



HADELAND

Dokumentsamling:

Saker og orienteringer fra mars 2023 til i dag om
framtidig regionsamarbeid fra Regionrådet for
Hadeland IPR

5. juni 2023



Innholdsfortegnelse

- 3/23 - Behandling av årsrapport 2022 3
- 7/23 - Dokumenter om framtidig IPR-samarbeid og organisering av Hadeland Utvikling 20
- 9/23 - Status arbeid med regiontilknytning (fra adm og Oslo Economics) 45
- Hadelandstinget 12. mai 2023 - presentasjon om regiontilknytning 78

Årsmelding 2022

for Regionrådet for Hadeland - Interkommunalt politisk råd





Innhold

1. Ledelse og administrasjon	3
2. Møtevirksomhet.....	4
3. Økonomi.....	4
3.1 Driftsutgifter	4
3.2 Partnerskapsmidler og ekstern finansiering.....	5
3.3 Fond	6
4. Saker	6
5. Partnerskapsavtaler med Innlandet og Viken fylkeskommune.....	7
6. Slik jobber vi:	8
6.1 Påvirkning og samfunnskontakt	8
Osloregionen.....	8
6.2 Prosess og møter.....	9
6.3 Prosjekter i regionrådet:.....	9
Hadeland – nært og naturlig.....	9
Samferdselsprosjekter/ Stor-Oslo Nord.....	10
Næringsstrategi og næringsbarometer.....	11
Prosjektleder for plan- og strategiarbeid.....	11
Operafest.....	11
Tidligere års prosjekter	12



Hadeland med kommunene Gran, Jevnaker og Lunner har lang historie med regionalt samarbeid. Fra 2003 har regionrådet hatt en fast ansatt administrativ leder og årlige budsjetter finansiert av kommunene og fylkeskommunen. Navnet på rådet ble i 2019 endret til «Regionrådet for Hadeland – Interkommunalt politisk råd». Fra 2022 har det vært et formelt regionrådsamarbeid kun mellom Gran og Lunner.

1. Ledelse og administrasjon

Ordfører i Gran har vært leder av regionrådet i 2022. Dette har vært Randi Thorsen. Regionrådets medlemmer var følgende:

- Fra Gran kommune: Randi Eek Thorsen, Morten Hagen og Pål Arne Oulie
- Fra Lunner kommune: Harald Tyrdal, Andreas Ensrud og Line Jorung
- Fra Innlandet fylkeskommune: Mona Cicilie Stormoen og Truls Gihlemon
- Næringslivsrepresentant: Dagfinn Edvardsen

I tillegg møtte representanter fra Viken:

- Fra Viken fylkeskommune: fylkestingsrepresentanter Morgan Langfeldt og Brita Skallerud og fylkesråd fra ulike rådsområder avhengig av tema for møtet

Det har også møtt rådmenn/ kommunedirektør fra kommunene og administrative kontaktpersoner fra Innlandet Fylkeskommune og Viken Fylkeskommune.

Regionrådets administrasjon har bestått av:

- Daglig leder Ingunn Granaasen (90% fra 1.september 2022)
- Rådgiver (30-40% stilling): Vibeke Buraas Dyrnes
- Prosjektleder for «Hadeland – nært og naturlig» (50%): Janka Stensvold Henriksen (tom 30.oktober 2022)
- Prosjektleder plan og strategi (50%): Øyvind Sørli

Gran rådhus var etablert som fast kontorsted for regionrådsadministrasjonen, men fra august 2022 ble Hadelandshagen i Gran og på Harestua fast kontorsted. Gran kommune er arbeidsgiver.



2. Møtevirksomhet

Regionrådet for Hadeland IPR skulle ha 6 ordinære møter, samt Hadelandsting med formannskapene. Det ble avholdt 6 ordinære møter som planlagt i 2022, men Hadelandstinget ble avlyst pga mangel på kapasitet siden det ikke var på plass daglig leder de 8 første mnd. Det ble holdt et regionrådsmøte på Teams i stedet for Hadelandsting, så totalt antall ble 7 møter.

De fleste møtene ble avholdt i Gran rådhus. Møtet i juni ble avholdt på Granavollen Gjestgiveri, deretter var det sommeravslutning med middag og Operafest-konsert for medlemmene. Møtet i desember ble avholdt på Thorbjørnrud hotell. I dette møtet var også Jevnaker med.

Det ble behandlet 12 ordinære behandlingssaker i tillegg til mange orienteringer og drøftinger. Desembermøtet var et arbeidsmøte i forhold til det videre regionale samarbeidet.

I 2022 har det vært avholdt noen møter mellom ordførere, rådmenn og regionadministrasjonen. Disse møtene har stort sett vært onsdager halvannen uke før neste regionrådsmøte.

Disse møtene er nyttige for å avklare hvilke saker som skal fram til behandling i regionrådet, for koordinering og avklare arbeidsinnsats, for fordeling av representasjon og drøfting av felles utfordringer. I tillegg er ordførere og rådmenn/kommunedirektører i Jevnaker, Gran og Lunner styringsgruppe for prosjektene i «Hadeland – nært og naturlig».

3. Økonomi

Regnskap for drift av regionrådet og prosjekter regionrådet har ansvaret for, inngår som en del av regnskapet til Gran kommune og revideres som en del av dette.

3.1 Driftsutgifter

Utskrift av Gran kommunes regnskap viser at Regionrådet for Hadeland i 2022 har brutto driftsutgifter (ansvar 6310) etter MVA refusjon på 787 780,-. Hoveddelen av driftsutgiftene gikk til lønn for daglig leder og noe gikk til fasilitering av regionrådsmøter/samlinger. Det ble refundert 300 000,- fra partnerskapsmidler til drift. Resten av driftsutgiftene ble delt på de to kommunene Gran og Lunner¹.

¹ Det som føres av pensjon sentralt er ikke med i regnskapsrapporten for drift – 6310 – så summen i regnskapsrapporten er 232 626 for Gran kommune. Siden det ikke var ansatt daglig leder store deler av 2022 er driftsutgifter per kommune lavere enn tidligere år., og andelen fra partnerskapsmidler som er overført er også mindre.

3.2 Partnerskapsmidler og ekstern finansiering

I tillegg til driftsbudsjettet kommer prosjektene regionrådet gjennomfører eller bevilger midler til (ansvar 6311). Hadeland v/ Gran kommune har partnerskapsavtale med Innlandet fylkeskommune. De bevilget i 2022 1 250 000,- i partnerskapsmidler. Kommunene Gran og Lunner bevilget hver 333 333,- i partnerskapsmidler. I tillegg fikk prosjektet «Hadeland – nært og naturlig» utbetalt 256 000,- i prosjektmidler fra Viken fylkeskommune som også vises som inntekter i regnskapet. Totale inntekter i 2022 ble derfor 1 839 333,-. Midler fra bundet fond fra tidligere prosjekt «Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling» ble overført til fond for partnerskapsmidler, som avtalt i handlingsplanen. Dette var 214 274,-. Sammen med midler på fond for partnerskapsmidler fra 2021 ble totalt 4 417 037,38 disponible for bruk i 2022.

Rest på fond pr 31.12.21	2 330 097,37
Tilskudd fra kommunene	666 666,00
Innlandet nye midler 2022	1 250 000,00
Viken prosjektmidler til HNN	256 000,00
Midler overført til drift, ansvar 6310	-300 000,00
Midler overført fra fond "Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling" P175	214 274,01
	4 417 037,38

Totale utgifter til prosjekter/ bruk av partnerskapsmidler ble i 2022 1 992 617,-. Følgende interne og eksterne prosjekter fikk midler i 2022: «Hadeland – nært og naturlig», Næringsbarometer, samferdsel - «Stor-Oslo Nord», «Sekretariatet Regionrådet», «Prosjektleder regionalt planarbeid», Klimanettverk og Operafest.

151	Hadeland - nært og naturlig	837 911,27
154	Sekretariat regionrådet	206 613,78
170	Operafest Røykenvik	50 000,00
188	Klimanettverk	12 879,71
193	Faktagrunnlag for næringsstrategi	80 000,00
276	Samferdselsprosjekter	310 747,00
572	Prosjektleder arbeid næringsstrategi og reg. planarbeid	494 465,30

3.3 Fond

Resultatet fra 2022 ble dermed pluss 94 322,95. På grunn av underforbruk også fra tidligere år har Regionrådet for Hadeland IPR midler stående på fond. Per 31.12.2022 sto det 2 424 420,32 på fond merket partnerskapsmidler. Dette kan brukes til prosjekter og satsinger i 2023-24.



4. Saker

Noen av sakene regionrådet har arbeidet med i 2022 har vært prosjekter finansiert med partnerskapsmidler. Disse sakene omtales lenger ned i egne punkt.

Av andre saker som er behandlet, drøftet eller gitt orientering om og som ikke er spesielt omtalt i årsmeldingen, eller er finansiert ved bruk av partnerskapsmidler, nevnes følgende:

- *Årsmelding 2022*
- *Regional handlingsplan med budsjett 2022*
- *Møteplan 2022*
- *Høringer*
- *Hadeland Utvikling og framtidig regionalt samarbeid for hele Hadeland*



- *Regionale Planer i Viken og Innlandet Fylkeskommuner*
- *Nytt fra Fylkeskommunene*
- *Kompetanse*
- *Samferdsel*
- *Bærekraft*
- *Visit Oslo og Visit Innlandet / Visit Øst-Norge*
- *Osloregionen*
- *Sykehuset Innlandet, Markarådet, Den dyktige bonden, Landbrukets fagråd*

5. Partnerskapsavtaler med Innlandet og Viken fylkeskommune

Regionrådet for Hadeland IPR var i 2022 beslutningsorgan for prosjekter som ble finansiert av midler fra Partnerskapsavtale mellom Gran kommune og Innlandet fylkeskommune. Avtalen hadde en økonomisk ramme på på 2.250 mill kr fordelt med 1,25 mill fra fylkeskommunen og 1 mill fra kommunene².

Partnerskapsavtale mellom Lunner og Viken FK på vegne av Hadelandsregionen er ikke på plass. Viken vil uansett ikke finansiere gjennom partnerskapsmidler til regionen, men ønsker å bidra med prosjektfinansiering til aktuelle prosjekter.

Ved behandling av saker hvor bruk av partnerskapsmidler inngår, er regionrådet utvidet med representanter fra Innlandet fylkeskommune. I tillegg er fylkesrådmennene representert med en representant med samme rettigheter som rådmennene/kommunedirektør i kommunene. «Regional handlingsplan for Hadeland 2022», som regionrådet vedtok på møtet i mars 2022 var lagt til grunn for bruk av partnerskapsmidler. Men noen midler ble enten omdisponert eller ikke brukt som budsjettert i løpet av året.

Partnerskapsavtalen har også regulert beslutningsmetodikken som stadfester at avgjørelser skal fattes gjennom konsensus.

² I 2022 ble det betalt inn 666 666,- i partnerskapsmidler fra Gran og Lunner kommune. Kommunene betaler også inn driftsmidler, totalt ca 500 000,- i 2022



6. Slik jobber vi:

6.1 Påvirkning og samfunnskontakt

Mye av jobben til prosjektlederne og daglig leder er å jobbe for Hadeland i ulike sammenhenger. Det å ha gode nettverk og påvirke aktører så Hadeland blir satt på kartet er viktig. Det betyr å fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter både regionalt og nasjonalt og andre premissleverandører. I Viken og Innlandet fylkeskommune har daglig leder hatt møter med administrativ ledelse og fagrådgivere.

Det å avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen er også noe regionadministrasjonen jobber mye med. Det har i tillegg vært jobbet for å utvikle og følge opp regionale planer og strategier.

Samarbeid for å skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter samhandler samt samhandling med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling er også en viktig jobb. Blant annet har regionadministrasjonen i flere år vært med og arrangert den årlige Hadelandskonferansen. Det jobbes også tett med næringsshagen Hadelandshagen for næringsutvikling på Hadeland.

Frem til september 2022 hadde Regionrådet for Hadeland IPR ikke daglig leder. Så noe av jobben med påvirkning og samfunnskontakt ble liggende hos resten av regionadministrasjonen, og noe hadde man i den perioden ikke kapasitet til å følge opp.

Arbeidet med framtidig regionalt samarbeid og IPR har vært mye fokus i 2022, og har vært en viktig del av arbeidet til ny daglig leder fra september 2022.

Osloregionen

Hadelandskommunene er medlem i samarbeidsalliansen Osloregionen interkommunalt politisk råd. Denne alliansen består av 64 kommuner (inkl Oslo kommune). Osloregionen jobber for at hele hovedstadsregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Formålet er å initiere, utvikle og støtte samarbeidstiltak som styrker Osloregionens posisjon som en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa. Samarbeidet i regionen skal særlig rettes inn mot utforming av strategier og igangsetting av samarbeidsprosesser på områder hvor samordning av deltakernes innsats vil være viktig. Alliansen forestår ulike utredningsarbeid, arbeid med å styrke samarbeidet innenfor regionen på ulike områder og er en møteplass/arena for regionens fylkeskommuner og kommuner. Nesten alle beslutninger fattes ved konsensus.



Politisk har Hadeland vært representert i styret ved ordfører i Lunner, Harald Tyrdal. I tillegg har både daglig leder og prosjektledere/rådgivere i regionadministrasjonen deltatt i ulike faggrupper som kommunikasjon, klima, næring og samferdsel.

6.2 Prosess og møter

Daglig leder og rådgiver i regionadministrasjonen har fasilitert regionrådsmøtene, skrevet saker til politisk behandling og har vært organisatorer for å utføre beslutninger som tas. I tillegg har daglig leder og regionadministrasjonen forvaltet partnerskapsmidler, og andre midler som tilligger Regionrådet, og behandlet og fulgt opp den årlige handlingsplanen og budsjettet. Mye av tiden i 2022 ble som i 2021 brukt på omorganisering og framtidig regionsamarbeid. Man besluttet høsten 2021 at man ønsker en samlokalisering for Hadelandshagen og regionadministrasjonen, for et tettere samarbeid kalt «Hadeland Utvikling». I tillegg skal man på sikt se på muligheten for utvidet samarbeid med kommuner i sør, nord og øst.

