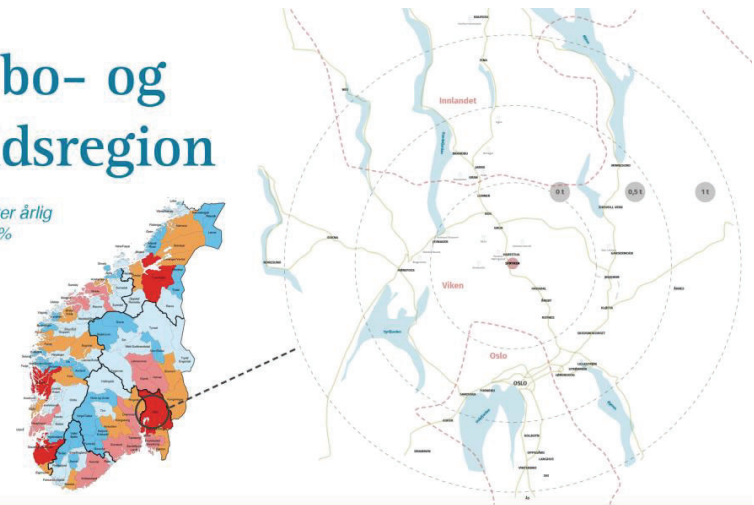
Prospekt Stryken batteripark

NÆR NATUREN
– NÆR BYEN!

