

# Dokumenter om fremtidig IPR samarbeid og organisering av Hadeland Utvikling

V / Vibeke Buraas Dyrnes og Ingunn Granaasen  
Regionrådsmøte 24. mars 2023



# Dokumenter om fremtidig IPR samarbeid

- Tilbake til 2018
- Fra 2022 og 2023 er det lagt ved saker og orienteringer fra regionrådet for Hadeland IPR samt kommunestyrevedtak i Gran og Lunner som har betydning for denne saken



## Skjedd siden sist ifm Regiontilknytning (utover arbeid ift Hadeland Utvikling)

- Dialog med Innlandet fylkeskommune om partnerskapsmidler og ønske om en overgangsordning her:
  - Gran har sagt at de skal ha folkeavstemning om fylkestilhørighet ift stortingsvalg i 2025. Frem til det er Gran i en usikker situasjon om fremtidig regiontilhørighet.
  - Uavhengig av fremtidig regionråds-samarbeid for Gran er det ønskelig å ha mulighet til å bruke partnerskapsmidler for å jobbe med utvikling på Hadeland frem til endelig fylkestilhørighet er besluttet.
- Informasjon til kommunestyrene i Gran og Lunner om prosessen hittil
- Møte med Gjøvikregionen 20 mars
  - Forståelse for Gran sin situasjon. Gran er velkomne til å sende søknad om for eksempel observatør-status i Gjøvikregionen.
  - Hadeland må samarbeide med Gjøvikregionen fremover på ulike måter uavhengig av IPR da man deler vei, bane, kraftnett, Randsfjorden, helsesamarbeid, Randsfjordmuseet etc.
- Møte med Nittedal 22. mars
  - Godt møte med Nittedal sin ordfører, konst. kommunedirektør og påtroppende kommunedirektør.
  - Nittedal har lite fokus på IPR. Arbeid i SNR har hovedfokus på Areal og transport (inkl klima og miljø), Næringsutvikling og Møteplasser / Messer
  - Nittedal og Hadeland har mange områder hvor man har samme interesser og alle var enige om at man bør jobbe for et tettere samarbeid.
- Møte med Ringeriksregionen er den 17. april
- Møte med formannskapene i Lunner og Jevnaker ifm tilpasning til nytt fylke tirsdag 28/3 hvor vi har informasjon fra Hadeland IPR sin side.



- nært og naturlig

# Organisering av Hadeland Utvikling

- Dagens samarbeidsavtale og evaluering av samarbeidet med Hadelandshagen
- Finansiering
- Oppgaver
- Organisering
- Veien videre



# Tidligere arbeid /vedtak ifm Hadeland Utvikling

- Rådgivning av advokat 4. februar 2022 med presentasjon i Regionrådet
- 17. februar 2022 – Kommunestyrene vedtar Hadeland Utvikling som en samarbeidsplattform
- Mai 2022 – signert samarbeidsavtale med Hadelandshagen
- 3. juni 2022 – se vedtak til høyre

↳ buttingsrud

## Hadeland Utvikling

- Et potensielt samarbeid for regional samfunns- og næringsutvikling mellom Hadeland IPR og Hadelandshagen AS

- 3) Regionadministrasjonen er vedtatt flyttet til Hadelandshagen og jobber uformelt sammen som «Hadeland Utvikling». Oppgaver som skal prioriteres i perioden frem til 31/12-23 er tiltak for tilflytting og næringsetablering gjennom «Hadeland – nært og naturlig», næringsstrategi/næringsplan, Hadelandsstrategi og utredninger.
- 4) Framtidig juridisk organisasjonsform av Hadeland Utvikling skal utredes. Hvilke oppgaver som skal ivaretas mellom Hadelandskommunene gjennom Hadeland Utvikling etter 2023 skal også beskrives i en utredning. De ansatte i regionrådsadministrasjonen må sikres i en slik prosess.

- nært og naturlig

# Dagens samarbeidsavtale og evaluering av Hadeland utvikling høsten 2022

## Arbeidsoppgaver

Hadeland Utvikling har som hovedoppgaver å være pådriver for samfunnsutvikling og næringsutvikling i vår region.