6.3 Prosjekter i regionrådet:

Regionrådet for Hadeland har hatt noen faste satsinger, mange korte eller langsiktige prosjekter og noen fokusområder som prosjektlederne har jobbet sammen om på tvers av prosjektene. Regionrådet ønsker også å støtte flere lokale initiativtakere som bidrar aktivt til å øke attraktiviteten i regionen når det gjelder arrangement, kulturliv og langsiktig stedsutvikling.

Av viktige prosjekter det er bevilget partnerskapsmidler til i 2022 nevnes:

Hadeland – nært og naturlig

De største satsingsområdene de siste årene har vært gjennom «Hadeland - nært og naturlig (HNN)». Satsningen har som mål at Hadeland skal bli en attraktiv region for tilflyttere og næringsetablerere.

Janka Stensvold Henriksen var i 2022 prosjektleder i 50% stilling³.

Våren 2022 ble prosjektlederressursen brukt inn i andre arbeidsoppgaver i Regionrådsadministrasjonen fordi man sto uten daglig leder. Men fra mai 2022 var igjen hovedfokus på kommunikasjon, synliggjøring og markedsføring.

Det ble søkt om prosjektmidler fra Viken FK til to næringsutviklingsprosjekter av HNN i 2022. Det ble innvilget 200 000,- til et forprosjekt «Kunnskapsbank

³ Hun fikk 100% stilling fra august 2022, men siden hun sa opp jobben, fortsatte hun i kun 50% stilling frem til hun sluttet 31.oktober 2022

Hadeland», og 75000,- til en forstudie «Kulturnæringsklynge Hadeland». Disse er tenkt videreført i 2023, og det vil søkes nye midler hos Viken FK våren 2023.

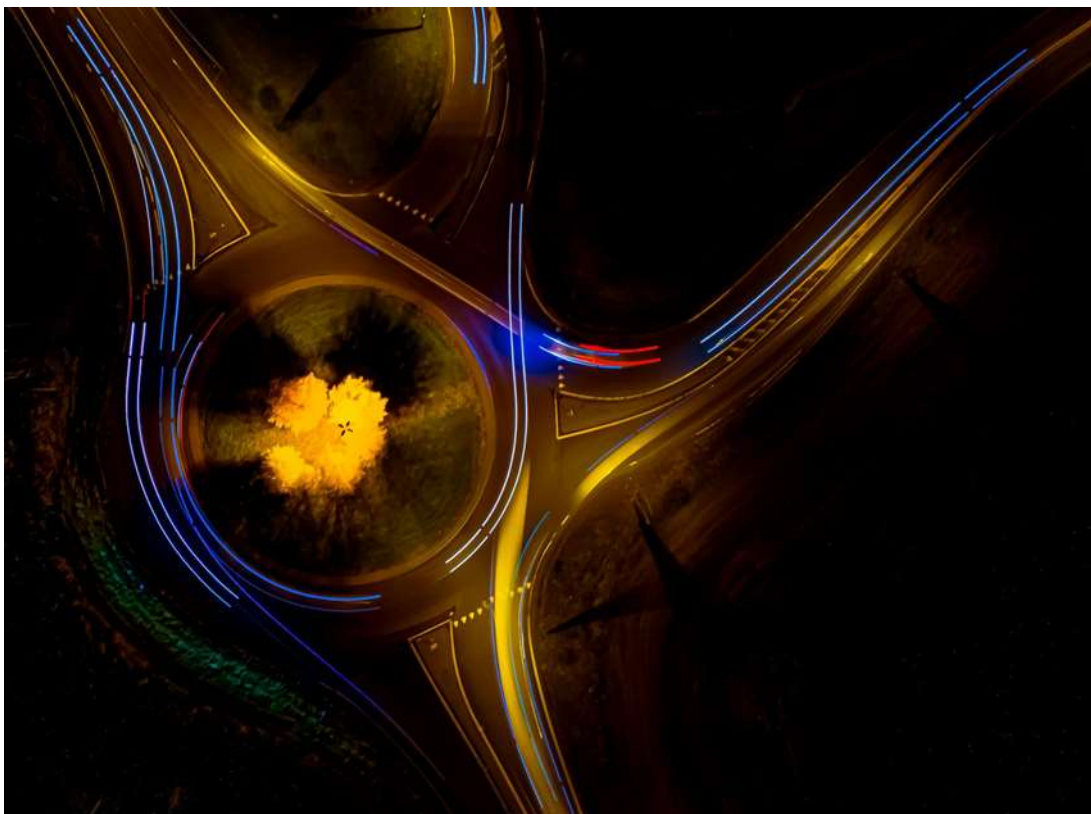
I 2022 brukte prosjektet totalt 837 911,-. Av disse gikk ca 320 000 kr til lønn, pensjonsinnskudd og arbeidsgiveravgift. De store utgiftspostene ellers var tilknyttet konsulentbistand for drift av nettsider og sosiale medier, kampanjer, annonsering. I tillegg arbeid for de to næringsprosjektene nevnt over.

Mandat og budsjett for arbeidet i 2023 vil legges frem for Regionrådet for Hadeland IPR når man har vedtatt overordnede budsjettrammer.

Samferdselsprosjekter/ Stor-Oslo Nord

Det har vært viktig for Regionrådet for Hadeland IPR å jobbe med og støtte samferdselsprosjekter i regionen vår. På Ringerikssiden har det vært jobbet med planlegging av Ringeriksbanen og bedre vei på E16. Dette har Regionrådet for Hadeland støttet tidligere år.

Prosjektet Stor-Oslo Nord ble startet sommeren 2012 av kommunene Gjøvik, Nittedal, Gran, Lunner, Østre Toten, Vestre Toten, Nordre Land og Søndre Land. Formålet med prosjektet er å korte ned reisetiden til og fra Oslo med bil på RV4 og med tog på Gjøvikbanen. Prosjektet er finansiert som et spleiselag og har fått partnerskapsmidler fra Hadeland i flere år. Prosjektleder har vært Svein Håvar Korshavn. I 2022 fikk Stor- Oslo Nord prosjektet 310 000 kr i partnerskapsmidler.



Næringsstrategi og næringsbarometer

Det har i et par år vært jobbet for en felles næringsstrategi og et næringsbarometer for Hadelandskommunene. Dette arbeidet har vært utført av regionadministrasjonen og Hadelandshagen i tillegg til å kjøpe noe eksternt kompetanse fra Universitetet i Sørøst-Norge for å lage et næringsbarometer. I 2021 ble det brukt 80 000 kr av partnerskapsmidler på dette prosjektet. Næringsstrategi vil ferdigstilles i 2023.



Prosjektleder for plan- og strategiarbeid

Øyvind Sørli har vært ansatt i 50% prosjektlederstilling i 2022. Våren 2022 bidro han med ulike oppgaver som daglig leder normalt ville utført, som å stille i ulike møter i Osloregionen, forum for samferdsel og klima-arbeid, arbeid med omorganisering av IPR samarbeid og ulike saksbehandling for Regionrådet for Hadeland IPR. Høsten 2022 var hovedarbeidsoppgaver i tillegg å jobbe for ferdigstillelse av næringsstrategi for Hadeland.

Operafest

Regionrådet for Hadeland IPR fikk søknad om støtte til Operafest Røykenvik, og innvilget i mai 50 000,- til dette.



Tidligere års prosjekter

Tidligere år har man brukt midler på regional Klimapådriver, bærekraftig stedsutvikling, mat og opplevelser, internasjonalisering mm. Flere av disse satsingene vil være naturlig å ta opp igjen hvis man får mulighet for finansiering.

Partnerskapsmidler 2022, og andre tilskudd ansvar 6311

Bundne fond	2 519 937	2519938	2519990		2519968	2519943	2519947	
	Regionrådet - partnerskapsmidler	Transport-ordning	Eget fond Klimapådriver Statstilskudd P 191	Eget fond klimahandlingsk ampanje P 171	Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling P 175	Klimanettverk, P 188	Stedsutvikling, spesifikke midler P 275	Sum
Rest på fond pr 31.12.21	2 330 097,37	1 747,03	135 697,78	0,00	214 274,01	553 796,29	0,00	3 235 612,48
Tilskudd fra kommunene	666 666,00							666 666,00
Innlandet nye midler 2022	1 250 000,00							1 250 000,00
Viken prosjektmidler til HNN	256 000,00							
Midler overført til drift, ansvar 6310	-300 000,00							-300 000,00
Midler overført fra fond "Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling" P175	214 274,01				-214 274,01			0,00
	4 417 037,38	1 747,03	135 697,78	0,00	0,00	553 796,29	0,00	4 852 278,48
								0,00
Pros.nr Bruk av midler	P 31.12.22							0,00
151 Hadeland - nært og naturlig	837 911,27							837 911,27
154 Sekretariat regionrådet	206 613,78							206 613,78
170 Operafest Røykenvik	50 000,00							50 000,00
188 Klimanettverk	12 879,71					553 796,29		566 676,00
193 Faktagrunnlag for næringsstrategi	80 000,00							80 000,00
276 Samferdselsprosjekter	310 747,00							310 747,00
Prosjektleder arbeid næringstrategi og reg.								
572 planarbeid	494 465,30							494 465,30
Total	1 992 617,06	0,00	0,00	0,00	0,00	553 796,29	0,00	2 546 413,35
Rest på fond pr 31.12	2 424 420,32	1 747,03	135 697,78	0,00	0,00	0,00	0,00	2 305 865,13
Avsetning til/Bruk av fond	94 322,95	0,00	0,00	0,00	-214 274,01	-553 796,29	0,00	-929 747,35

	Regnskap	Buds(end)
	2 022	2 022
Ansvar: 6310 Regionrådet - drift		
1010 LØNN I FASTE STILLINGER	299 040	903 687
1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	766	1 000
1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	24 431	81 682
1092 ULYKKES- OG GRUPPELIVSFORSIKRING	283	-
1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	45 757	138 937
1100 KONTORMATERIELL	2 578	10 160
1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	11 651	8 128
1116 BEVERTNING UNDER MØTER	56 221	40 640
1126 VELFERDSTILTAK FOR ANSATTE	740	2 032
1127 VELFERDSTILTAK FOR BRUKERE	11 120	-
1132 TELEFON	-	11 176
1133 MOBILTELEFON BRUK	2 756	11 176
1134 DATAKOMMUNIKASJON OG SAMBANDSLEIE	38 073	-
1140 ANNONSER, REKLAME, INFORMASJON	24 890	-
1143 REPRESENTASJON OG REPRESENTASJONGAVER	3 550	1 016
1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	26 117	134 112
1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL	5 230	15 240
1179 KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI OG FERGE M.M.	862	-
1185 PERSONFORSIKRING (IKKE TREKK OG OPPGAVE)	284	-
1190 HUSLEIE	66 258	-
1197 KONTIGENTER	50 000	-
1200 INVENTAR/ UTSTYR/ MØBLER	2 593	-
1240 SERVICEAVTALER, REPARASJONER OG VAKTMESTERTJENESTER	5 708	-
DRIFSAVTALER MED		
DATASENTRALER/VEDLIKEHOLDSAVTALER/SUPPORTAVTALER		
1241 DATAPROGRAMME	-	1 016
1270 ANDRE TJENESTER SOM INNGÅR I EGENPROD	100 000	-
1271 KJØP AV JURIDISK BISTAND	9 100	-
1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	-	15 240
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSASJON	58 694	35 875
1470 OVERFØRING TIL ANDRE		51 250
1503 FORSINKELSESENTEUTGIFTER	89	-
Sum utgifter	846 791	1 462 367
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-	58 694 - 35 875
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-	300 000 - 461 250
1750 REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	-	255 471 - 654 975
Sum inntekter	- 614 165	- 1 152 100
Sum ansvar: 6310 Regionrådet - drift	232 626	310 267
TOTALT	232 626	310 267



Bruker: KVMY **Klokken:** 13:36 **Program:** XKOST-A1 **Versjon:**

Budsjettoppfølging

Lagrede utvalg: <Standard systemverdier> Lagre n...