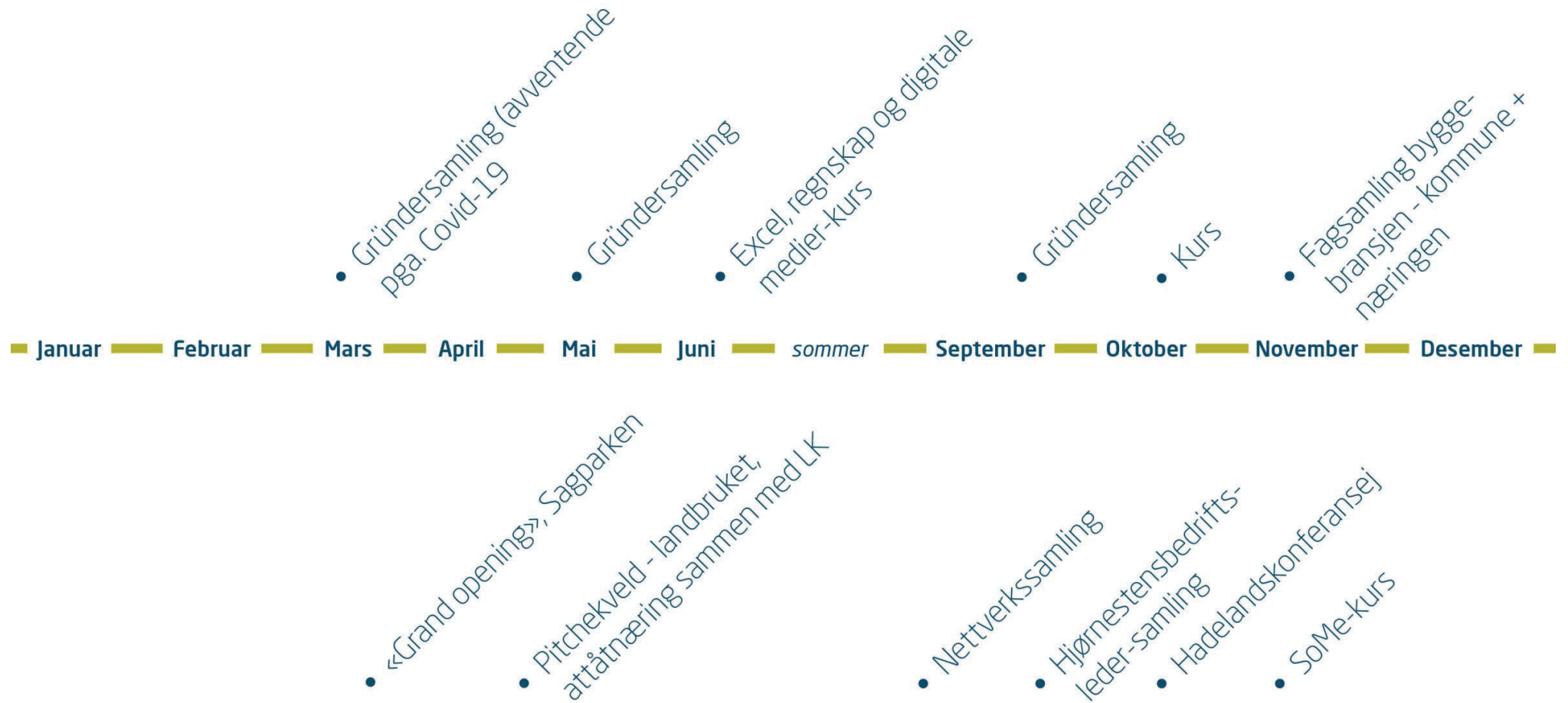


Oslo bo- og arbeidsregion

Området forventer årlig
vekst på 10–20 %



Kurs og foredrag 2021



Covid-19 – en felles utfordring

Tiltak for å bistå næringslivet i vår region

- Informasjonsside med løpende oppdatering
- Bistandsside med info om hjelp;
 - Økonomi
 - Juridisk
 - Permitteringer
 - NAV
 - Bank
 - Løpende kostnader

Covid-19 – en felles utfordring

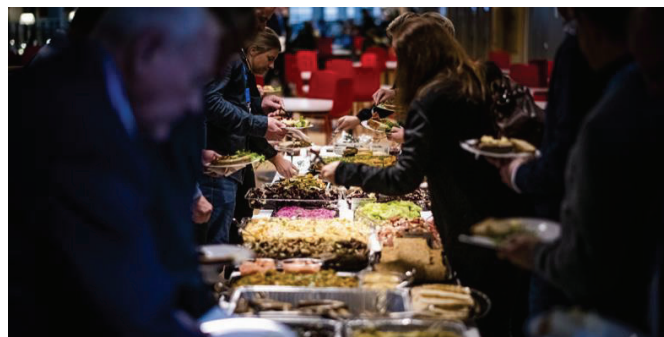
Tiltak for å bistå næringslivet i vår region;

- Nettbutikkløsning, Shophadeland.no
- Direktekontakt med utsatte bransjer
- Politisk lobbying
- Fremoverrettede tiltak for å komme i gang igjen

Hadelandshagen i Lunner



Hadelands- konferansen 10 år!



Hadelandskonferansen 2020

Hadelandskonferansen

HADELAND VIDEREGÅENDE SKOLE, FREDAG 20. NOV. 2020

Når verden brått forandres

– muligheter og strategier i krisetider



Harald Eia



2020

NÆRINGSMOT

Trox Auranor Norge

Trox Auranor Norge fremmer næringsmot på Hadeland ved å:

- bidra til positiv og modig næringskultur i form av å satse på og investering i ny og framtidsrettet fabrikk på Hadeland
- være et forbilde for utvikling og innovasjon i sin bransje





**Vi skal løfte Hadeland i front
for nyetablering og innovasjon!**

Hadelandshagen

Er en arena for næringsutvikling for hele Hadeland.
Vi skal samlokalisere bedrifter og legger til rette for
rasjonelle fellesskapsløsninger.