- Arbeide med saker av felles interesse for kommunene Gran og Lunner.
- Utvikle og følge opp regionale planer og strategier.
- Fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter og andre premissleverandører, og avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen.
- Markedsføring og synliggjøring av regionen
- Skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter møtes.
- Samhandle med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling.
- Forvalte partnerskapsmidler, og andre midler som tilligger Regionrådet.
- Behandle og følge opp det årlige handlingsprogrammet og budsjettet
- Utvikle arbeidsplasser i vår region ved å:
  - Ivareta og utvikle eksisterende arbeidsplasser
  - Drive etablererveiledning, bistå gründere for å skape nye arbeidsplasser
  - Bidra til at bedrifter flytter sin virksomhet til vår region.

**HADELAND**

## Evaluering av samarbeidet mellom Regionrådet for Hadeland IPR og Hadelandshagen

ifm kommunestyrets vedtak av 17.02.2022, sak 10/22 - punkt 4

Det er inngått en samarbeidsavtale mellom Regionrådet for Hadeland IPR (heretter Regionrådet) og Hadelandshagen i mai 2022. Regionrådet ble samlokalisert med Hadelandshagen august 2022. Ny daglig leder i Regionrådet var på plass fra 1. september 2022. Denne evalueringen gjelder arbeidet gjort høsten 2022.

## Hadeland Utvikling

## Hadelands- hagen

### 3. Arbeidsoppgavene

Arbeidsoppgavene som Hadelandshagen skal utføre for kommunene er disse:

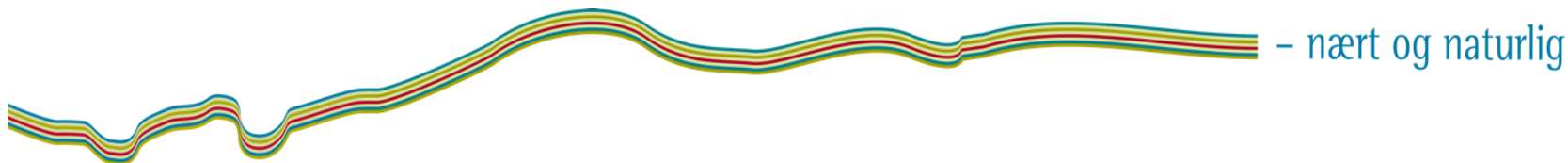
- a) Fremme gründerskap ved å aktivt invitere til nyetablering. Tilby hjelp til å etablere nye firma og samtidig bidra med kurs og kompetanse for gründere. Markedsføre etablerertjenesten innad i vår egen region.
- b) Arbeide aktivt med etablert næringsliv slik at disse får bistand til å utvikle sin egen virksomhet. Herunder legge til rette for kurs og kompetansebygging samt aktivt invitere til nettverksbygging med øvrig næringsliv og med kommunene. Arrangere Hadelandskonferansen årlig.
- c) Arbeide sammen med kommunene for å rekruttere etablert næringsliv utenfor Hadelandsregionen til kommunene på Hadeland.



- nært og naturlig

## Partnerskapsmidler fra Innlandet fylkeskommune

- God dialog med Innlandet fylkeskommune. Sendt inn spørsmål om Gran kan behandles på en noe annen måte i 2024 og 2025 enn en tradisjonell partnerskapsavtale i et IPR. Argumenter for dette er:
  - Gran er i en veldig spesiell situasjon med tanke på regionalt arbeid gitt at de to nærmeste samarbeidskommunene med Gran ikke er i samme fylke
  - Viktig fokus for Gran er å jobbe med de andre Hadelandskommunene om utvikling av Hadeland frem til endelig beslutning om fylkestilhørighet er avklart
  - For fylkeskommunen er det også mange viktige elementer ved å bidra til godt samarbeid på Hadeland; ett eksempel er samarbeid mellom kommunene hvor elevene på Hadeland videregående skole kommer fra.
  - Vi har fått positive signaler til at dette kan gjøres i en begrenset periode, men har ikke mottatt noe skriftlig enda.
  - Vi arbeider for at Gran kan få partnerskapsmidler ut 2025 som kan brukes inn i regionalt utviklingsarbeid på Hadeland uavhengig av organisasjonsform på selve arbeidet.