Selskap: 1 GRAN KOMMUNE Rapporttittel: _____

Region: 0 GRAN KOMMUNE

År/Periode: 2022 1 13 Ta med IB

Sortering/Gruppering **Kolonneinnhold**

	Fra	Til	Ikke skriv	IU-brudd	Posisjonsbrudd	Konteringstype
Ansvar	6311	6311	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Prosj/Aktivi		AAAAA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Funk/Tjenest	0	9999	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Art	1000	1999	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
<ingen>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
<ingen>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
<ingen>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

Nullstil

Sideskift på nivå 0 Skriv ut linjer med null i beløp

Kjør rapport



Ansvar: 6311 Regionrådet - prosjekter

Prosj/Aktivi: 151 HADELAND - NÆRT OG NATURLIG

1010 LØNN I FASTE STILLINGER	246.956
1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	187
1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	22.551
1092 ULYKKES- OG GRUPPELIVSFORSIKRING	637
1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	38.117
1100 KONTORMATERIELL	799
1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	1.462
1120 ANNET FORBRUKSMATERIELL/ RÅVARER	494
1133 MOBILTELEFON BRUK	7.791
1134 DATAKOMMUNIKASJON OG SAMBANDSLEIE	404
1140 ANNONSER, REKLAME, INFORMASJON	62.732
1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	6.384
1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL	1.486
1179 KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI OG FERGE M.M.	265
1185 PERSONFORSIKRING (IKKE TREKK OG OPPGAVE)	639
1240 SERVICEAVTALER, REPARASJONER OG VAKTMESTERTJENESTER	12.000
1241 DRIFTSAVTALER MED DATASENTRALER/VEDLIKEHOLDSAVTALER/SUPPORTAVTA	31.645
1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	338.350
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSASJON	99.683
1470 OVERFØRING TIL ANDRE	15.000
1503 FORSINKELSESENTEUTGIFTER	11
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-99.683
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-787.911

Sum prosj/Aktivi: 151 HADELAND - NÆRT OG NATURLIG 0

Prosj/Aktivi: 154 Sekretariat Regionrådet

1010 LØNN I FASTE STILLINGER	222.794
1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	4.729
1059 ANNEN LØNN	1.500
1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	20.313
1092 ULYKKES- OG GRUPPELIVSFORSIKRING	779
1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	35.014
1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	1.695
1126 VELFERDSTILTAK FOR ANSATTE	4.101
1133 MOBILTELEFON BRUK	2.414
1136 Motkonto innberetning mobiltelefon	-4.392
1140 ANNONSER, REKLAME, INFORMASJON	666
1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	9.055
1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL	2.890
1179 KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI OG FERGE M.M.	502
1185 PERSONFORSIKRING (IKKE TREKK OG OPPGAVE)	781
1196 LISENSER	1.250
1197 KONTIGENTER	600
1270 ANDRE TJENESTER SOM INNGÅR I EGENPROD	-100.000
1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	-108
1370 KJØP AV TJENESTER FRA PRIVATE	4.000
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSASJON	3.286
1710 REFUSJON SYKELØNN (KOMMUNALE VILKÅR)	-1.970
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-3.286
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-206.614

Sum prosj/Aktivi: 154 Sekretariat Regionrådet 0

Prosj/Aktivi: 170 PARTNERSKAPSMIDLER

1470 OVERFØRING TIL ANDRE	50.000
---------------------------	--------



1 GRAN KOMMUNE (2023) - År/Periode 2022 1 - 13

07.03.2023

	Regnskap 2022
1550 AVSETNING TIL BUNDNE DRIFTSFOND	94.323
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	736.617
1750 REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	-666.666
Sum prosj/Aktivi: 170 PARTNERSKAPSMIDLER	214.274
Prosj/Aktivi: 175 Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling (BAS)	
1950 BRUK AV BUNDNE DRIFTSFOND	-214.274
Sum prosj/Aktivi: 175 Bærekraftig og attraktiv stedsutvikling (BAS)	-214.274
Prosj/Aktivi: 188 Klimanettverk	
1450 OVERFØRING TIL KOMMUNER	566.676
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-12.880
1950 BRUK AV BUNDNE DRIFTSFOND	-553.796
Sum prosj/Aktivi: 188 Klimanettverk	0
Prosj/Aktivi: 193 Næringsbarometer Hadeland	
1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	80.000
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSASJON	20.000
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-20.000
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-80.000
Sum prosj/Aktivi: 193 Næringsbarometer Hadeland	0
Prosj/Aktivi: 276 Samferdselsprosjekter	
1197 KONTIGENTER	310.747
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-310.747
Sum prosj/Aktivi: 276 Samferdselsprosjekter	0
Prosj/Aktivi: 572 Regionråd - prosjektleder plan og prosess	
1010 LØNN I FASTE STILLINGER	384.249
1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	34.828
1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	59.090
1134 DATAKOMMUNIKASJON OG SAMBANDSLEIE	11.395
1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	4.904
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSASJON	3.145
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-3.145
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-494.465
Sum prosj/Aktivi: 572 Regionråd - prosjektleder plan og prosess	0
Prosj/Aktivi: Uten	
1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	-78
1133 MOBILTELEFON BRUK	78
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSASJON	238
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-238
Sum prosj/Aktivi: Uten	0
Sum ansvar: 6311 Regionrådet - prosjekter	0
TOTALT	0

Dokumenter om fremtidig IPR samarbeid og organisering av Hadeland Utvikling

V / Vibeke Buraas Dyrnes og Ingunn Granaasen
Regionrådsmøte 24. mars 2023



Dokumenter om fremtidig IPR samarbeid

- Tilbake til 2018
- Fra 2022 og 2023 er det lagt ved saker og orienteringer fra regionrådet for Hadeland IPR samt kommunestyrevedtak i Gran og Lunner som har betydning for denne saken



Skjedd siden sist ifm Regiontilknytning (utover arbeid ift Hadeland Utvikling)

- Dialog med Innlandet fylkeskommune om partnerskapsmidler og ønske om en overgangsordning her:
 - Gran har sagt at de skal ha folkeavstemning om fylkestilhørighet ift stortingsvalg i 2025. Frem til det er Gran i en usikker situasjon om fremtidig regiontilhørighet.
 - Uavhengig av fremtidig regionråds-samarbeid for Gran er det ønskelig å ha mulighet til å bruke partnerskapsmidler for å jobbe med utvikling på Hadeland frem til endelig fylkestilhørighet er besluttet.
- Informasjon til kommunestyrene i Gran og Lunner om prosessen hittil
- Møte med Gjøvikregionen 20 mars
 - Forståelse for Gran sin situasjon. Gran er velkomne til å sende søknad om for eksempel observatør-status i Gjøvikregionen.
 - Hadeland må samarbeide med Gjøvikregionen fremover på ulike måter uavhengig av IPR da man deler vei, bane, kraftnett, Randsfjorden, helsesamarbeid, Randsfjordmuseet etc.
- Møte med Nittedal 22. mars
 - Godt møte med Nittedal sin ordfører, konst. kommunedirektør og påtroppende kommunedirektør.
 - Nittedal har lite fokus på IPR. Arbeid i SNR har hovedfokus på Areal og transport (inkl klima og miljø), Næringsutvikling og Møteplasser / Messer
 - Nittedal og Hadeland har mange områder hvor man har samme interesser og alle var enige om at man bør jobbe for et tettere samarbeid.
- Møte med Ringeriksregionen er den 17. april
- Møte med formannskapene i Lunner og Jevnaker ifm tilpasning til nytt fylke tirsdag 28/3 hvor vi har informasjon fra Hadeland IPR sin side.

- nært og naturlig



Organisering av Hadeland Utvikling

- Dagens samarbeidsavtale og evaluering av samarbeidet med Hadelandshagen
- Finansiering
- Oppgaver
- Organisering
- Veien videre



Tidligere arbeid /vedtak ifm Hadeland Utvikling

- Rådgivning av advokat 4. februar 2022 med presentasjon i Regionrådet
- 17. februar 2022 – Kommunestyrene vedtar Hadeland Utvikling som en samarbeidsplattform
- Mai 2022 – signert samarbeidsavtale med Hadelandshagen
- 3. juni 2022 – se vedtak til høyre

↳ buttingsrud

Hadeland Utvikling

- Et potensielt samarbeid for regional samfunns- og næringsutvikling mellom Hadeland IPR og Hadelandshagen AS

- 3) Regionadministrasjonen er vedtatt flyttet til Hadelandshagen og jobber uformelt sammen som «Hadeland Utvikling». Oppgaver som skal prioriteres i perioden frem til 31/12-23 er tiltak for tilflytting og næringsetablering gjennom «Hadeland – nært og naturlig», næringsstrategi/næringsplan, Hadelandsstrategi og utredninger.
- 4) Framtidig juridisk organisasjonsform av Hadeland Utvikling skal utredes. Hvilke oppgaver som skal ivaretas mellom Hadelandskommunene gjennom Hadeland Utvikling etter 2023 skal også beskrives i en utredning. De ansatte i regionrådsadministrasjonen må sikres i en slik prosess.

- nært og naturlig

Dagens samarbeidsavtale og evaluering av Hadeland utvikling høsten 2022

Arbeidsoppgaver

Hadeland Utvikling har som hovedoppgaver å være pådriver for samfunnsutvikling og næringsutvikling i vår region.

- Arbeide med saker av felles interesse for kommunene Gran og Lunner.
- Utvikle og følge opp regionale planer og strategier.
- Fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter og andre premissleverandører, og avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen.
- Markedsføring og synliggjøring av regionen
- Skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter møtes.
- Samhandle med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling.
- Forvalte partnerskapsmidler, og andre midler som tilligger Regionrådet.
- Behandle og følge opp det årlige handlingsprogrammet og budsjettet
- Utvikle arbeidsplasser i vår region ved å:
 - Ivareta og utvikle eksisterende arbeidsplasser
 - Drive etablererveiledning, bistå gründere for å skape nye arbeidsplasser
 - Bidra til at bedrifter flytter sin virksomhet til vår region.

**HADELAND**

Evaluering av samarbeidet mellom Regionrådet for Hadeland IPR og Hadelandshagen

ifm kommunestyrets vedtak av 17.02.2022, sak 10/22 - punkt 4

Det er inngått en samarbeidsavtale mellom Regionrådet for Hadeland IPR (heretter Regionrådet) og Hadelandshagen i mai 2022. Regionrådet ble samlokalisert med Hadelandshagen august 2022. Ny daglig leder i Regionrådet var på plass fra 1. september 2022. Denne evalueringen gjelder arbeidet gjort høsten 2022.

Hadeland Utvikling

Hadelands- hagen

3. Arbeidsoppgavene

Arbeidsoppgavene som Hadelandshagen skal utføre for kommunene er disse:

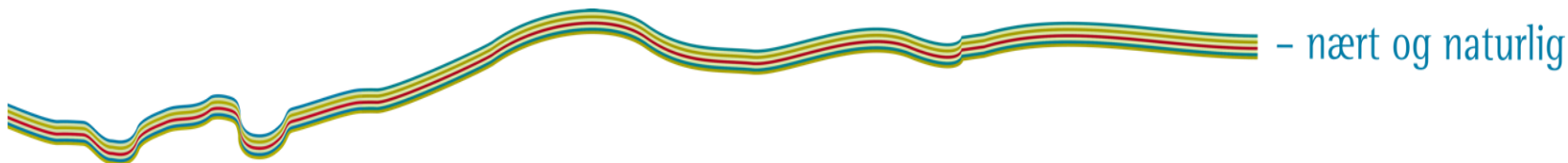
- a) Fremme gründerskap ved å aktivt invitere til nyetablering. Tilby hjelp til å etablere nye firma og samtidig bidra med kurs og kompetanse for gründere. Markedsføre etablerertjenesten innad i vår egen region.
- b) Arbeide aktivt med etablert næringsliv slik at disse får bistand til å utvikle sin egen virksomhet. Herunder legge til rette for kurs og kompetansebygging samt aktivt invitere til nettverksbygging med øvrig næringsliv og med kommunene. Arrangere Hadelandskonferansen årlig.
- c) Arbeide sammen med kommunene for å rekruttere etablert næringsliv utenfor Hadelandsregionen til kommunene på Hadeland.



- nært og naturlig

Partnerskapsmidler fra Innlandet fylkeskommune

- God dialog med Innlandet fylkeskommune. Sendt inn spørsmål om Gran kan behandles på en noe annen måte i 2024 og 2025 enn en tradisjonell partnerskapsavtale i et IPR. Argumenter for dette er:
 - Gran er i en veldig spesiell situasjon med tanke på regionalt arbeid gitt at de to nærmeste samarbeidskommunene med Gran ikke er i samme fylke
 - Viktig fokus for Gran er å jobbe med de andre Hadelandskommunene om utvikling av Hadeland frem til endelig beslutning om fylkestilhørighet er avklart
 - For fylkeskommunen er det også mange viktige elementer ved å bidra til godt samarbeid på Hadeland; ett eksempel er samarbeid mellom kommunene hvor elevene på Hadeland videregående skole kommer fra.
 - Vi har fått positive signaler til at dette kan gjøres i en begrenset periode, men har ikke mottatt noe skriftlig enda.
 - Vi arbeider for at Gran kan få partnerskapsmidler ut 2025 som kan brukes inn i regionalt utviklingsarbeid på Hadeland uavhengig av organisasjonsform på selve arbeidet.



Midler fra Akershus fylke

- Dette fylket er ikke virksomt før i 2024
- Signalene vi har fått tyder på at prosjekt-støtte fortsetter og at man må søke på disse midlene for kortere eller lengre perioder.



Mulig finansieringsmodell

- Grunnfinansiering fra Innlandet fylkeskommune og kommunene Gran og Lunner
 - Målet er å få på plass partnerskapsmidlene slik at de kan brukes inn i dette, tilsvarer 1,25 MNOK
 - Det vil komme vilkår fra fylkeskommunen til kommunene. Vi antar at fylket vil bruke tilsvarende vilkår som i dagens partnerskapsavtale, dvs 1 mnok årlig tilskudd fra kommunene
- Jevnaker sitt bidrag til HNN 200.000,- (forutsatt minimum samme nivå som i 2023 men dette må diskuteres avhengig av oppgavene som skal løses)
- Dagens fondsmidler (anslag ved utgangen av året 2023 er 1,3 MNOK)
 - Finner ikke informasjon i hverken partnerskapsavtale eller kommunelovens §18 (interkommunalt politisk råd) om hva som skal skje med fondsmidlene ved eventuelt opphør av regionrådet. Dette må det arbeides med.
 - Dersom man fordeler disse på 2024 og 2025 tilsvarer dette 0,65 MNOK per år
- Totalt sikrer dette en grunnfinansiering på 3,1 MNOK for 2024 og 2025



Prosjektmidler

- Det er vanskelig å forutse fremover hvilke prosjektarbeid det er mulig å få støtte til.
- De områdene som vi opplever har størst mulighet over tid ifm langsiktig arbeid er
 - Klima / Miljø
 - Integrering / mangfold
 - Landbruk (i Innlandet)
- Det er også mulig å få støtte til andre prosjekter, men hvilken retning prosjektmidlene tar de ulike årene er vanskelig å forutse og dermed vanskelig å planlegge med.



Kostnader i «Hadeland utvikling»

BUDSJETT	2024
KOSTNADER	
Lønnskostnader daglig leder 90% og rådgiver 30%	1 300 000
Husleie 2 kontorplasser + kontorhotell HH	80 000
Felleskostnader Hadelandshagen	15 000
Administrative kostnader	90 000
Kjøp av bistand til regnskap ol, andre utgifter	100 000
Totalt driftskostnader	1 585 000

- Her ligger det kun midler til arbeidskraft på 1,2 årsverk. Dersom man skal kjøre prosjekter så er man avhengig av midler for å få gjennomført tiltak og få resultater.
- Med en mulig grunnfinansiering på 3,1 MNOK har man i så fall 1,5 MNOK til tiltak per år.



Forutsetninger for de videre kommentarene

- Grunnfinansiering på 3,1 MNOK
- 1,2 årsverk
- Midler til tiltak på 1,5 MNOK per år i to år

- Hva er det mulig å få gjennomført vha denne finansiering og dersom man ikke er et IPR?



Eksempler på møteplasser og overordnede oppgaver fra Regionråd for Hadeland (fra møtet i desember 2022)

Navn på møteplasser

Osloregionen - styringsgruppe (politisk)
Osloregionen - Adm koordineringsgruppe
Osloregionen - fag areal- og transportplanlegging
Osloregionen - fag klima- og miljøgruppe
Osloregionen - fag næringsgruppe
AU Stor Oslo nord
Østlandssamarbeidet
Regionkoordinatorsamlinger Viken
Regionkoordinatorsamlinger Innlandet
Kompetanseforum Hadeland
Viken Trafikksikkerhetsutvalg
Landbrukets fagråd
Nordmarkarådet
Sykehuset Innlandet
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene og fylkene

- Hadeland nært og naturlig
- Stedsutvikling
- Samferdsel
- Næringsutvikling
- Kompetanse og utdanning
- Klimapådriver / Miljø
- Arrangementsutvikling
- Reiseliv / turisme



- nært og naturlig

Dersom ikke felles IPR for Hadeland – hvilke møteplasser kan ikke håndteres av Hadeland utvikling

- Hadeland sin stemme inn i Osloregionen – Fordeling av plasser vil håndteres via IPR'et man tilhører
- Hadeland sin stemme inn i Stor-Oslo nord – kan håndteres direkte av begge kommunene
- Regionkoordinatorsamlinger i Viken – kun for IPR koordinatører
- Regionkoordinatorsamlinger i Innlandet fylkeskommune - kun for IPR koordinatører
- Viken Trafikksikkerhetsutvalg – Lunner må håndtere denne direkte
- Østlandssamarbeidet – er på fylkesnivå. Vi har lite / ingenting med dette å gjøre i dag.
- Landbrukets fagråd (forening) – i dag representant fra IPR, usikker på hvordan det bør håndteres
- Nordmarkrådet -
- Sykehuset Innlandet – hver kommune må håndtere dette direkte, mye slik det gjøres i dag.

- Informasjon og dialog med fylkeskommuner blir vanskeligere tilgjengelig og man må jobbe mer sak for sak enn at man er i en organisasjonsform hvor informasjonen i stor grad er ivaretatt og hvor man blir invitert automatisk.

- Regionalt Kompetanseforum for Hadeland – usikkert hvordan dette håndteres om det ikke finnes et IPR for Hadeland

Øvrige konsekvenser ved å ikke ha Regionråd for Hadeland IPR tas på neste regionrådsmøte



Hvilke oppgaver innen samfunnsutvikling trenger kommunene at man løser på et regionalt nivå? (fra møtet i des 2022)

- Vi fikk bekreftet at de områdene som regionrådet har prioritert høyest den siste tiden er viktige:
 - Markedsføring / profilering / Hadeland Nært og Naturlig / merkevarebygging.
 - Felles utfordringer – områder som knytter oss sammen.
 - Felles næringsstrategi – samarbeid om næringsutvikling – felles markedsføring.
- Andre områder som regionrådet arbeider noe med, men som påpekes tydelig i svarene:
 - Utdanning / videregående skole.
 - Dialog med fylkeskommunene og statlige instanser – og samarbeid om høringsvar.
 - Store utviklingsprosjekter – drøfte store saker som dukker opp i den enkelte kommune.
 - Reiseliv / turisme.
- Noen områder som regionrådet ikke har prioritert så høyt de siste årene:
 - Samferdselssaker – i tillegg til det arbeidet Stor-Oslo Nord gjør – og kollektivtransport.
 - Kultur og arrangementer.
 - Strøm/kraft-tilførsel.
 - Eierskapspolitikk og IKS.
- Områder vi trodde ville bli prioritert, men som bare så vidt ble nevnt i svarene:
 - Klima / bærekraft / miljø



Hvilke oppgaver innen samfunnsutvikling trenger kommunene at man løser på et regionalt nivå?

- Vi fikk bekreftet at de områdene som regionrådet har prioritert høyest den siste tiden er viktige:

- Markedsføring / profilering / Hadeland Nært og Naturlig / merkevarebygging.
- Felles utfordringer – områder som knytter oss sammen.
- Felles næringsstrategi – samarbeid om næringsutvikling – felles markedsføring.

- Andre områder som regionrådet arbeider noe med, men som påpekes tydelig i svarene:

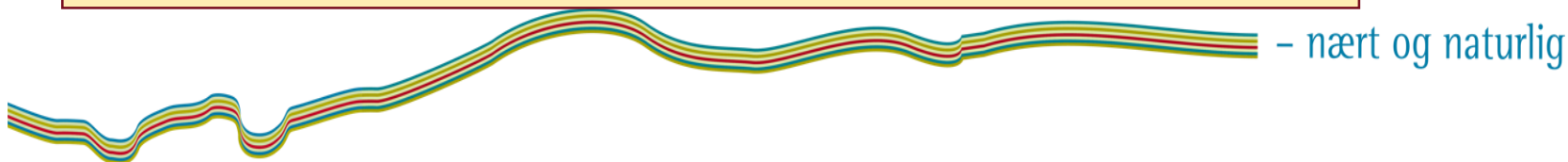
- Utdanning / videregående skole.
- Dialog med fylkeskommunene og statlige instanser – og samarbeid om hørings svar.
- Store utviklingsprosjekter – drøfte store saker som dukker opp i den enkelte kommune.
- Reiseliv / turisme.

- Noen områder som regionrådet ikke har prioritert så høyt de siste årene:

- Samferdselssaker – i tillegg til det arbeidet Stor-Oslo Nord gjør – og kollektivtransport.
- Kultur og arrangementer.
- Strøm/kraft-tilførsel.
- Eierskapspolitikk og IKS.

- Områder vi trodde ville bli prioritert, men som bare så vidt ble nevnt i svarene:

- Klima / bærekraft / miljø



Hvilke oppgaver må fjernes i en Hadeland Utvikling - pga ikke IPR eller ikke finansiering

Navn på møteplasser

Osloregionen - styringsgruppe (politisk)
Osloregionen - Adm koordineringsgruppe
Osloregionen - fag areal- og transportplanlegging
Osloregionen - fag klima- og miljøgruppe
Osloregionen - fag næringsgruppe
AU Stor Oslo nord
Østlandssamarbeidet
Regionkoordinatorsamlinger Viken
Regionkoordinatorsamlinger Innlandet
Kompetanseforum Hadeland
Viken Trafikksikkerhetsutvalg
Landbrukets fagråd
Nordmarkarådet
Sykehuset Innlandet
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene
Møteplass for politisk og administrativ ledelse i kommunene og fylkene

- Hadeland nært og naturlig
- Stedsutvikling
- Samferdsel
- Næringsutvikling
- Kompetanse og utdanning
- Klimapådriver / Miljø
- Arrangementsutvikling
- Reiseliv / turisme

Lite sannsynlig

Noe sannsynlig

- nært og naturlig

Hva må vi ta hensyn til ved valg av organisasjonsform?

- Vilkår fra Innlandet fylkeskommune ifm partnerskapsmidler
- Mulighet til å kvalifisere seg ift ulike støtteordninger
- Enkelt og kostnadseffektivt å administrere
- Ivaretagelse av ansatte
- Sikre finansieringsformen til Hadelandshagen

Hvem kan søke?

- Inkubatorer, næringshager og gründermiljøer
- Forskningsinstitutter, utdanningsinstitusjoner og kunnskapsleverandører
- Kommuner, regionråd og andre offentlige organer
- Næringslivsorganisasjoner, interesseorganisasjoner og næringsforeninger
- Bedriftsnettverk og klynger

Søker må være en juridisk enhet med adresse i Viken (unntak: hvis en betydelig del av effektene er rettet mot bedrifter i Viken). Enkeltbedrifter kan ikke søke, men kan være partner i prosjekter.



Hadelandshagen

- Hadelandshagen har en kostnadsbase på ca 4 mnok årlig som finansieres ved hjelp av (grovt fortalt):
 - Driftstøtte fra kommunene
 - Driftstøtte fra næringslivet
 - Prosjektmidler fra kommunene, fylkeskommunene og næringslivet
 - Støtte til prosjekter fra Sparebankstiftelsen Gran og Sparebankstiftelsen Jevnaker, Lunner, Nittedal
- En del av denne støtten er kun mulig pga 100% ikke-kommunalt eierskap og fordi det er organisert som et ideelt AS.
 - Det er svært viktig å sikre at den finansieringsmodellen som Hadelandshagen har opparbeidet seg ikke forringes.



Ulike organisasjonsformer

- Forening
 - Fordeler: enkelt å opprette, ingen kapitalbinding, stor fleksibilitet ifm vedtekter
 - Ulemper: ikke lovregulert, medlemmene kan ikke motta overskudd
- Aksjeselskap (Hadelandshagen er et ideelt AS)
 - Fordeler: Investorvennlig, lovregulert, fleksibelt, ryddig
 - Ulemper: Binder kapital, utløser regnskapsplikt
- Begge disse organisasjonsformene gjør at arbeidet ikke styres politisk, men av en administrasjon med et styre
- MVA plikt dersom Hadeland Utvikling leverer tjenester mot vederlag til sluttbruker
 - Gitt finansieringsmodell med kommuner og fylkeskommuner vil det ikke utløse mva plikt så vidt vi erfarer.



Valg av organisasjonsform – høsten 2023

- Det er mange forutsetninger som må på plass før endelig organisasjonsform velges
- Vi mener det er fint mulig å finne en organisasjonsform som ivaretar de hensynene vi må ta.
- Avhengig av beslutning i 2023 om Hadeland IPR eller ikke, samt type finansiering så vil vi gjennom høsten jobbe for å få organisasjonsform på plass til 1/1-2024



Risiko ifm resultater i Hadeland Utvikling

- God nok finansiering til at man faktisk har midler til å gjennomføre godt utviklingsarbeid
- Fokus og vilje fra de tre kommunene for at samarbeidet får nok oppmerksomhet til at det blir et bra resultatet
 - Det er en stor risiko for at kommunene blir «dratt» i for mange ulike retninger avhengig av valg av IPR, men også pga begrenset administrasjon til at man klarer å få effekt ut av Hadeland utvikling
 - Svært viktig at man får på plass en konkret driftsavtale med kommunene tilsvarende Hadelandshagen sin som spesifiserer type oppgaver som skal gjennomføres, oppfølging og finansiering.
 - Avtalen må også forplikte oppmerksomhet, tid og ressurser fra kommunen sin side inn i arbeidet.



Overgangsløsning bør også vurderes

- Når beslutning er tatt i kommunestyrene i juni bør det vurderes om det er behov for en overgangsløsning gitt type beslutning.
- Mulige overgangsløsning kan være (frem til Gran har endelig besluttet fylkestilhørighet):
 - å videreføre IPR men da kan formen justeres etter behovet i 2024-2025 (reglementet er åpent nok til at det ikke trengs å endres.)
 - De ansatte er fortsatt ansatt i Gran kommune (uten IPR), men jobber som «Hadeland utvikling» med samme type kommunal / fylkeskommunal finansiering
 - Ved begge løsningene kan man samtidig være observatør eller fullverdig medlemmer i et annet IPR



2023	Arbeid internt i regionrådet	Dialog med naboregioner og annet
Des 22	16. des Regionrådsmøte, arbeidsverksted om oppgaver og scenarier	
Januar		Møte med Gardermoregionen
Februar	10. februar – Regionrådsmøte, mer faktainformasjon om omkringliggende regioner (organisering, økonomi og fokus). Oppsummering av arbeidsverksted.	
Mars	24. mars Regionrådsmøte – Hadeland Utvikling – konsekvenser, organisering og finansiering dersom de tre Hadelandskommunene skal samarbeide om saker utenfor et IPR	20. mars – møte med Gjøvikregionen 22. mars – Møte med ordfører og kommunedirektør i Nittedal
April	27. April – mulig ekstra regionrådsmøte – videre diskusjon regionstilknytning	17. April – møte med Ringeriksregionen 21. april - Oppfølging Gardermoregionen: ordførermøte
Mai	12. mai Hadelandstinget. To hovedtema: - Hadeland nært og naturlig - Regionstilknytning	
Juni	9. juni Regionrådsmøte – Forhåpentligvis sluttbehandling med anbefaling til kommunestyrene. «Jakten på Hadeland» og Operafest	Kommunestyremøter: Lunner 15. juni og Gran 22. juni
Juli/aug		
Sept	1. september Regionrådsmøte. Tema Kompetanse. Sted: HVS	11. September: Kommune- og fylkestingsvalg
Okt	20. Oktober Regionrådsmøte. Uavhengig av beslutning brukes møtet til opplæring i regionrådsarbeid og informasjon om hvilke saker Hadeland skal samarbeide om fremover	Uke 41-42 (9-20 okt) Konstituering av nye kommunestyre i kommunene



HADELAND



Regionrådsmøte 27. april 2023



Behandling av utvalgssaker

<u>8/23</u>	Sentralarkiv- 22/00013-5	Regional næringsstrategi for Hadeland
<u>9/23</u>	Sentralarkiv- 22/00016-8	Status arbeid med regiontilknytning
<u>10/23</u>	Sentralarkiv- 22/00010-9	Samarbeid med Hadeland Folkemuseum om prosjektet "Jakten på Hadeland"
<u>11/23</u>	Sentralarkiv- 22/00010-10	Overføring av midler fra fond Klimapådriver til fond Partnerskapsmidler
<u>12/23</u>	Sentralarkiv- 22/00014-4	Høringsuttalelse i forbindelse med NTP
<u>13/23</u>	Sentralarkiv- 22/00014-3	Regionalt samarbeid Kraft / Nett

Orienteringsaker

- Togprosjekt – orientering om status
- Nytt fra fylkeskommunene
- Nytt fra råd og utvalg



Svend Boye fra Oslo Economics

Foredrag for Regionrådet for Hadeland IPR. Oslo Economics. April 2023.pptx



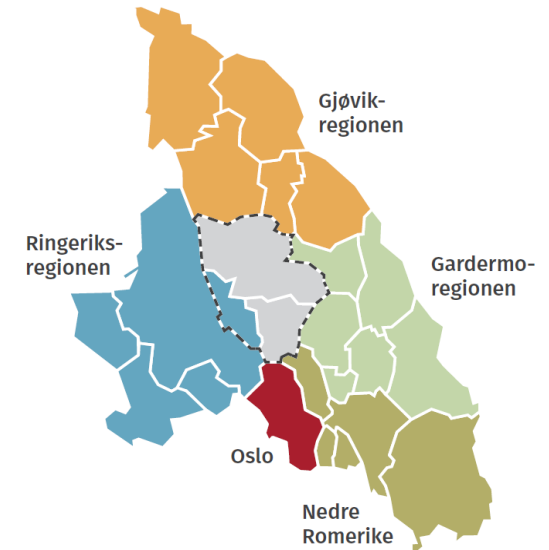
Status prosess regiontilknytning

v / Ingunn Granaasen



Dialogmøter med regioner rundt oss

- Gjennomførte møter
 - Dialogmøte med Gardermoregionen 27. januar
 - Gjøvik (for Gran) 20. mars
 - Nittedal 22. mars
 - Ringeriksregionen 17. april
 - Ordførermøte med Gardermoregionen 21. april
 - Deltakelse i SNR møte 25. april
- Relevante øvrige møter
 - Kommunestyremøter i Gran og i Lunner desember 2022
 - Felles formannskapsmøte for Lunner og Jevnaker 28. mars.
- Planlagte møter
 - Kommunedirektørmøte med Gardermoregionen, 2. juni
 - Møte om fremtidig samarbeid med Ringeriksregionen, 21. juni



– nært og naturlig

Brev fra Innlandet fylkeskommune vedr partnerskapsmidler



Innlandet
fylkeskommune

Samfunnsutvikling - Regional plan og analyse

Regionrådet for Hadeland

2770 JAREN

Deres ref: Vår ref:
2023/8711-1
Anne Marie Sveipe

Dato:
25.04.2023

Tildeling av partnerskapsmidler i en overgangsperiode

Det vises til inngått partnerskapsavtale mellom Innlandet fylkeskommune for inneværende valgperiode.

Gran kommune er en del av samarbeidsarenaen interkommunalt Hadeland, sammen med kommunene Jevnaker og Lunner, selv om de tilhører den nåværende Viken fylke. Innlandet fylkeskommune deltar i denne på lik linje som i øvrige samarbeidsregioner i Innlandet, med to fylkeskommunale administrativt representanter. Tildelingen av partnerskapsmidler til kommunene i Innlandet med i samarbeidet. I gjeldende partnerskapsavtale er det

• (Fylkeskommunens tilskudd til Regionrådet for Hadeland er på 10 millioner kroner og forutsetter en gjensidig avtale med, og tilsvarende tilskudd fra Viken fylkeskommune og kommunene Lunner og Jevnaker)

Innlandet fylkeskommune er klar over at det pågår prosesser på Hadeland for å finne gode løsninger for videre regionalt samarbeid. For fylkeskommunen er det viktig å støtte Gran kommune og region Hadeland sitt arbeid med denne prosessen. I en overgangsperiode vil derfor Innlandet fylkeskommune ha som intensjon å bidra økonomisk gjennom å tildele partnerskapsmidler i tråd med ny partnerskapsavtale for neste valgperiode, mens kommunene på Hadeland arbeider med å finne fremtidige bærekraftige samarbeidsløsninger.

Innlandet fylkeskommune er klar over at det pågår prosesser på Hadeland for å finne gode løsninger for videre regionalt samarbeid. For fylkeskommunen er det viktig å støtte Gran kommune og region Hadeland sitt arbeid med denne prosessen. I en overgangsperiode vil derfor Innlandet fylkeskommune ha som intensjon å bidra økonomisk gjennom å tildele partnerskapsmidler i tråd med ny partnerskapsavtale for neste valgperiode, mens kommunene på Hadeland arbeider med å finne fremtidige bærekraftige samarbeidsløsninger.

Med vennlig hilsen

Wibeke Børresen Gropen
Avdelingsleder samfunnsutvikling



- nært og naturlig

Utkast disposisjon til utredning – innspill?

- Bakgrunn
 - Formål med regionråd
 - Hva er viktig for å lykkes
 - Prosess som er gjennomført
- Dagens situasjon
 - Hadeland IPR (drift, temaer, samarbeidsavtale)
 - Jevnaker i Ringerike IPR
 - Hadeland nært og naturlig
 - Naboregioner (drift, temaer, samarbeidsavtale)
 - Forutsetninger fra de tre kommunene
 - KST vedtak desember 2022 for Gran og Lunner
 - Signaler i formannskapsmøte for Jevnaker og Lunner mars 2023
- Mulige kommunale samarbeidsformer
 - IPR
 - Kommunale Oppgavefelleskap
 - Andre samarbeidsformer (ideelt AS, VKS...)
- Mulige løsninger med fordeler og ulemper med de ulike løsningene (SWOT analyse)
 - Fortsette Hadeland IPR som i dag
 - Hadeland IPR med tre Hadelandskommuner
 - Dersom ikke Hadeland IPR:
 - Hvilke oppgaver / roller blir ikke løst dersom man ikke har et Hadeland IPR som i dag? Hvordan ivaretas disse i eventuell ny organisering?
 - Alle tre søker seg til en naboregion sammen
 - Gardermoregionen, Samarbeidsrådet for Nedre Romerike, Ringeriksregionen eller Gjøvikregionen
 - Hadelandskommunene fordeler seg på to eller tre naboregioner
 - Samarbeid på Hadeland med annen organisering enn dagens IPR form
 - Oppgaver
 - Organiseringsformer
 - Behov for en mellomløsning til Gran har avklart fylkestilhørighet?
 - Finansiering
 - Oppsummering / anbefaling for fremtidig samarbeid på Hadeland

 – nært og naturlig

2023	Arbeid internt i regionrådet	Dialog med naboregioner og annet
Des 22	16. des Regionrådsmøte, arbeidsverksted om oppgaver og scenarier	
Januar		27. Januar møte med Gardermoregionen
Februar	10. februar – Regionrådsmøte, mer faktainformasjon om omkringliggende regioner (organisering, økonomi og fokus). Oppsummering av arbeidsverksted.	
Mars	24. mars Regionrådsmøte – Hadeland Utvikling – konsekvenser, organisering og finansiering dersom de tre Hadelandskommunene skal samarbeide om saker utenfor et IPR	20. mars – møte med Gjøvikregionen 22. mars– Møte med ordfører og kommunedirektør i Nittedal
April	27. April – mulig ekstra regionrådsmøte – videre diskusjon regionstilknytning	17. april – møte med Ringeriksregionen 21. april - Oppfølging Gardermoregionen: ordførermøte 25. april – deltakelse på SNR møte
Mai	12. mai Hadelandstinget. To hovedtema: - Hadeland nært og naturlig - Regionstilknytning	
Juni	9. juni Regionrådsmøte – Forhåpentligvis sluttbehandling med anbefaling til kommunestyrene. «Jakten på Hadeland» og Operafest	2. juni Kommunedirektørmøte med Gardermoeregionen 21. juni Samarbeidsmøte med Ringeriksregionen Kommunestyremøter: Lunner 15. juni, Gran 22. juni og Jevnaker 26. juni
Juli/aug		
Sept	1. september Regionrådsmøte. Tema Kompetanse. Sted: HVS	11. september: Kommune- og fylkestingsvalg
Okt	20. Oktober Regionrådsmøte. Uavhengig av beslutning brukes møtet til opplæring i regionrådsarbeid og informasjon om hvilke saker Hadeland skal samarbeide om fremover	Uke 41-42 (9-20 okt) Konstituering av nye kommunestyre i kommunene



Du inviteres til

HADELANDSTINGET

på Thorbjørnrud hotell 12. mai kl 9-14



Årets tema er fremtidig samarbeid på Hadeland med hovedfokus på programmet «Hadeland nært og naturlig».

Hadelandstinget er en årlig møteplass for formannskapene i de tre Hadelandskommunene Jevnaker, Lunner og Gran. I tillegg inviteres øvrige gjester i forhold til årets tema.

Vi ser frem til en inspirerende og kreativ dag!

PÅMELDING INNEN 5. MAI

For å få informasjon om antall personer og eventuelle allergier setter vi stor pris på om dere kan svare på dette påmeldingsskjemaet senest innen 5. mai:

<https://forms.office.com/e/KZZZzhD9JZ>

Med vennlig hilsen, Regionsrådet for Hadeland IDRI

- nært og naturlig





HADELAND

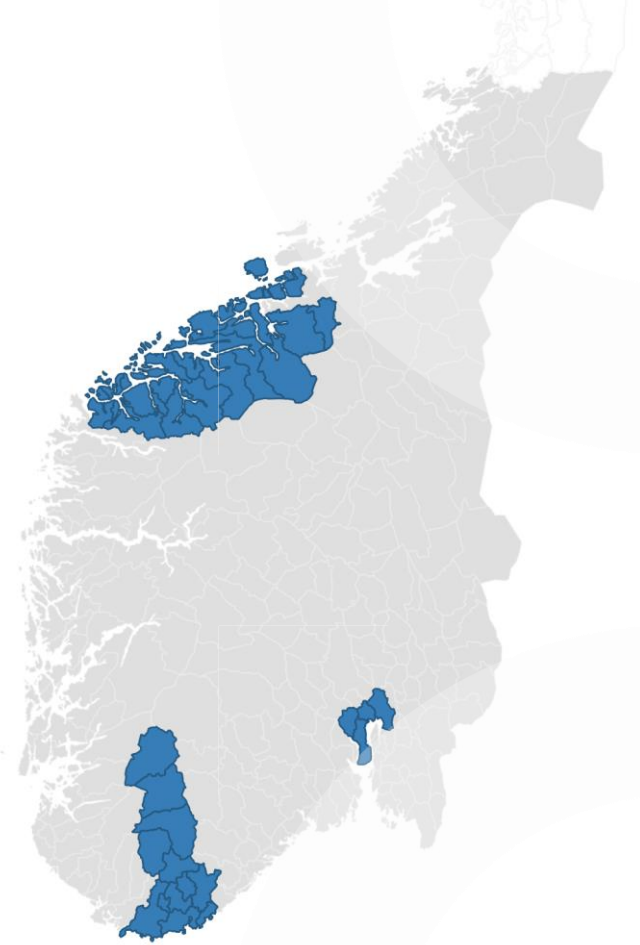


Råd for interkommunalt politisk samarbeid

Presentasjon for Regionrådet for Hadeland IPR

Svend Boye

oslo**economics**



OE leverer analyser og rådgiving til kommunesektoren

Tjenester:

Utredning og evaluering	Økonomi- og effektivitetsanalyser	Strategisk rådgiving
<ul style="list-style-type: none">• Kartlegging• Utredning før valg av tiltak• Konseptvalgutredning og KS• Samfunnsøkonomisk analyse• Ringvirkningsanalyser• Evaluering etter tiltak	<ul style="list-style-type: none">• OEs kommedatabase• Kostnads-, produksjons- og kvalitetsmål• Verktøy for effektivitets-beregning• Benchmarkingsverktøy• Beregning av effekt i inntektssystemet• Modeller for tildeling av ressurser	<ul style="list-style-type: none">• Regionale strategier• Kommunestrategier, ink. organisering• Sektorstrategier og handlingsplaner• Organisering, effektivisering, omstilling• Økonomi-, mål- og resultatstyring• Virksomhetsstyring og prosjektstyring

Sektorkompetanse og fagområder:

Helsesektoren

Oppvekst, inkludert barnevern, barnehage og utdanning









Arbeidsmarkedstiltak og sosialtjenester

Infrastruktur, inkludert energi/kraftsektoren og teknisk sektor

Innovasjon og digitalisering

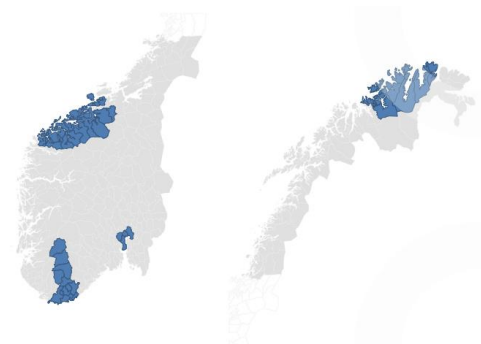
Skatt og finans

Eksempler: OE-utredninger om kommunal organisering, inkludert vurderinger av samarbeid, konkurranseutsetting og egenregi

For kommuner	Interkommunale samarbeid	For fylkeskommuner/ tjenester	For statlige myndigheter
 <p>Utredning av modeller for utsett og samfunnsutdelt i Gjøvik, Lom og Lunner</p> <p>osloeconomics</p>	 <p>Utredning av risiko ved utfasing av kommuner med kommunale leilingsleier og boligblokker i kommuner i Oslo</p> <p>osloeconomics</p>	 <p>Selskapsmodell for nullutslipp turgrøt på Alpin</p> <p>osloeconomics</p>	 <p>Mulighetsstudie for utvidelse med samfunnsøkonomiske analyser</p> <p>osloeconomics cymat kinet</p>
 <p>Utredning av samarbeidsmodeller for Hamar kommune</p> <p>osloeconomics</p>	 <p>Inkludering av fremtidig organisering av regionale helseforetak (RHA)</p> <p>osloeconomics</p>	 <p>Tapet av TT del 2. Evaluering av ulike ordninger for tilrettelegging transport for funksjonshemmede (TT)</p> <p>osloeconomics</p>	 <p>Analysen av konkurranseutsettelse i markedene for tross og tjenester til særlig og kommunalt barnevern</p> <p>osloeconomics inventura</p>

Utredning for KDD: Hvordan kommuner jobber for å få til velfungerende interkommunale samarbeid

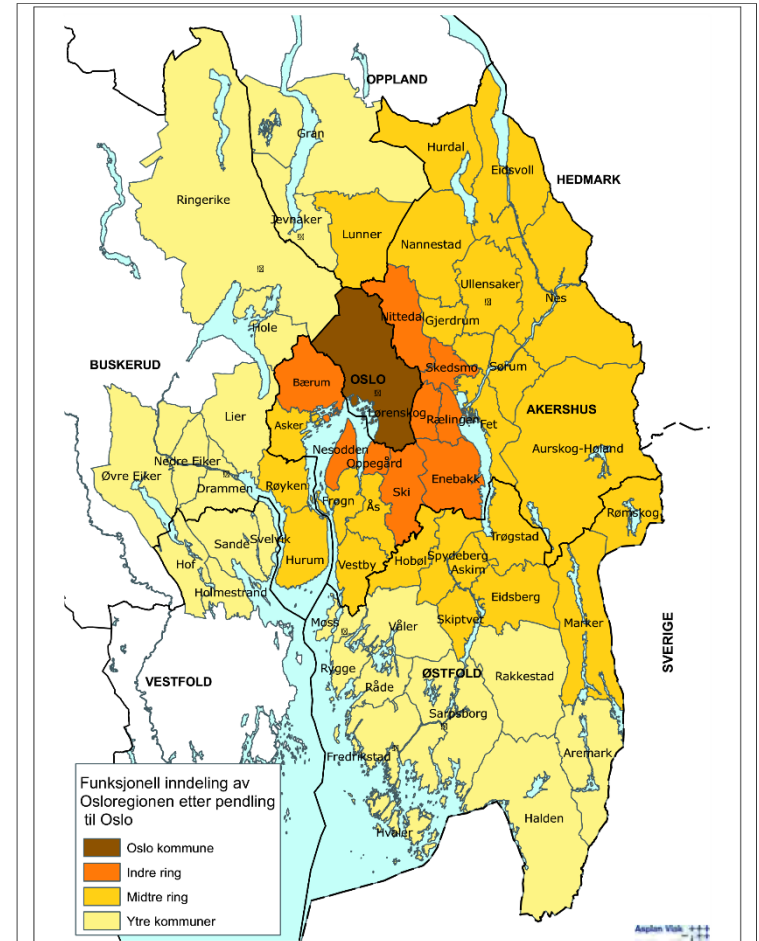
- 27 intervjuer med totalt 33 informanter. 12 av informantene sitter i kommuneadministrasjon, 12 er leder for samarbeidsområdet og 9 er folkevalgte i de utvalgte kommunene/fylkeskommunene.
- Vedtekter, samarbeidsavtaler og andre tilsendte dokumenter
- Litteratur og rapporter (utvalg)
 - Interkommunalt samarbeid i Norge – former, funksjoner og effekter
 - NOU 2016:4 Ny kommunelov
 - Prop. 46L (2017-2018)
 - IRIS - 2013/008
 - Utvalgte NIVI analyse utredninger og kartlegginger
 - Utvalgte NIBR utredninger
 - Utvalgte Oslo Economics utredninger
 - KS hefter
- Organisasjonsdatabasen, Brønnøysundregisteret og SSB/ OEs database



Hvordan kommuner jobber for å få til velfungerende interkommunale samarbeid

Rapport utarbeidet på vegne av Kommunal- og distriktsdepartementet
Rapport nr. 2022/98

Hadeland ligger mellom Ringerike, Gjøvikregionen (Innlandet), Øvre Romerike (Gardermoregionen) og Nedre Romerike/veien mot Oslo



Gran og Lunner samarbeider om svært mye, ofte med Jevnaker. Mye med Gjøvikr., en del med Ringerike. Noe med Nedre Romerike

Registrerte samarbeidsordninger for Lunner:

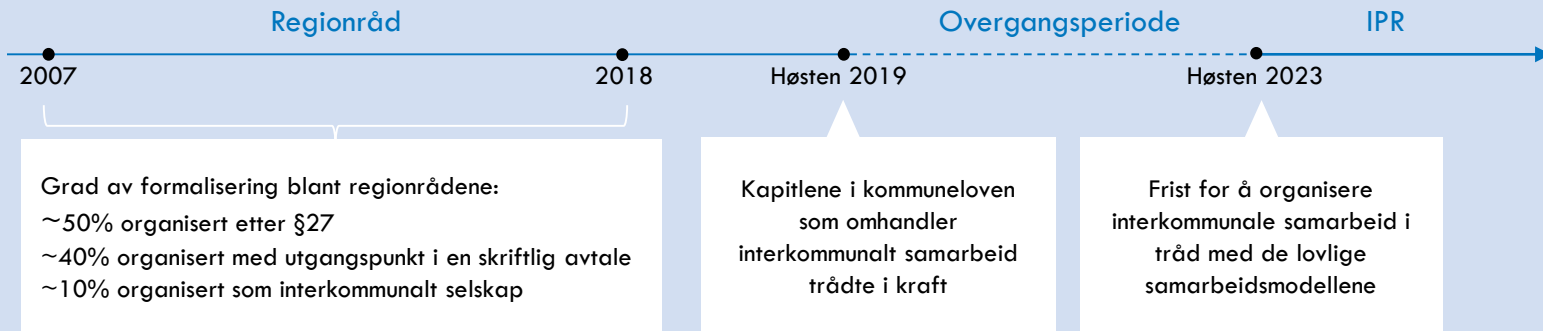
Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakerkommuner
1	Lunner og Gran brann- og redning	Gran, Lunner
2	Gran og Lunner interkommunale vannverk	Gran, Lunner
3	NAV Hadeland	Gran, Lunner
4	Lunner og Gran legevakt	Gran, Lunner
5	Intermediaærvdeling Gran og Lunner	Gran, Lunner
6	Helsestasjon for ungdom Gran-Lunner	Gran, Lunner
7	Hadeland Digital	Gran, Lunner
8	Hadeland kulturskole	Gran, Lunner
9	Kulturkontoret for Lunner og Gran	Gran, Lunner
10	Lunner og Gran voksenopplæring	Gran, Lunner
11	Flyktingetjenesten for Gran og Lunner	Gran, Lunner
12	Etablererveiledning Lunner og Gran	Gran, Lunner
13	Lunner og Jevnaker voksenopplæring	Lunner, Jevnaker
14	Regionrådet for Hadeland	Gran, Lunner, Jevnaker
15	Hadeland Energi AS	Gran, Lunner, Jevnaker
16	Hadeland Kraft AS	Gran, Lunner, Jevnaker
17	Innkjøps samarbeid på Hadeland	Gran, Lunner, Jevnaker
18	Hapro AS	Gran, Lunner, Jevnaker
19	Hadeland veterinærvakt	Gran, Lunner, Jevnaker
20	Landbrukskontoret for Hadeland og Nittedal	Gran, Lunner, Jevnaker, Nittedal
21	Randsfjordforbundet	Gran, Lunner, Søndre Land, Nordre Land
22	Hadeland og Ringerike avfallsselskap AS (HRA)	Ringerike, Hole, Jevnaker, Gran, Lunner
23	Ringerike og Hadeland skadefellingslag	Ringerike, Hole, Jevnaker, Gran, Lunner
24	LVS Gjøvik	Gjøvik, Østre Toten, Vestre Toten, Nordre Land, Gran, Lunner
25	Randsfjordmuseet AS	Gran, Lunner, Jevnaker, Nordre Land, Søndre Land, Gausdal
26	Barnevernvakten i Gjøvik	7 kommuner
27	Gjøvik interkommunale legevakt (GIL)	7 kommuner
28	Miljørettet helsevern IKS	7 kommuner
29	Forsikringsordningen for kommunene i Sør-Oppland (FOKSO)	8 kommuner
30	Ringerike krise- og kompetansesenter for vold i nære relasjoner	14 kommuner
31	Nok. Gjøvik IKS	15 kommuner
32	Innlandet revisjon IKS	24 kommuner
33	IUA Oppland	24 kommuner
34	IKA Opplandene	44 kommuner
35	Alarmsentral brann Innlandet (ABI)	46 kommuner
36	Osloregionen IKPR	65 kommuner

Spørsmål: Hvordan samarbeide videre på Hadeland dersom man ikke skal ha dagens IPR - organisering?

- Alternativ 1: Politisk samarbeid i et IPR med mer tilpasset samarbeidsavtale (i tillegg til deltakelse i større IPR)
- Alternativ 2: Politisk samarbeid gjennom et kommunalt oppgavefelleskap (i tillegg til deltakelse i større IPR)
- Alternativ 3: Uformalisert politisk - avtalebasert eller ikke (i tillegg til deltakelse i større IPR)
- Andre alternativer (ikke vurdert her)
 - Andre samarbeidsformer (for eksempel AS)
 - Kommunesammenslåing

Fra regionråd til interkommunalt politisk råd

- Interkommunalt politisk råd er en samarbeidsform som er tenkt å ta over for de tidligere regionrådene.
- I 2018 var det 66 operative regionråd i Norge, som omfattet ~94% av landets kommunene.
- Regionrådenes formål var i hovedsak å ivareta felles utfordringer og interesser ovenfor omverden. De fleste rådene hadde mange typer saker de jobbet med, men det var også samarbeid som var mer sektorfokusert.
- En del regionråd hadde i tillegg til samarbeid om politiske saker også samarbeid om tjenesteproduksjon.



Hva er nytt siden regionråd?

Selv om det er en rekke likhetstrekk mellom de tidligere regionrådene og den nye samarbeidsformen interkommunalt politisk råd, innebærer den nye kommuneloven mer omfattende rammer og krav for et slikt samarbeidet:

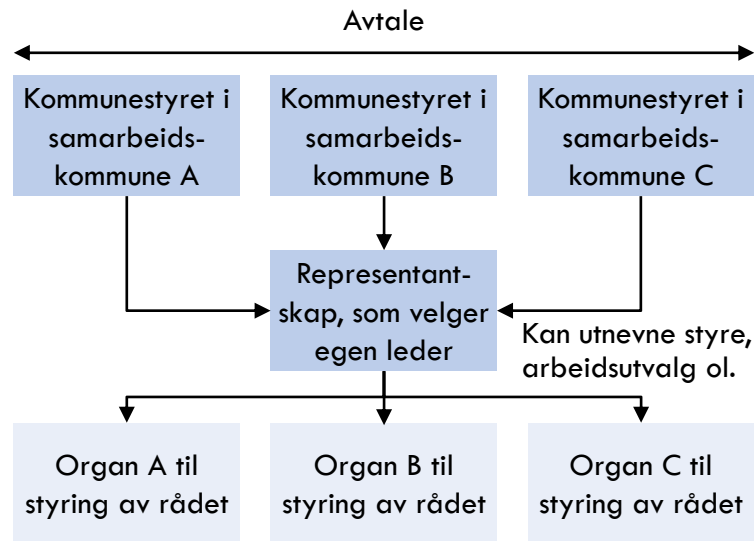
- Interkommunalt politisk råd er spesielt utviklet for politisk samarbeid om generelle samfunnsspørsmål som er av felle interesse for samarbeidskommunene.
- Interkommunalt politisk råd har ikke anledning til å drive tjenesteproduksjon – det skal være et *politisk samarbeidsorgan*.
- Det stilles krav om representantskap som øverste politiske styringsorgan.
- Interkommunalt politisk råd kan heller ikke treffe vedtak som innebærer offentlig myndighetsutøvelse.

Noen viktige punkter knyttet til organisering:

- Det er ikke tillat å nedfelle i samarbeidsavtalen at de som skal sitte i representantskapet er den til en hver tid sittende ordfører og varaordfører (jf. kommuneloven §18-3)
- Det er ikke tillat å at kommunedirektører, kommunalsjefer, etatssjefer eller ledere på tilsvarende nivå sitter i representantskap og andre styringsorganer for et interkommunalt politisk råd (jf. kommuneloven §7-2 og §7-3)

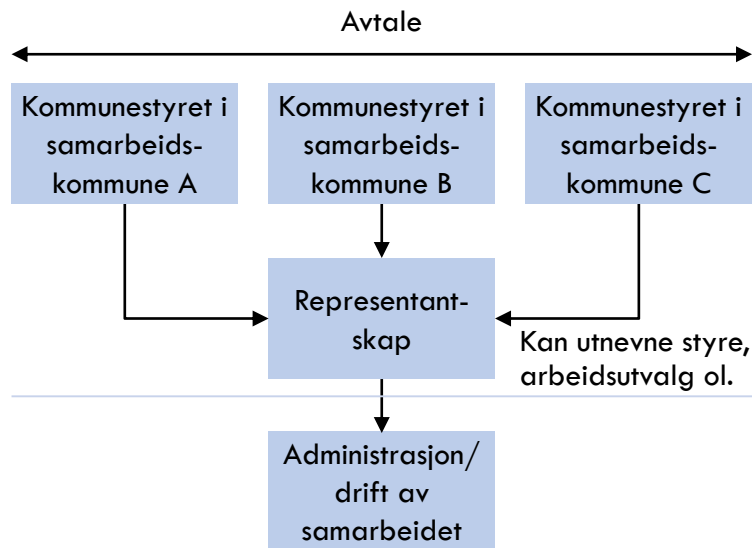
Samarbeidsformen interkommunalt politisk råd

- Samarbeidsmodellen interkommunalt politisk råd er en av de nye modellene i kommuneloven, og skal brukes til å organisere politiske samarbeid og ta over for de tidligere regionrådene.
- Oppgaver som typisk tillegges interkommunalt politisk råd er å:
 - Drive utviklingsarbeid innenfor samfunns- og næringspolitikk
 - Utarbeide rådgivende strategier for regionen
 - Være pådriver og kontaktpunkt for utvikling i regionen, herunder synliggjøre regionen som attraktivt boområde, arbeidsmarked og turistformål
 - Drive interessepolitisk aktivitet, herunder å avgi høringsuttalelser



Kommunalt oppgavefelleskap

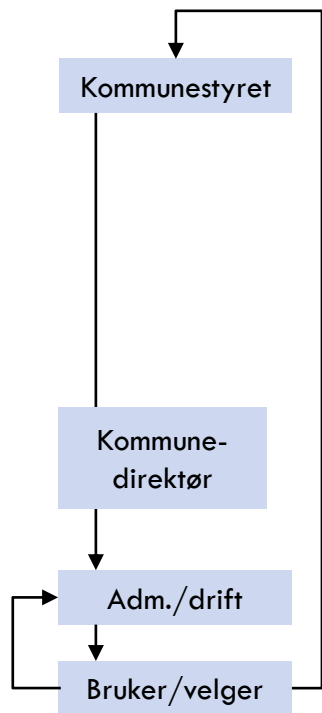
- To eller flere kommuner (eller fylkeskommuner) kan gå sammen og opprette et kommunalt oppgavefelleskap.
- Samarbeidsformen er fleksibel, ettersom samarbeidskommunene kan velge å bare ha et representantskap mellom seg og administrasjonen/driften, eller om de ønsker å legge inn et styre.
 - Ikke et folkevalgt organ – tillatt med rådmannutvalg og lignende
- Oppgaver som typisk tillegges kommunale oppgavefelleskap politisk råd er å:
 - friluftsråd, kontrollutvalgssekretariat, næringsutvikling/nærings samarbeid, planarbeid, kompetanseutvikling,
 - kommuneadvokatkontor, IKT-samarbeid, HR-tjenester, regnskap, omsorg for psykisk utviklingshemmede, PPT og tjenester innen brann- og redning



Mål som kommunal organisering bør vurderes etter

- Demokratisk styring og kontroll over oppgaven
- Effektivitet i utførelsen av oppgaven (kvalitet og kostnader)
- Virkninger for restkommunen av organiseringen av oppgaven (inkludert synergier og prioriteringseffektivitet)
- Virkninger for andre kommuner (hvordan nabokommuner påvirkes av samarbeid og ikke)
- Andre hensyn/andre politiske mål (inkludert lønns- og arbeidsvilkår)

Råd 1: Vurdere om det er mest hensiktsmessig å løse oppgaven i kjernekommunen eller i et samarbeid

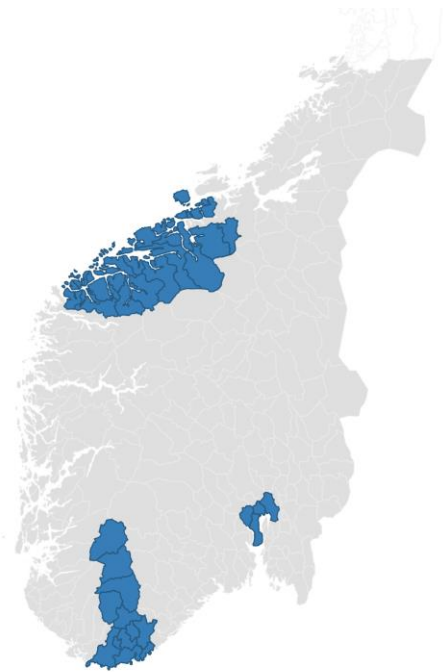


Oppgaveløsning i kjernekommunen forblir standarden: Gir best demokratisk styring og kontroll, samt hensyn til restkommunen/kommunen som helhet

Når interkommunale samarbeid brukes i omfattende grad for flere typer oppgaver er grunnen at det kan gi bedre oppnåelse av målet om effektivitet (kvalitet og kostnader) for kommunen eller nabokommunen

Råd 2: Se samarbeid i sammenheng og velg rett samarbeidspartnere

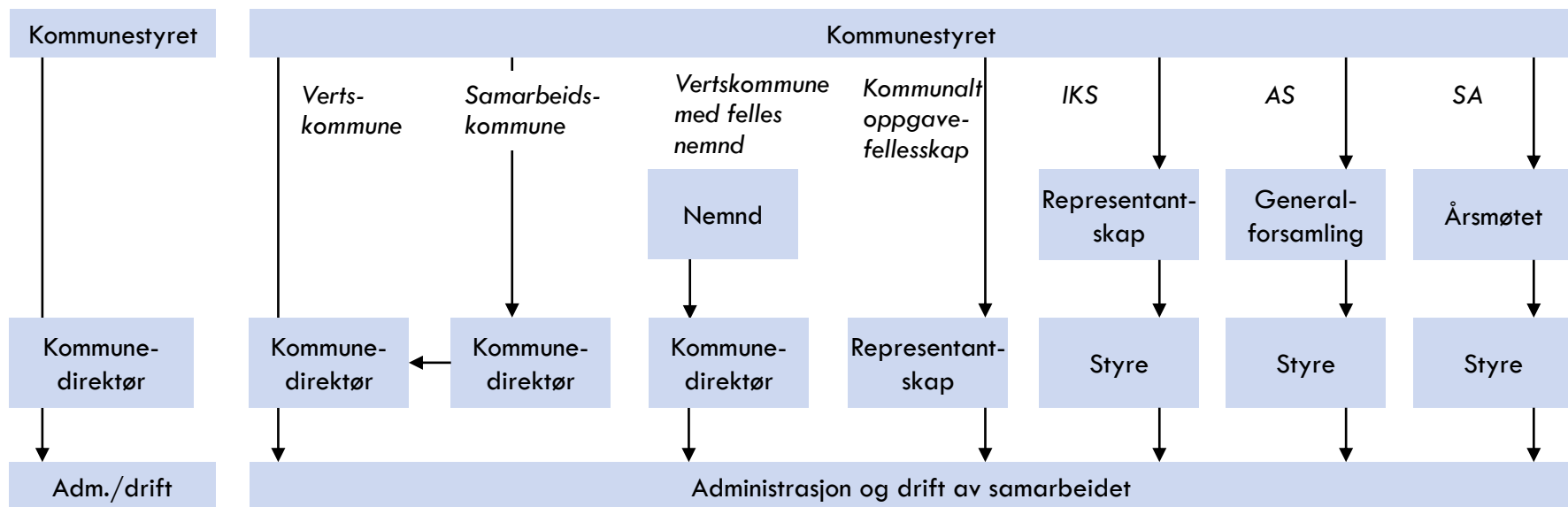
- Kommuner som har en **historie** med samarbeid over **lengre tid og på flere områder**, er også kjennetegnet av bedre samarbeid.
- **Jo likere kommunene** er, f.eks. med tanke på befolkningstetthet, politiske prioriteringer og økonomisk handlingsrom, desto bedre samarbeid.
- **Jo færre samarbeidspartnere**, desto større sannsynlighet for et godt samarbeid.
- Kontorkommunen/**senteret for samarbeidet bør ha evne til å rekruttere** kvalifisert arbeidskraft.



Råd 3: Velg en samarbeidsform som passer oppgaven og deltakerne

Kjernekommune

Oppgaveløsning i interkommunalt samarbeid



Råd 4: Folkevalgte, kommune- og samarbeidsadministrasjon bør engasjere seg positivt for et velfungerende samarbeid



5. Råd for å få politiske samarbeid til å fungere godt



De som sitter i rådet må sette av tid og prioritere å aktivt delta



Sørge for at alle deltakere blir sett og hørt



Gjennomarbeidet strategi og handlingsplan – enighet om hva rådet jobber mot



Bruke tid og ressurser på å bygge relasjoner og et godt team



Legge til rette for gode overganger og opplæring for de som er involvert



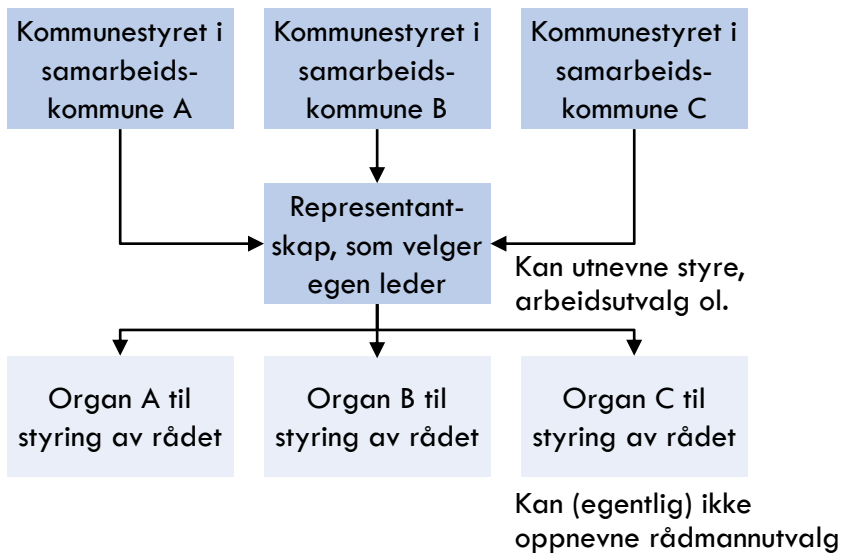
Daglig leder med god kompetanse og drivkraft



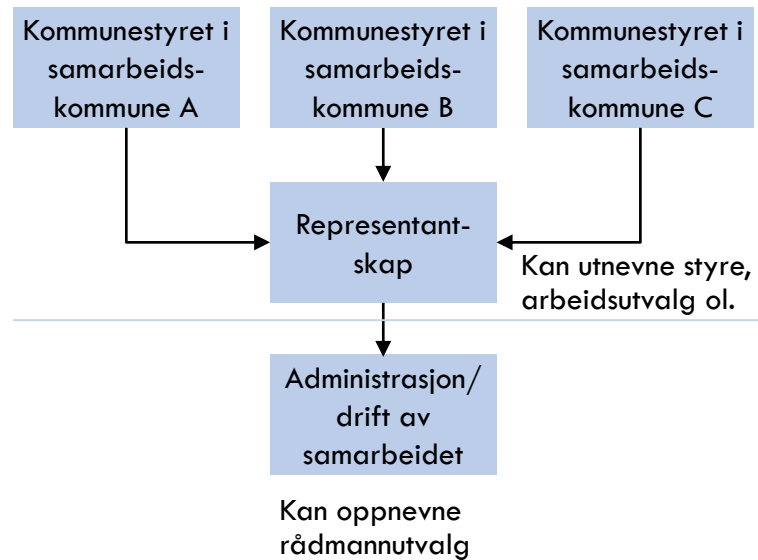
Synliggjøre både rådets arbeid og resultatene av samarbeidet

Diskusjon: Politisk samarbeid gjennom IPR, KO, eller annen form?

IPR



Kommunalt oppgavefelleskap



Vedlegg

Alternative organisasjonsformer for ulike kommunale oppgaver

Type oppgave	Alternative organisasjonsformer		
<i>Kommunen som demokratisk arena</i>	Egenregi		
<i>Kommunen som myndighetsutøver og samfunnsutvikler</i>	Egenregi	Visse former for interkommunalt samarbeid	
<i>Kommunen som tjenesteyter</i>	Egenregi	Interkommunalt samarbeid	Innkjøp (privat tjenesteyter)
	Innkjøp (underleverandører)		

Fokus: Egenregi eller interkommunalt – og hvis interkommunalt - Hvilken samarbeidsform – hvordan få det til å fungere godt?

Type oppgave	Alternative organisasjonsformer
<i>Kommunen som demokratisk arena</i>	Egenregi
<i>Kommunen som myndighetsutøver og samfunnsutvikler</i>	Egenregi Visse former for interkommunalt samarbeid
<i>Kommunen som tjenesteyter</i>	Egenregi Interkommunalt samarbeid Innkjøp (privat tjenesteyter)
	Innkjøp (underleverandører)

Anslag på utbredelse av samarbeid per oppgave

Velferdstjenester	Egenregi	Interkommunalt samarbeid	Innkjøp
Grunnskole	98,6%	1,7% (60% VK, 20% IKS, 20% §27)	11,5%
Barnehagetjenesten	96,8%	1,4% (75% VK, 25% §27)	41,2%
Hjemmebaserte omsorgstjenester	97,5%	0,3% (100% §27)	7,7%
Institusjonsbaserte omsorgstjenester	96,8%	2,1% (66,7% VK, 16,7% IKS, 16,7% §27)	13,7%
PU-omsorg	95,7%	1,1% (33,3% OF, 66,7% §27)	9,9%
Barnevern	48,2%	56,4% (73% VK, 3% OF, 1% IKS, 23% §27)	7,4%
PPT	43,3%	49,6% (61% VK, 2% OF, 4% IKS, 33% §27)	5,9%
Legevakt	36,5%	69,1% (63% VK, 4% OF, 8% IKS, 26% §27)	7,4%
Krisesenter	4,6%	71,6% (47% VK, 5% OF, 26% IKS, 1% AS, 22% §27)	18,1%

Tekniske tjenester	Egenregi	Interkommunalt samarbeid	Innkjøp
Drift og vedlikehold av kommunale anlegg	95,7%	1,8% (20% VK, 60% IKS)	22,7%
Drift og vedlikehold av bygninger	95,0%	0%	23,8%
Drift og vedlikehold av kommunale boliger	87,6%	0%	12,9%
Byggesaksbehandling	94,7%	2,8% (88% VK, 12% §27)	2,6%
Planarbeid	93,6%	6,4% (56% VK, 17% OF, 6% IKS, 11% §27)	13,5%
Vann/avløp/renovasjon	89,4%	30,6% (8% VK, 68 IKS, 8% AS, 20% §27)	9,4%
Regnskap	87,2%	10,3% (59% VK, 7% OF, 3% IKS, 35% §27)	2,1%
Veivedlikehold/snørydding	76,7%	1,0% (100% VK)	70,7%
Drift av kino/kulturhus	73,9%	2,4% (14% VK, 71% IKS, 14% AS)	14,7%
Innkjøp	67,0%	50,0% (62% VK, 8% OF, 3% AS, 27% §27)	11,7%
IT-oppgaver	52,5%	50,0% (32% VK, 7% OF, 22% IKS, 2% AS, 40% §27)	14,2%
Brannvesen	39,8%	57,7% (23% VK, 2% OF, 46% IKS, 31% §27)	4,9%
Revisjon	1,8%	73,0% (3% VK, 6% OF, 65% IKS, 10% AS)	18,1%

oslo**economics**

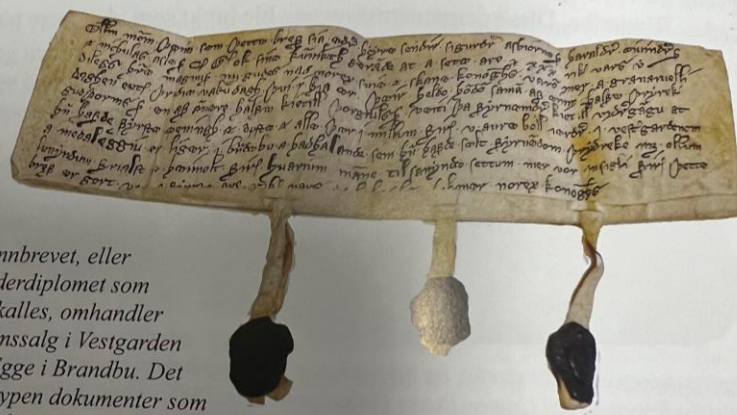
www.osloeconomics.no



**Status prosess regiontilknytning
v/ Ingunn, Regionrådet**

Hadeland – før og i framtiden

I senere år har også Hadelands grenser vært utfordret i diskusjoner om kommunesammenslåing og fylkestilhørighet. I skrivende stund består Hadeland av tre kommuner, lokalisert i to fylker, og uansett hvordan konstellasjonen Hadeland administrativt vil se ut i framtiden har landskapet Hadeland et fellesskap i



Dette skinnbrevet, eller middelalderdiplomet som det også kalles, omhandler et eiendomssalg i Vestgarden Mellom-Egge i Brandbu. Det er denne typen dokumenter som er bevart fra senmiddelalder og forteller oss om grensetviser og eiendomssalg på Hadeland. Skinnbrevet tilhører Randsfjordmuseet (HF-07531). Foto: Randsfjordmuseet.

egen historie, minst et par tusen år tilbake i tid. Vi har sett at Hadeland har skilt seg ut i det arkeologiske materialet allerede i de første århundrene etter Kristus, hvordan sagamaterialet framstiller Hadeland fra ulike ståsteder og hvordan grenser har vært diskutert og endret, og hvordan statsforvaltning og kirke har vært organisert med utgangspunkt i regionen Hadeland. Om Hadeland i framtiden administrativt samles, eller ytterligere splittes, vil Hadeland og hadelendingene fortsatt ha sin felles historie.



19:05



granhk_j08


 1
Publiser

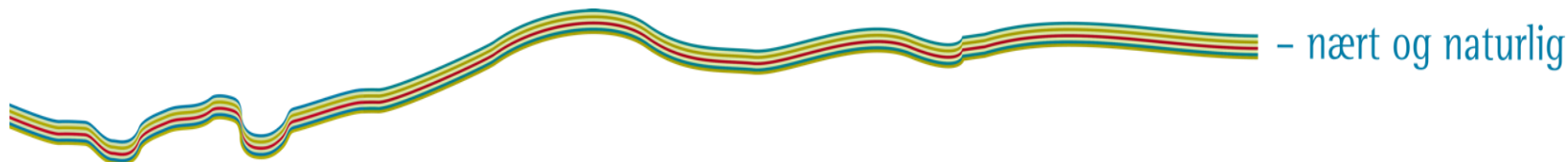
 135
Følgere

 9
Følger

Gran HK

9 babes fra Hadeland 😊💕

- #1-Helene
- #3-Amalie
- #4-Madeléne
- #9-Amanda
- #10-Mille
- #11-Mari
- #13-Mari
- #15-Mari
- #16-Anna

Se oversettelse


Prosess regiontilknytning

- Jobbet med over mange år
- Vanskelig prosess pga fylkesendringer, Hadeland blir dratt i ulike retninger og interne diskusjoner
- Prosessen ble startet opp for fullt igjen i desember 2022 med mål om valg av retning på videre samarbeid i juni 2023



Rammene vi har i dag

- Regionrådet for Hadeland IPR skal avvikles i dagens form per 31/12-2023
- Jevnaker er medlem av Ringerike IPR. Jevnaker blir (sammen med Lunner) en del av Akershus fylke fra 1/1-2024.
- Det er ikke aktuelt for Lunner å søke samarbeid nord for Hadeland

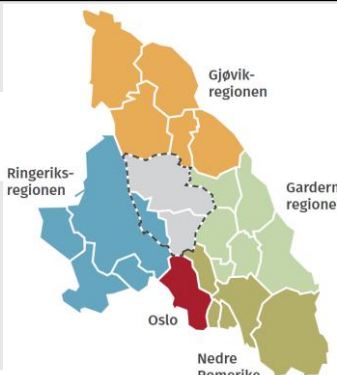
FSK- 93/22 Vedtak:

- 1) Lunner ser det ikke formålstjenlig at Regionrådet for Hadeland IPR, bestående av to kommuner i to fylker skal videreføres etter inneværende valgperiode, og slutter seg til regionrådets vedtak av 3. juni 2022, pkt. 2 «I det videre arbeidet legges det til grunn at Regionrådet for Hadeland IPR ikke videreføres i sin nåværende form etter 31/12-23».
- 2) Lunner kommune ser det som ønskelig og nødvendig å søke deltakelse i et interkommunalt politisk råd med andre kommuner i nye Akershus fylke, senest fra 1. januar 2024.
- 3) Lunner kommune vil ta initiativ til å gå i dialog om mulig regional tilhørighet med kommuner og/eller regionråd i Akershus.
- 4) Lunner kommune vil arbeide for at kommunene på Hadeland på best mulig måte kan samarbeide videre til beste for Hadeland som region og for innbyggere på Hadeland, i eller utenfor felles interkommunale politiske råd.

Kommunestyrets vedtak 17.11.2022:

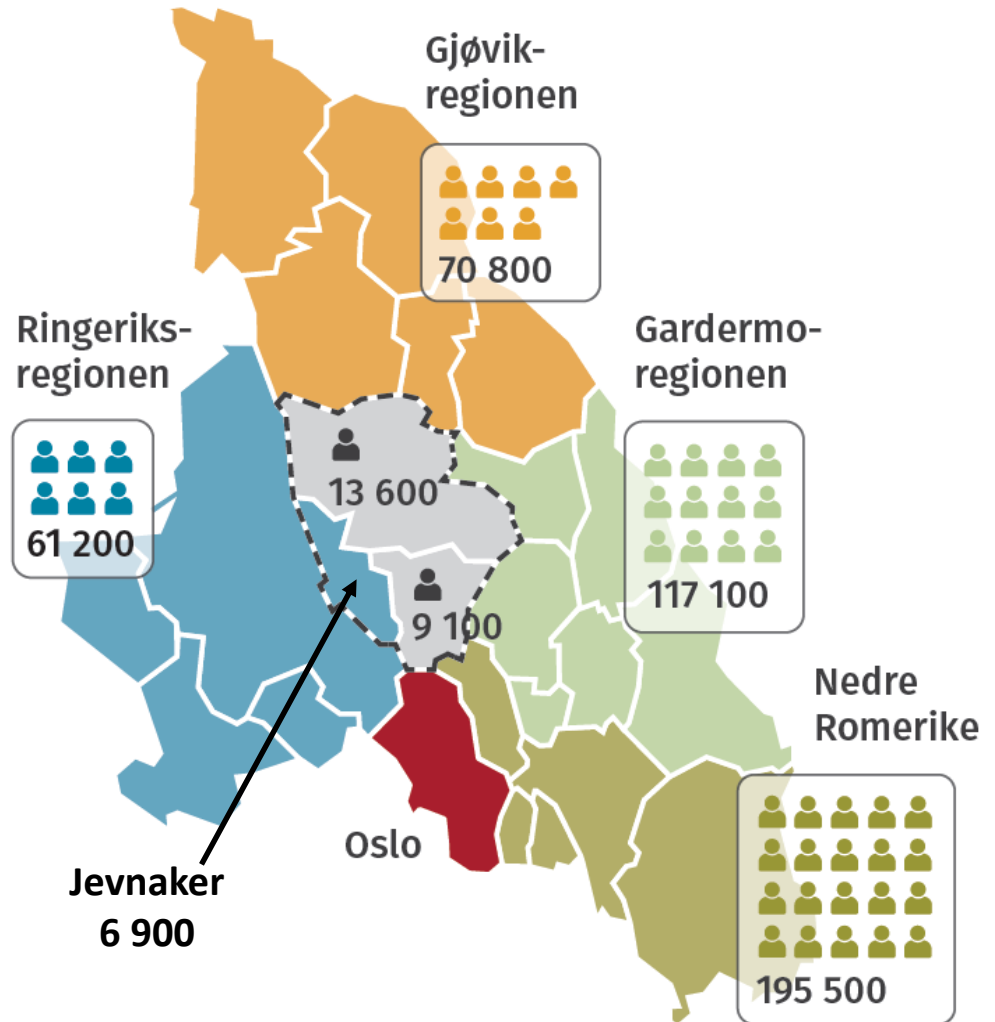
1. Gran kommune ønsker primært et regionsamarbeid med Hadelandskommunene Lunner og Jevnaker.
2. Det vurderes om det vil være hensiktsmessig å utvide regionsamarbeid for Hadeland til andre kommuner.
3. Før eventuelle utvidelser, vurderes det hvilke politiske områder det er naturlig å samarbeide om i et IPR.
4. Det vurderes uavhengig av dette ulike samarbeidsformer mot Gjøvik-regionen, Ringeriksregionen og Romeriksregionene.
5. Rådmannen bes starte en vurdering, og drøfte framtidig samarbeid med aktuelle kommuner med dette utgangspunktet.



2023	Arbeid internt i regionrådet	Dialog med naboregioner og annet
Des 22	16. des Regionrådsmøte, Arbeidsverksted om oppgaver og scenarier	
Januar		27. Januar møte med Gardermoregionen
Februar	10. februar – Regionrådsmøte, mer faktainformasjon om omkringliggende regioner (organisering, økonomi og fokus). Oppsummering av arbeidsverksted.	
Mars	24. mars Regionrådsmøte – Hadeland Utvikling – konsekvenser, organisering og finansiering dersom de tre Hadelandskommunene skal samarbeide om saker utenfor et IPR	20. mars – møte med Gjøvikregionen 22. mars– Møte med ordfører og kommunedirektør i Nittedal 28. Mars – Felles formannskapsmøte mellom Lunner og Jevnaker. Hovedtema var nytt fylke, mens regionrådsamarbeid ble også diskutert
April	27. April – ekstra regionrådsmøte – videre diskusjon regionstilknytning. Innlegg av Oslo Economics om mulige kommunale samarbeidsformer	17. april – møte med Ringeriksregionen 21. april - Oppfølging Gardermoregionen: ordførermøte 25. april – deltakelse på SNR møte
Mai	12. mai Hadelandstinget. To hovedtema: - Hadeland nært og naturlig - Regionstilknytning	
Juni	9. juni Regionrådsmøte –Sluttbehandling med anbefaling til kommunestyrene.	2. juni Kommunedirektørmøte med Gardermoeregionen 21. juni Samarbeidsmøte med Ringeriksregionen Kommunestyremøter: Lunner 15. juni, Gran 22. juni og Jevnaker 26. juni
Juli/aug		
Sept	1. september Regionrådsmøte. Tema Kompetanse. Sted: HVS	11. september: Kommune- og fylkestingsvalg
Okt	20. Oktober Regionrådsmøte. Uavhengig av beslutning brukes møtet til opplæring i regionrådsarbeid og informasjon om hvilke saker Hadeland skal samarbeide om fremover.	Uke 41-42 (9-20 okt) Konstituering av nye kommunestyrer i kommunene

Befolkningstall i regionene

(1/1-2022)
Totalt 467.000



- nært og naturlig

Samarbeid på Hadeland etter 2023

- Alle kommunene gir signaler om at man ønsker å samarbeide om Hadeland nært og naturlig
- Mulig også andre oppgaver man ser bør ivaretas i et felles regionalt samarbeid på Hadeland
- De ulike alternativene for organisering
 - Videreføre IPR som i dag men tilpasse samarbeidsavtalen i forhold til de oppgavene som skal løses og organisering / møtestruktur i forhold til det
 - Det er fullt mulig å være medlem i flere IPR for en kommune.
 - Sikrer finansiering fra Innlandet fylkeskommune og mulighet for prosjektstøtte fra Viken videre
 - Opprette felles kommunalt oppgavefelleskap
 - Ganske likt et IPR men mindre strategi og mer oppgaverettet
 - Stor sannsynlighet for at finansiering som før er sikret
 - Andre muligheter er feks ideelt AS, men da er finansiering mer usikker fra fylkeskommunene.
 - En mellomløsning frem til det har vært folkeavstemning i Gran vedr fylkestilhørighet



Hadelandstinget 2023

- Dagens Hadelandsting vil gi viktige signaler til administrasjonen i forbindelse med videre arbeid frem mot 9. juni.