Årsrapport for 2020

Årsregnskap

- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Noter**

Revisjonsberetning

Hadelandshagen AS

Resultatregnskap

	Note	2020	2019
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		1 518 821	2 309 974
Annen driftsinntekt	2	<u>1 450 140</u>	<u>350</u>
Sum driftsinntekter		<u>2 968 961</u>	<u>2 310 324</u>
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3	1 752 225	1 361 763
Avskrivning	6	10 419	1 385
Annen driftskostnad	3	<u>1 167 265</u>	<u>767 177</u>
Sum driftskostnader		<u>2 929 909</u>	<u>2 130 325</u>
Driftsresultat		<u>39 052</u>	<u>179 999</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		6 845	8 120
Annen finanskostnad		<u>2 094</u>	<u>2 110</u>
Netto finansposter		<u>4 751</u>	<u>6 010</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>43 803</u>	<u>186 009</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	<u>5 129</u>	<u>207</u>
Årsresultat		<u>38 674</u>	<u>185 802</u>
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	5	<u>38 674</u>	<u>185 802</u>

Hadelandshagen AS

Balanse pr. 31. desember

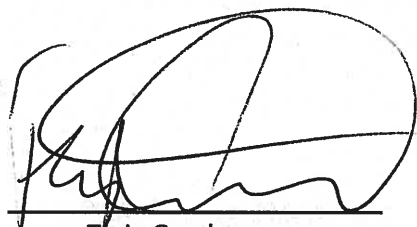
	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	<u>185 086</u>	<u>0</u>
Sum varige driftsmidler		<u>185 086</u>	<u>0</u>
Sum anleggsmidler		<u>185 086</u>	<u>0</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		8 215	156 810
Andre fordringer		<u>758 834</u>	<u>23 312</u>
Sum fordringer		<u>767 049</u>	<u>180 122</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	<u>1 589 188</u>	<u>1 078 895</u>
Sum omløpsmidler		<u>2 356 237</u>	<u>1 259 017</u>
Sum eiendeler		<u>2 541 323</u>	<u>1 259 017</u>

Hadelandshagen AS

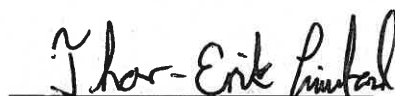
Balanse pr. 31. desember

	Note	2020	2019
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	4, 5	950 000	950 000
Sum innskutt egenkapital		950 000	950 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	-17 457	-56 131
Sum opptjent egenkapital		-17 457	-56 131
Sum egenkapital		932 543	893 869
Gjeld			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	9	4 643	0
Sum avsetning for forpliktelser		4 643	0
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		847 628	75 342
Betalbar skatt	9	486	207
Skyldige offentlige avgifter	7	122 187	90 644
Annen kortsiktig gjeld		633 836	198 955
Sum kortsiktig gjeld		1 604 137	365 148
Sum gjeld		1 608 780	365 148
Sum egenkapital og gjeld		2 541 323	1 259 017

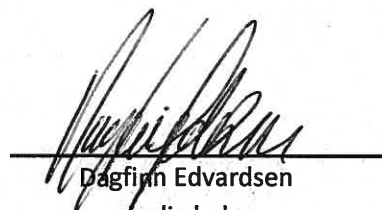
Gran, 20. mai 2021



Terje Gundersen
nestleder



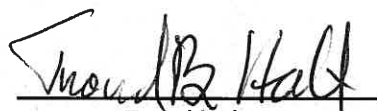
Thor Erik Linstad
styremedlem



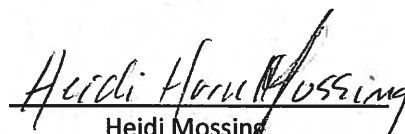
Dagfinn Edvardsen
daglig leder



Ellinor May Aas
styreleder



Trond Holt
styremedlem



Heidi Horvatt Møssing
styremedlem

Hadelandshagen AS

Balanse pr. 31. desember

Note

2020

2019



Bente Klæstad
styremedlem

Noter til regnskapet for 2020

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Note 2 - Salgsinntekter

I inntektene inngår driftsstøtte for 2020 med kr 1 350 000,-
Driftsstøtte er gitt av Sparebank 1 Ringerike Hadeland, Gran Kommune, Lunner Kommune, Varig Hadeland Forsikring, Hapro, Innlandet Fylkeskommune og Glitre Energi.