## Midler fra Akershus fylke

- Dette fylket er ikke virksomt før i 2024
- Signalene vi har fått tyder på at prosjekt-støtte fortsetter og at man må søke på disse midlene for kortere eller lengre perioder.





## Mulig finansieringsmodell

- Grunnfinansiering fra Innlandet fylkeskommune og kommunene Gran og Lunner
  - Målet er å få på plass partnerskapsmidlene slik at de kan brukes inn i dette, tilsvarer 1,25 MNOK
  - Det vil komme vilkår fra fylkeskommunen til kommunene. Vi antar at fylket vil bruke tilsvarende vilkår som i dagens partnerskapsavtale, dvs 1 mnok årlig tilskudd fra kommunene
- Jevnaker sitt bidrag til HNN 200.000,- (forutsatt minimum samme nivå som i 2023 men dette må diskuteres avhengig av oppgavene som skal løses)
- Dagens fondsmidler (anslag ved utgangen av året 2023 er 1,3 MNOK)
  - Finner ikke informasjon i hverken partnerskapsavtale eller kommunelovens §18 (interkommunalt politisk råd) om hva som skal skje med fondsmidlene ved eventuelt opphør av regionrådet. Dette må det arbeides med.
  - Dersom man fordeler disse på 2024 og 2025 tilsvarer dette 0,65 MNOK per år
- Totalt sikrer dette en grunnfinansiering på 3,1 MNOK for 2024 og 2025



# Prosjektmidler

- Det er vanskelig å forutse fremover hvilke prosjektarbeid det er mulig å få støtte til.
- De områdene som vi opplever har størst mulighet over tid ifm langsiktig arbeid er
  - Klima / Miljø
  - Integrering / mangfold
  - Landbruk (i Innlandet)
- Det er også mulig å få støtte til andre prosjekter, men hvilken retning prosjektmidlene tar de ulike årene er vanskelig å forutse og dermed vanskelig å planlegge med.



## Kostnader i «Hadeland utvikling»

<b>BUDSJETT</b>	<b>2024</b>
<b>KOSTNADER</b>	
Lønnskostnader daglig leder 90% og rådgiver 30%	1 300 000
Husleie 2 kontorplasser + kontorhotell HH	80 000
Felleskostnader Hadelandshagen	15 000
Administrative kostnader	90 000
Kjøp av bistand til regnskap ol, andre utgifter	100 000
<b>Totalt driftskostnader</b>	<b>1 585 000</b>

- Her ligger det kun midler til arbeidskraft på 1,2 årsverk. Dersom man skal kjøre prosjekter så er man avhengig av midler for å få gjennomført tiltak og få resultater.
- Med en mulig grunnfinansiering på 3,1 MNOK har man i så fall 1,5 MNOK til tiltak per år.



## Forutsetninger for de videre kommentarene

- Grunnfinansiering på 3,1 MNOK
- 1,2 årsverk
- Midler til tiltak på 1,5 MNOK per år i to år
  
- Hva er det mulig å få gjennomført vha denne finansiering og dersom man ikke er et IPR?



# Eksempler på møteplasser og overordnede oppgaver fra Regionråd for Hadeland (fra møtet i desember 2022)

## Navn på møteplasser

Osloregionen - styringsgruppe (politisk)  
Osloregionen - Adm koordineringsgruppe  
Osloregionen - fag areal- og transportplanlegging  
Osloregionen - fag klima- og miljøgruppe  
Osloregionen - fag næringsgruppe  
AU Stor Oslo nord  
Østlandssamarbeidet  
Regionkoordinatorsamlinger Viken  
Regionkoordinatorsamlinger Innlandet  
Kompetanseforum Hadeland  
Viken Trafikksikkerhetsutvalg  
Landbrukets fagråd  
Nordmarkarådet  
Sykehuset Innlandet  
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene  
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene og fylkene

- Hadeland nært og naturlig
- Stedsutvikling
- Samferdsel
- Næringsutvikling
- Kompetanse og utdanning
- Klimapådriver / Miljø
- Arrangementsutvikling
- Reiseliv / turisme



- nært og naturlig

## Dersom ikke felles IPR for Hadeland – hvilke møteplasser kan ikke håndteres av Hadeland utvikling

- Hadeland sin stemme inn i Osloregionen – Fordeling av plasser vil håndteres via IPR'et man tilhører
- Hadeland sin stemme inn i Stor-Oslo nord – kan håndteres direkte av begge kommunene
- Regionkoordinatorsamlinger i Viken – kun for IPR koordinatører
- Regionkoordinatorsamlinger i Innlandet fylkeskommune - kun for IPR koordinatører
- Viken Trafikksikkerhetsutvalg – Lunner må håndtere denne direkte
- Østlandssamarbeidet – er på fylkesnivå. Vi har lite / ingenting med dette å gjøre i dag.
- Landbrukets fagråd (forening) – i dag representant fra IPR, usikker på hvordan det bør håndteres
- Nordmarkarådet -
- Sykehuset Innlandet – hver kommune må håndtere dette direkte, mye slik det gjøres i dag.
  
- Informasjon og dialog med fylkeskommuner blir vanskeligere tilgjengelig og man må jobbe mer sak for sak enn at man er i en organisasjonsform hvor informasjonen i stor grad er ivaretatt og hvor man blir invitert automatisk.
  
- Regionalt Kompetanseforum for Hadeland – usikkert hvordan dette håndteres om det ikke finnes et IPR for Hadeland

Øvrige konsekvenser ved å ikke ha Regionråd for Hadeland IPR tas på neste regionrådsmøte



## Hvilke oppgaver innen samfunnsutvikling trenger kommunene at man løser på et regionalt nivå? (fra møtet i des 2022)

- Vi fikk bekreftet at de områdene som regionrådet har prioritert høyest den siste tiden er viktige:
  - Markedsføring / profilering / Hadeland Nært og Naturlig / merkevarebygging.
  - Felles utfordringer – områder som knytter oss sammen.
  - Felles næringsstrategi – samarbeid om næringsutvikling – felles markedsføring.
- Andre områder som regionrådet arbeider noe med, men som påpekes tydelig i svarene:
  - Utdanning / videregående skole.
  - Dialog med fylkeskommunene og statlige instanser – og samarbeid om høringsvar.
  - Store utviklingsprosjekter – drøfte store saker som dukker opp i den enkelte kommune.
  - Reiseliv / turisme.
- Noen områder som regionrådet ikke har prioritert så høyt de siste årene:
  - Samferdselssaker – i tillegg til det arbeidet Stor-Oslo Nord gjør – og kollektivtransport.
  - Kultur og arrangementer.
  - Strøm/kraft-tilførsel.
  - Eierskapspolitikk og IKS.
- Områder vi trodde ville bli prioritert, men som bare så vidt ble nevnt i svarene:
  - Klima / bærekraft / miljø



## Hvilke oppgaver innen samfunnsutvikling trenger kommunene at man løser på et regionalt nivå?

- Vi fikk bekreftet at de områdene som regionrådet har prioritert høyest den siste tiden er viktige:

- Markedsføring / profilering / Hadeland Nært og Naturlig / merkevarebygging.
- Felles utfordringer – områder som knytter oss sammen.
- Felles næringsstrategi – samarbeid om næringsutvikling – felles markedsføring.

- Andre områder som regionrådet arbeider noe med, men som påpekes tydelig i svarene:

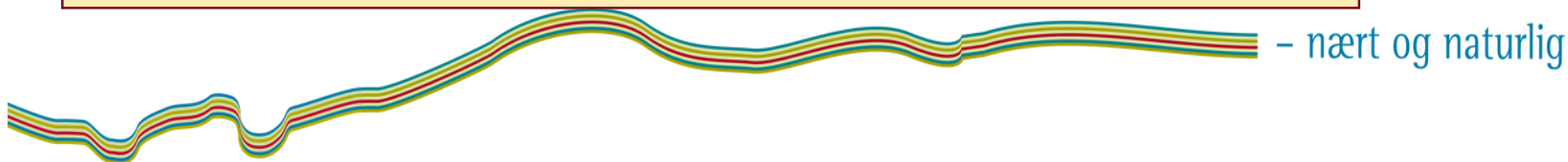
- Utdanning / videregående skole.
- Dialog med fylkeskommunene og statlige instanser – og samarbeid om hørings svar.
- Store utviklingsprosjekter – drøfte store saker som dukker opp i den enkelte kommune.
- Reiseliv / turisme.

- Noen områder som regionrådet ikke har prioritert så høyt de siste årene:

- Samferdselssaker – i tillegg til det arbeidet Stor-Oslo Nord gjør – og kollektivtransport.
- Kultur og arrangementer.
- Strøm/kraft-tilførsel.
- Eierskapspolitikk og IKS.

- Områder vi trodde ville bli prioritert, men som bare så vidt ble nevnt i svarene:

- Klima / bærekraft / miljø





# Hvilke oppgaver må fjernes i en Hadeland Utvikling - pga ikke IPR eller ikke finansiering

## Navn på møteplasser

Osloregionen - styringsgruppe (politisk)
Osloregionen - Adm koordineringsgruppe
Osloregionen - fag areal- og transportplanlegging
Osloregionen - fag klima- og miljøgruppe
Osloregionen - fag næringsgruppe
AU Stor Oslo nord
Østlandssamarbeidet
Regionkoordinatorsamlinger Viken
Regionkoordinatorsamlinger Innlandet
Kompetanseforum Hadeland
Viken Trafikksikkerhetsutvalg
Landbrukets fagråd
Nordmarkarådet
Sykehuset Innlandet
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene og fylkene

- Hadeland nært og naturlig
- Stedsutvikling
- Samferdsel
- Næringsutvikling
- Kompetanse og utdanning
- Klimapådriver / Miljø
- Arrangementsutvikling
- Reiseliv / turisme

*Lite sannsynlig*

*Noe sannsynlig*

*- nært og naturlig*

# Hva må vi ta hensyn til ved valg av organisasjonsform?

- Vilkår fra Innlandet fylkeskommune ifm partnerskapsmidler
- Mulighet til å kvalifisere seg ift ulike støtteordninger
- Enkelt og kostnadseffektivt å administrere
- Ivaretagelse av ansatte
- Sikre finansieringsformen til Hadelandshagen

## Hvem kan søke?

- Inkubatorer, næringshager og gründermiljøer
- Forskningsinstitutter, utdanningsinstitusjoner og kunnskapsleverandører
- Kommuner, regionråd og andre offentlige organer
- Næringslivsorganisasjoner, interesseorganisasjoner og næringsforeninger
- Bedriftsnettverk og klynger

Søker må være en juridisk enhet med adresse i Viken (unntak: hvis en betydelig del av effektene er rettet mot bedrifter i Viken). Enkeltbedrifter kan ikke søke, men kan være partner i prosjekter.



## Hadelandshagen

- Hadelandshagen har en kostnadsbase på ca 4 mnok årlig som finansieres ved hjelp av (grovt fortalt):
  - Driftstøtte fra kommunene
  - Driftstøtte fra næringslivet
  - Prosjektmidler fra kommunene, fylkeskommunene og næringslivet
  - Støtte til prosjekter fra Sparebankstiftelsen Gran og Sparebankstiftelsen Jevnaker, Lunner, Nittedal
- En del av denne støtten er kun mulig pga 100% ikke-kommunalt eierskap og fordi det er organisert som et ideelt AS.
  - Det er svært viktig å sikre at den finansieringsmodellen som Hadelandshagen har opparbeidet seg ikke forringes.



## Ulike organisasjonsformer

- Forening
  - Fordeler: enkelt å opprette, ingen kapitalbinding, stor fleksibilitet ifm vedtekter
  - Ulemper: ikke lovregulert, medlemmene kan ikke motta overskudd
- Aksjeselskap (Hadelandshagen er et ideelt AS)
  - Fordeler: Investorvennlig, lovregulert, fleksibelt, ryddig
  - Ulemper: Binder kapital, utløser regnskapsplikt
- Begge disse organisasjonsformene gjør at arbeidet ikke styres politisk, men av en administrasjon med et styre
- MVA plikt dersom Hadeland Utvikling leverer tjenester mot vederlag til sluttbruker
  - Gitt finansieringsmodell med kommuner og fylkeskommuner vil det ikke utløse mva plikt så vidt vi erfarer.



## Valg av organisasjonsform – høsten 2023

- Det er mange forutsetninger som må på plass før endelig organisasjonsform velges
- Vi mener det er fint mulig å finne en organisasjonsform som ivaretar de hensynene vi må ta.
- Avhengig av beslutning i 2023 om Hadeland IPR eller ikke, samt type finansiering så vil vi gjennom høsten jobbe for å få organisasjonsform på plass til 1/1-2024



## Risiko ifm resultater i Hadeland Utvikling

- God nok finansiering til at man faktisk har midler til å gjennomføre godt utviklingsarbeid
- Fokus og vilje fra de tre kommunene for at samarbeidet får nok oppmerksomhet til at det blir et bra resultatet
  - Det er en stor risiko for at kommunene blir «dratt» i for mange ulike retninger avhengig av valg av IPR, men også pga begrenset administrasjon til at man klarer å få effekt ut av Hadeland utvikling
  - Svært viktig at man får på plass en konkret driftsavtale med kommunene tilsvarende Hadelandshagen sin som spesifiserer type oppgaver som skal gjennomføres, oppfølging og finansiering.
  - Avtalen må også forplikte oppmerksomhet, tid og ressurser fra kommunen sin side inn i arbeidet.



## Overgangsløsning bør også vurderes

- Når beslutning er tatt i kommunestyrene i juni bør det vurderes om det er behov for en overgangsløsning gitt type beslutning.
- Mulige overgangsløsning kan være (frem til Gran har endelig besluttet fylkestilhørighet):
  - å videreføre IPR men da kan formen justeres etter behovet i 2024-2025 (reglementet er åpent nok til at det ikke trengs å endres.)
  - De ansatte er fortsatt ansatt i Gran kommune (uten IPR), men jobber som «Hadeland utvikling» med samme type kommunal / fylkeskommunal finansiering
  - Ved begge løsningene kan man samtidig være observatør eller fullverdig medlemmer i et annet IPR



2023	Arbeid internt i regionrådet	Dialog med naboregioner og annet
Des 22	16. des Regionrådsmøte, arbeidsverksted om oppgaver og scenarier	
Januar		Møte med Gardermoregionen
Februar	10. februar – Regionrådsmøte, mer faktainformasjon om omkringliggende regioner (organisering, økonomi og fokus). Oppsummering av arbeidsverksted.	
Mars	24. mars Regionrådsmøte – Hadeland Utvikling – konsekvenser, organisering og finansiering dersom de tre Hadelandskommunene skal samarbeide om saker utenfor et IPR	20. mars – møte med Gjøvikregionen 22. mars – Møte med ordfører og kommunedirektør i Nittedal
April	27. April – mulig ekstra regionrådsmøte – videre diskusjon regionstilknytning	17. April – møte med Ringeriksregionen 21. april - Oppfølging Gardermoregionen: ordførermøte
Mai	12. mai Hadelandstinget. To hovedtema: - Hadeland nært og naturlig - Regionstilknytning	
Juni	9. juni Regionrådsmøte – Forhåpentligvis sluttbehandling med anbefaling til kommunestyrene. «Jakten på Hadeland» og Operafest	Kommunestyremøter: Lunner 15. juni og Gran 22. juni
Juli/aug		
Sept	1. september Regionrådsmøte. Tema Kompetanse. Sted: HVS	11. September: Kommune- og fylkestingsvalg
Okt	20. Oktober Regionrådsmøte. Uavhengig av beslutning brukes møtet til opplæring i regionrådsarbeid og informasjon om hvilke saker Hadeland skal samarbeide om fremover	Uke 41-42 (9-20 okt) Konstituering av nye kommunestyre i kommunene



# Orienteringer

## Tema Samferdsel og Infrastruktur

Statens Vegvesen

Ruter

Stor-Oslo Nord

Viken

Innlandet

Bredbåndprosjekt

Status fra Regionrådet for Hadeland IPR



## Status fra Regionrådet for Hadeland IPR ifm samferdsel og infrastruktur

- Sak på neste regionrådsmøte om forslag til organisering av arbeid ifm kraft- og nettilgang for Hadeland fremover.
- NVE inviterer til møte om nett-linjen Fåberg – Ulven 20. april
  - Med kommunene Gran, Lunner og Vestre Toten
  - Folkemøte på kvelden
- Bompengebelastning mellom Lunner og Gran
- NTP prosess
  - 31. mars Transportetatene legger frem sine forslag til prioriteringer for NTP 2025





HADELAND