Noter til regnskapet for 2020

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2020	2019
Lønninger	1 464 846	1 106 041
Arbeidsgiveravgift	204 253	167 944
Pensjonskostnader	78 418	78 309
Andre ytelser	4 707	9 469
Sum	<u>1 752 224</u>	<u>1 361 763</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 1,8 årsverk.

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Andregodtgj.
Daglig leder	869 408	16 008

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	2020	2019
Revisjon	20 700	21 670
Andre tjenester	0	2 350

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Styrehonorarer er utbetalt med tilsammen kr 118 600,-

Hadelandshagen AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 4 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	950	1 000	950 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eier- andel
GRAN KOMMUNE	300	31,58 %
HAPRO AS	150	15,79 %
Varig Hadeland Forsikring	100	10,53 %
SPAREBANK 1 RINGERIKE HADELAND	100	10,53 %
LUNNER KOMMUNE	50	5,26 %
MARCELLO CONSULTING AS	35	3,68 %
OLIVIA SOLHAUGEN AS	25	2,63 %
AS HADELAND	25	2,63 %
Linstad Eiendom AS	25	2,63 %
HADAR AS	20	2,11 %
MAIL4YOU AS	20	2,11 %
AVASTUS AS	10	1,05 %
ELEKTROINSTALLATØR GRANBERG OG	10	1,05 %
GRAN ALMENNING	10	1,05 %
GRAN HANDEL OG HÅNDVERK	10	1,05 %
HADELAND ENERGI AS	10	1,05 %
LUNNER ALMENNING	10	1,05 %
PROGRAMINVEST AS	10	1,05 %
ØISTAD EIENDOM AS	10	1,05 %
Nordea Bank Abp, Filial i Norge	10	1,05 %
Arja Eiendomsutvikling AS	10	1,05 %
Sum	950	100,00 %

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.	950 000	-56 131	893 869
Årsresultat	0	38 674	38 674
Egenkapital 31.12.	950 000	-17 457	932 543

Hadelandshagen AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 6 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	446 757	446 757
Tilgang kjøpte driftsmidler	195 505	195 505
Anskaffelseskost 31.12.2020	642 262	642 262
Akk.avskrivning 31.12.2020	-457 176	-457 176
Balanseført pr. 31.12.2020	185 086	185 086
Årets avskrivninger	10 419	10 419
Økonomisk levetid	3-5 år	

Note 7 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgjør	2020 77 767
---------------------------------	----------------

Note 8 - Fordringer og gjeld

Selskapet har ikke fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt.
Selskapet har ikke gjeld som forfaller senere enn 5 år etter regnskapsårets slutt.

Selskapet har stilt pant for sin kassekredittkonto i Sparebank 1 Ringerike Hadeland.
Kassekredittkontoen har en innvilget kreditt på kr 200 000,-
Kreditten er ikke belastet per 31.12.20.

Bøkført verdi av eiendeler som er stilt som sikkerhet:
Driftsløsøre, inventar: kr 185 086,-

Noter til regnskapet for 2020**Note 9 - Skatt**

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2020
Betalbar skatt	486
Endring utsatt skatt	4 643
Årets totale skattekostnad	<u>5 129</u>
 <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	43 803
Permanente forskjeller	2 180
Endring i midlertidige forskjeller	-43 775
Årets skattegrunnlag	<u>2 208</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	486
 <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2020
Driftsmidler inkl goodwill	21 105
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>21 105</u>
 Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	4 643
 <i>Oversikt over endringer i midlertidige forskjeller som påvirker skattbart resultat</i>	2020
Driftsmidler inkl goodwill	-43 775
Sum endring i midl. forskjeller som påvirker skattegrunnlaget	<u>-43 775</u>
 <i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	2020
22% skatt av resultat før skatt	9 637
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	-4 988
Permanente forskjeller (22%)	480
Beregnet skattekostnad	<u>5 129</u>
 Effektiv skattesats *)	11,7 %

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt
